

**BILANCIO SOCIALE 2025**



**FONDAZIONE LA STAMPA - SPECCHIO DEI TEMPI ETS**

Sede legale: Via Lugaro, 15 - 10126 Torino | Ufficio operativo: Via Giacosa, 38 - 10125 Torino  
Tel. 011 65 68 376 | C.F. 97507260012 | [info@specchiodeitempi.org](mailto:info@specchiodeitempi.org)  
[www.specchiodeitempi.org](http://www.specchiodeitempi.org)

# LETTERA DELLA PRESIDENTE

Cara Lettrice, caro Lettore,

nel 2026 celebriamo i 50 anni della Fondazione Specchio dei tempi: un traguardo che ci riempie di orgoglio e ci spinge ad assistere con sempre maggiore intensità chi ha bisogno in Piemonte e Liguria: anziani, donne, bambini, persone senza fissa dimora. Il nostro impegno è di creare un'organizzazione sempre più efficace e concentrata sui problemi principali. Stiamo inoltre lavorando per dotarci di una sede stabile da cui erogare i servizi ai nostri beneficiari.

Anche nel 2025, la Fondazione è intervenuta con impegno concreto in tante emergenze. Abbiamo raccolto oltre 20.000 euro per le persone colpite dall'esplosione di via Nizza a Torino, che ha travolto 13 famiglie, lasciando feriti e case distrutte. Grazie alla generosità dei donatori, abbiamo aiutato in tempi record per offrire contributi economici per le prime necessità, supporto psicologico e un percorso di assistenza continuativa per ricostruire la normalità.

Abbiamo completato la prima fase del nido comunale "Il Girasole" a Sant'Agata sul Santerno, danneggiato dall'alluvione del 2023 ed il nuovo edificio potrà accogliere due sezioni da 20 bambini ciascuna a partire da settembre 2026, con possibilità di utilizzo anche in orario extrascolastico da parte della comunità.

La Fondazione ha destinato 50.000 euro all'associazione Bartolomeo & C per utenze e manutenzioni di 10 alloggi per ex senzatetto, oltre a 20.000 euro alla famiglia Barra di Martiniana Po dopo la distruzione della loro casa e 60.000 euro per le comunità piemontesi colpite da piogge torrenziali ed allagamenti.

L'ottava edizione del progetto Forza Mamme! ha concluso un percorso di supporto formativo, psicologico, alimentare e lavorativo: gran parte delle madri ha ottenuto un contratto stabile. Il sostegno agli anziani si è esteso al resto del Piemonte con il progetto Forza Nonni! che ha fornito contributi economici, cibo, assistenza, inclusione sociale e basi di informatica per rimanere connessi.

Tra le altre azioni, la Fondazione ha confermato l'interesse nel sostenere la salute del Piemonte e nel migliorare la vita dei pazienti del nostro territorio con la donazione di un microscopio a fluorescenza al reparto di Anatomia patologica dell'Ospedale Mauriziano per esami dermatologici e di un simulatore di guida immersivo al Presidio San Camillo di Torino per pazienti neurologici.

La storica sottoscrizione Tredicesime dell'Amicizia, nata 49 anni fa, ha raggiunto un nuovo record, con la consegna effettuata a quasi 2.700 persone.

Tutto questo è stato possibile grazie alla vostra fiducia e generosità. Ogni gesto di solidarietà ci permette di portare avanti il nostro impegno con trasparenza, efficienza e passione. Grazie di cuore per essere al nostro fianco.

Lavinia Elkann

# INDICE

## 01

### Metodologia adottata

## 02

### Informazioni generali sull'ente

Una storia che dura da 70 anni

La missione della fondazione

Le attività statutarie

Le aree di intervento

## 03

### Struttura, governo e amministrazione

Gli organi sociali

La comunità di specchio

## 04

### Persone che operano nell'ente

Il gruppo di lavoro

## 05

### Obiettivi e attività

Anziani

Mamme

Senza dimora

Interventi sanitari

Interventi sociali

Giovani e bambini

Emergenze

## 06

### Situazione Economico Finanziaria

Responsabilità economica e finanziaria  
Determinazione del valore sociale aggiunto

## 07

### Monitoraggio svolto dall'Organo di Controllo

## 08

### Sostieni la Fondazione

Metodologia  
Adottata

01

Il presente documento rappresenta il **Bilancio Sociale 2025** della Fondazione La Stampa – Specchio dei tempi ETS (di seguito anche “Fondazione” o “Specchio dei tempi”) ed è predisposto ai sensi dell’art. 14 del D. Lgs. 117/2017 e in conformità alle “Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore”, adottate con il Decreto 4 luglio 2019 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, seguendone i principi di redazione.

Il Bilancio Sociale è stato redatto al fine di fornire ai portatori di interesse una rappresentazione completa dell’andamento delle attività e delle performance sociali della Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi ETS.

La Fondazione considera il Bilancio Sociale uno strumento per dare conto della gestione e dei risultati ottenuti attraverso le attività svolte.

I dati presentati sono stati calcolati in modo puntuale sulla base delle risultanze della contabilità generale confluite nel Bilancio dell’esercizio chiuso il **31 dicembre 2025**, approvato dal Consiglio di Amministrazione del 23 aprile 2026. Tale bilancio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili ed è stato redatto secondo il principio della competenza seguendo gli schemi previsti dal D.M. 5 marzo 2020 che dà attuazione alle norme della Legge 117/2017 sulla “Riforma del Terzo Settore”.

Il perimetro di rendicontazione dei dati e delle informazioni all’interno del presente Bilancio è lo stesso del Bilancio dell’esercizio chiuso il 31 dicembre 2025, soggetto a revisione contabile da parte di EY S.p.A..

Ai fini di una corretta rappresentazione delle performance è stato limitato il più possibile il ricorso a stime che, se presenti, sono fondate sulle migliori metodologie disponibili e opportunamente segnalate.

La periodicità della pubblicazione del Bilancio Sociale è annuale. Per ogni informazione relativa al Bilancio Sociale è possibile contattare l’indirizzo mail: [info@specchiodeitempi.org](mailto:info@specchiodeitempi.org).

Il Bilancio Sociale della Fondazione è disponibile anche sul sito web [www.specchiodeitempi.org](http://www.specchiodeitempi.org).

# Informazioni Generali sull'ente

02

# UNA STORIA CHE DURA DA 70 ANNI

## LA RUBRICA, IL CUORE DEI LETTORI DE LA STAMPA

La solidarietà è presente nel quotidiano *La Stampa* sin dal 1890, quando con la *Gazzetta Piemontese* viene avviata l'iniziativa «La carità del sabato». Il 17 dicembre 1955 il direttore Giulio De Benedetti introduce la rubrica **Specchio dei tempi**, spazio riservato ai lettori per esprimere opinioni, raccontare esperienze e segnalare situazioni di difficoltà. Fin da subito la rubrica stimola donazioni per famiglie in difficoltà, iniziative sociali e calamità nazionali e internazionali.

## LA NASCITA DELLA FONDAZIONE

La crescente generosità dei lettori porta alla creazione della **Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi**, il 24 febbraio 1976. Subito dopo nasce l'iniziativa delle **Tredicesime dell'Amicizia**, che ancora oggi offre un aiuto concreto agli anziani in difficoltà. La Fondazione interviene in numerose emergenze, come il terremoto in Irpinia e l'alluvione in Piemonte del 1994, raccogliendo fondi record.

## LE PRIME ESPERIENZE ESTERE

Dal 2000 al 2015 la Fondazione affronta emergenze nazionali e internazionali, tra cui il terremoto in Abruzzo e lo tsunami in Asia. In Sri Lanka realizza un villaggio d'emergenza, poi riconvertito in centro per bambine vittime di abusi. Nel 2013 costruisce un ospedale pediatrico in Somaliland, con un pronto soccorso attivo ancora oggi.

## L'IMPEGNO NELLA PROGETTAZIONE SOLIDALE E NEL DISAGIO SOCIALE

In Piemonte, Specchio dei tempi finanzia il potenziamento di ospedali come il Regina Margherita e l'IRCC di Candiolo. Dal 2014 avvia *Piemonte cardio-protetto*, distribuendo defibrillatori. A partire dal 2015 la Fondazione estende il suo impegno nel contrastare il **disagio sociale**, con un aiuto alle persone in difficoltà nel pagamento dell'affitto e a quelle senza fissa dimora con le *Colazioni della domenica*.

Dal 2017 la Fondazione intensifica la progettazione sociale, contrastando l'abbandono scolastico e sostenendo le periferie. Nello stesso anno apre *Specchio Point*, poi sostituito nel 2023 da *Info Specchio*. Nascono progetti come *Forza Mamme!* a sostegno delle famiglie monogenitoriali che mira a fornire a 100 famiglie un supporto finanziario, formativo e di avvio al lavoro.

Nel 2019 la Fondazione costruisce il nuovo **Day Hospital di Oncologia Ginecologica** in un'ala dell'Ospedale Sant'Anna e dà il via alla creazione di un nuovo **hub radiologico** dell'Ospedale Mauriziano, con la donazione di due sale radiologiche all'avanguardia e, nel 2021, una TAC di ultima generazione.

Parallelamente si consolida la presenza digitale della Fondazione, con una community in costante crescita che partecipa, interagisce e contribuisce attivamente alle iniziative.

## GLI ANNI DELLA PANDEMIA

Nel 2020 Specchio dei tempi affronta l'emergenza Covid-19 con una raccolta fondi di oltre 11,5 milioni di euro, donando macchinari, dispositivi di protezione, tablet per la didattica e aiuti economici a famiglie e piccole imprese. Nello stesso anno interviene nell'alluvione del cuneese e avvia progetti di sostegno in altre regioni italiane.

Dal 2021 la Fondazione rafforza il supporto ai più fragili, ampliando la consegna delle Tredicesime dell'Amicizia e il progetto Forza Nonni!. Nel 2022 interviene a sostegno delle vittime del conflitto in Ucraina, garantendo trasporti, aiuti economici e supporto con la costruzione di tre villaggi profughi.

Specchio dei tempi si è subito attivato a seguito **dell'alluvione che ha colpito le Marche** nel settembre 2022: rapidamente sono state promosse iniziative a supporto delle piccole imprese e degli artigiani locali che hanno subito danni dalla furia del fango, ma anche per dare ai giovani la possibilità di realizzare un sogno per i loro studi o attività professionali.

### **INNOVAZIONE DIGITALE**

Dopo le rapide trasformazioni innescate dalla pandemia, dal 2022 la Fondazione ha avviato un percorso di innovazione digitale per migliorare l'efficacia delle proprie attività. Questo processo si è sviluppato lungo tre direttrici principali: la comunicazione delle iniziative solidali e il coinvolgimento della community online, il sostegno alla raccolta fondi e la digitalizzazione della progettazione sociale e dei processi interni.

Sul fronte della comunicazione, la Fondazione ha continuato il lavoro avviato nel 2016, basato sul dialogo costante e sulla produzione di contenuti aggiornati sul sito web e sui social media, per informare con trasparenza i sostenitori e rispondere alle esigenze della comunità.

Nel 2024 e nel 2025 questo percorso ha portato a risultati concreti: una maggiore capacità di risposta alle richieste di aiuto, una gestione più efficiente delle iniziative e un ampliamento della platea di sostenitori.

Le Tredicesime dell'Amicizia continuano a rappresentare uno degli interventi simbolo, mentre i progetti sociali si evolvono per rispondere a bisogni sempre più complessi.

Oggi Specchio dei tempi è una realtà che unisce tradizione e innovazione: una comunità solidale nata da una rubrica di giornale e diventata, nel tempo, un punto di riferimento per migliaia di persone.

### **L'IDENTITÀ DELLA FONDAZIONE OGGI**

<b>Nome dell'ente</b>	Fondazione La Stampa – Specchio dei tempi ETS
<b>Codice fiscale</b>	97507260012
<b>Forma giuridica</b>	Fondazione
<b>Data di creazione</b>	1976
<b>Data di iscrizione al Registro Unico del Terzo Settore</b>	18/04/2023
<b>Indirizzo sede legale</b>	Via Lugaro, 15 – 10126 Torino (TO)
<b>Indirizzo sede operativa</b>	Via Giacosa, 38 – 10125 Torino (TO)
<b>Sito web</b>	<a href="http://www.specchiodeitempi.org">www.specchiodeitempi.org</a>

# LA MISSIONE DELLA FONDAZIONE

Specchio dei tempi è da decenni il cuore dei torinesi, lettori de “La Stampa”, ma non solo. Una comunità nata attraverso l’omonima rubrica di lettere del quotidiano, spesso con contenuti dedicati a problemi sociali e attenzione alla solidarietà sociale.

Crediamo nella **TRASPARENZA** e nella **TEMPESTIVITÀ**.

Per questo raccontiamo sempre come utilizziamo le donazioni e cerchiamo, per ogni aiuto, di fare in fretta: sappiamo che le persone più fragili non possono aspettare.

Da **49 anni** ci impegniamo per dare speranza a chi soffre e abbiamo imparato che in ogni progetto bisogna mettere amore, esperienza, serietà. Così, ogni giorno, ci mettiamo il cuore.

**Obiettivo della Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi ETS** è perseguire le attività di interesse generale previste dallo Statuto, utili a portare a termine la propria missione, mediante:

- **Analisi proattiva delle criticità sociali** per identificare e contrastare le povertà tradizionali e quelle emergenti;
- **Progettazione di interventi mirati** a garantire sostegno concreto alle persone in difficoltà, attraverso collaborazioni strategiche con partner istituzionali e del terzo settore;
- **Risposta immediata e organizzata** alle emergenze, mediante un’assistenza economica e materiale tempestiva e coordinata.

# LE ATTIVITÀ STATUTARIE

Lo Statuto ricomprende le seguenti attività utili a perseguire la missione della Fondazione.

- Promuovere iniziative di alto valore sociale con particolare riguardo all'infanzia, ai soggetti portatori di handicap fisici e psichici, ai soggetti svantaggiati e appartenenti alle fasce deboli di ogni tipo, ai bisognosi di appoggio morale e materiale, di qualsiasi età.
- Fornire assistenza, sotto ogni forma, a persone, famiglie, comunità, popolazioni, colpite da sciagure individuali o calamità collettive.
- Mettere a disposizione della collettività strumenti, apparecchiature, opere che consentano di alleviare sofferenze o migliorare le condizioni di vita di singoli o di gruppi.
- Realizzare infine le volontà degli offerenti, sempre che esse mirino a scopi benefici e di alto valore sociale e morale.

Come indicato, fermo impegno della Fondazione è il rispetto della volontà dei donatori, dalle più piccole offerte ai lasciti testamentari, con la guida del Consiglio di Amministrazione, in presenza della vigilanza dell'Organo di Controllo e dell'attività della Società di Revisione indipendente.

## LE AREE TERRITORIALI

I progetti della Fondazione vengono realizzati e promossi principalmente a Torino, in Piemonte, nella Liguria di Ponente (province di Imperia e Savona) e in Valle d'Aosta. Attenzione particolare anche per alcune iniziative in Paesi esteri con situazioni socioeconomiche molto precarie o colpiti da calamità.

Nel 2020 e 2021 sono stati promossi molti interventi per fronteggiare le difficoltà generate dall'Emergenza Coronavirus, sia di tipo economico, mediante il lancio di bandi dedicati alla ripartenza delle piccole imprese, sia sociale, grazie al finanziamento di programmi volti ad aiutare le persone più colpite.

Dal 2022 al 2023, la Fondazione si è impegnata a sostenere le popolazioni colpite da gravi emergenze, tra cui la guerra in Ucraina, il terremoto nelle Marche, il sisma in Siria e Turchia e l'alluvione in Emilia-Romagna. Nel 2024 la Fondazione ha contribuito alla ricostruzione nei territori colpiti dall'alluvione in Emilia-Romagna, avviando la realizzazione del nido comunale *Il Girasole* a Sant'Agata sul Santerno, e ha promosso una raccolta fondi a sostegno della popolazione colpita dall'alluvione che ha interessato Valencia.

Nel 2025 la Fondazione ha consegnato il primo lotto del nido comunale *Il Girasole* e continua a intervenire con tempestività nelle situazioni di emergenza, come nel caso dell'alluvione che ha colpito il Piemonte in aprile e delle famiglie rimaste senza niente dopo lo scoppio dell'edificio in Via Nizza a Torino. L'obiettivo resta quello di accompagnare le comunità nel ritorno alla normalità.

La Fondazione, in coerenza con quanto previsto dal proprio Statuto, interagisce con enti pubblici e privati, istituzioni e organizzazioni nazionali ed estere che perseguono finalità analoghe alle proprie.

# LE AREE DI INTERVENTO

Specchio dei tempi progetta azioni di sostegno per dare speranza e dignità a chi ha vero bisogno e fornisce assistenza economica e materiale in caso di calamità.

Le aree di intervento sono 7:

## ANZIANI

Progetti di **assistenza e inclusione sociale** per sostenere concretamente anziani poveri e soli

## MAMME

Progetti volti a migliorare il **benessere familiare** di nuclei mono genitoriali attraverso un supporto formativo, psicologico, alimentare, dentistico, ginecologico e lavorativo, al fine di favorirne l'autonomia

## SENZA DIMORA

Offrire un luogo di **ascolto, cura e accoglienza** a persone senza dimora della città di Torino

## INTERVENTI SANITARI

Un **sostegno alla sanità pubblica** attraverso la ristrutturazione di reparti ospedalieri e la fornitura di apparecchiature d'avanguardia

## INTERVENTI SOCIALI

Sostegno concreto alle **fasce più deboli** vittime di emarginazione sociale

## GIOVANI E BAMBINI

Favorire l'**integrazione** di bambini e adolescenti e contrastare l'**isolamento** sociale dei giovani

## EMERGENZE

Rapidi e tempestivi **interventi di aiuto** e ricostruzione strutturale a favore delle popolazioni colpite da catastrofi in Italia e nel mondo

STRUTTURA,  
GOVERNO E  
AMMINISTRAZIONE

03

# GLI ORGANI SOCIALI

Per il raggiungimento delle proprie finalità istituzionali, nel rispetto delle normative vigenti, lo Statuto disciplina la costituzione e le funzioni degli organi della Fondazione.

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

È composto da un numero variabile, da **7 a 15 membri**, designati dai Consigli di Amministrazione della Fondazione Giovanni Agnelli e di GEDI News Network S.p.A. Il Consiglio di Amministrazione ha tutti i poteri di amministrazione ordinaria e straordinaria della fondazione e di disposizione, inclusi:

- l'approvazione del Bilancio di esercizio, del Bilancio sociale e del Bilancio preventivo;
- la delibera e i regolamenti per la destinazione delle somme e dei beni;
- l'accettazione delle donazioni e delle eredità che richiedono l'atto pubblico, nonché gli acquisti e le alienazioni dei beni immobili;
- l'impiego del patrimonio;
- la nomina dei componenti dell'Organo di Controllo e del Revisore legale dei conti o della Società di revisione legale;
- le modifiche dello Statuto con la presenza e il voto favorevole di almeno i due terzi dei suoi componenti;
- la nomina del o dei liquidatori in caso di estinzione o scioglimento della Fondazione.

Il Consiglio si riunisce almeno due volte all'anno per discutere e deliberare anche in merito ai progetti che nascono dalle richieste di aiuto ricevute.

Il Consiglio di Amministrazione elegge il Presidente fra i suoi componenti.

A un consigliere possono essere delegate una o più attribuzioni del Consiglio di Amministrazione. Sia il presidente e sia, se nominato, il consigliere delegato espletano, in via disgiunta tra loro, tutti gli atti necessari per l'ordinaria amministrazione della Fondazione nonché, più in generale, le attribuzioni delegate a ciascuno di essi dal Consiglio di Amministrazione.

Nessun componente del Consiglio di Amministrazione percepisce compensi.

## ORGANO DI CONTROLLO

I Consiglieri nominano l'Organo di Controllo, che alla data del presente documento è composto da **3 componenti**, i quali rimangono in carica tre esercizi e cessano alla data di approvazione del bilancio del terzo esercizio.

Ai sensi dell'articolo 11 dello Statuto della Fondazione, l'Organo di Controllo vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento.

L'Organo di Controllo esercita inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, e attesta che il Bilancio sociale sia stato redatto in conformità alle linee guida di cui all'art. 14 del medesimo decreto.

L'Organo di Controllo assiste alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

Nessun componente dell'Organo di Controllo percepisce compensi.

Il Consiglio di Amministrazione, in data 23 marzo 2023, ha attribuito l'incarico di revisione legale del Bilancio d'esercizio per il triennio 2023-2025 alla società EY S.p.A., che pure opera gratuitamente.

## IL SISTEMA ORGANIZZATIVO E DI CONTROLLO

Si basa su:

- Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 di Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi ETS, approvato in data 23 febbraio 2021;
- Codice Etico;
- Regolamento delle erogazioni liberali di cui la Fondazione si è dotata;
- Implementazione di sistemi informativi nella gestione amministrativa e contabile e nella realizzazione delle attività progettuali.

<b>CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>Carica in corso</b>	<b>Prima nomina</b>
<b><i>Presidente</i></b>		
▪ Borromeo Arese Taverna Lavinia Ida	18/04/2024 - 30/04/2027	12/04/2018
<b><i>Consigliere Delegato</i></b>		
▪ Gavosto Andrea	18/04/2024 - 30/04/2027	18/04/2024
<b><i>Consiglieri</i></b>		
▪ Bellato Roberto	18/04/2024 - 30/04/2027	29/04/1999
▪ Cappetti Angelo	18/04/2024 - 30/04/2027	11/10/2006
▪ Elkann Lapo Edovard	18/04/2024 - 30/04/2027	18/04/2024
▪ Facchini Martini Giulia	18/11/2024 - 30/04/2027	18/11/2024
▪ Fagioli Franca	18/04/2024 - 30/04/2027	17/10/2012
▪ Ferrino Anna Beatrice	18/04/2024 - 30/04/2027	12/04/2018
▪ Genisio Donatella	18/04/2024 - 30/04/2027	18/04/2024
▪ Malaguti Andrea	18/04/2024 - 30/04/2027	12/10/2023
▪ Nasi Tiziana	18/04/2024 - 30/04/2027	14/04/2005
▪ Passerin d'Entrèves e Courmayeur Lodovico	18/04/2024 - 30/04/2027	13/05/2015
▪ Prina Franco Serafino Giuseppe	18/04/2024 - 30/04/2027	18/04/2024
<b>ORGANO DI CONTROLLO</b>	<b>Carica in corso</b>	<b>Prima nomina</b>
▪ Mottura Marina	18/04/2024 - 30/04/2027	12/06/2019
▪ Piccatti Paolo	18/04/2024 - 30/04/2027	27/11/2019
▪ Pistone Sergio	18/04/2024 - 30/04/2027	18/04/2024

# LA COMUNITÀ DI SPECCHIO

## I NOSTRI PORTATORI DI INTERESSE

- DONATORI: privati, lettori della rubrica Specchio dei tempi e del giornale La Stampa, enti, società
- BENEFICIARI DIRETTI DEI PROGETTI: persone bisognose (anziani, disabili, bambini, persone senza dimora), enti del terzo settore, operatori sociali, personale sanitario
- BENEFICIARI INDIRETTI: famiglie, associazioni di volontariato, associazioni di promozione del territorio, enti ecclesiastici, enti territoriali, insegnanti e dirigenti scolastici, aziende

## I BENEFICIARI

La “comunità” dei beneficiari diretti e indiretti dell’attività filantropica di Specchio dei tempi del 2025 è così composta:

	2025*	2024
▪ EROGAZIONI dirette a famiglie ed enti	3.268	2.700
▪ PARTECIPANTI a progetti e iniziative	16.252	538.554
▪ BENEFICIARI indiretti	32.237	1.156.897
▪ PERSONALE coinvolto sulle iniziative	640	3.073

\* Nel 2025 sono stati rivisti in modo più restrittivo i criteri di calcolo dei partecipanti a progetti e iniziative, dei beneficiari indiretti e del personale coinvolto sulle iniziative.

## L'ELENCO COMPLETO DELLE EROGAZIONI 2025

Al 31 dicembre 2025 si è concluso il **70° anno di attività** di Specchio dei tempi con un'erogazione complessiva di circa **195 milioni di euro**, convertiti alla moneta attuale.

L'elenco completo delle erogazioni deliberate ed effettuate nel corso dell'esercizio 2025, nonché i relativi importi, è incluso nell'Allegato 1 del presente bilancio sociale.

PERSONE  
CHE OPERANO  
NELL'ENTE

04

# IL GRUPPO DI LAVORO

Il gruppo di lavoro al 31 dicembre 2025 era composto da 10 dipendenti a tempo indeterminato e un volontario.

Questo ristretto gruppo di lavoro contribuisce in modo significativo e con grande entusiasmo al perseguimento della missione sociale e al raggiungimento dei risultati prefissati.

Nome	Ruolo	Titolo di studio	Fascia di età
▪ Andrea Gavosto *	Consigliere Delegato e Legale Rappresentante	Laurea	60 - 70 ANNI
▪ Anna Torelli	Segretario del Consiglio, Amministrazione, Tesoreria e Compliance	Laurea	40 - 50 ANNI
▪ Raffaella Conforti	Amministrazione, Tesoreria, Gestione del Personale	Laurea	50 - 60 ANNI
▪ Chiara Carluccio	Amministrazione	Diploma di scuola superiore	30 - 40 ANNI
▪ Elisabetta Galli	Project Manager	Laurea	40 - 50 ANNI
▪ Stefano Soldati	Project Manager	Laurea	40 - 50 ANNI
▪ Giuliana Girino	Comunicazione	Laurea	50 - 60 ANNI
▪ Cecilia Pellizzeri	Comunicazione	Laurea	20 - 30 ANNI
▪ Chiara Bosco	Segreteria	Laurea	30 - 40 ANNI
▪ Vespari Eleonora	Project Manager	Laurea	20 - 30 ANNI
▪ Lo Prete Gaia	Comunicazione	Laurea	20 - 30 ANNI

\* volontario della Fondazione, avente ruolo istituzionale di staff.

Il gruppo di lavoro è affiancato da quattro rapporti di collaborazione continuata e continuativa, per la gestione dei lasciti testamentari; per la gestione di parte della solidarietà sociale; per la funzione di direttore editoriale della rivista Specchio dei tempi – Notizie e la collaborazione sulla realizzazione di progetti riguardanti situazioni di emergenza e sui progetti a carattere internazionale; infine un collaboratore si occupa interamente della gestione degli ambulatori mobili.

## ULTERIORI VOLONTARI ATTIVI A SUPPORTO DELLE ATTIVITÀ PROGETTUALI

- 53 volontari complessivi: 27 uomini – 26 donne
- 1 dedicato all'attività istituzionale - 3 all'attività divulgativa - gli altri ai progetti prevalentemente relativi al disagio sociale e alla terza età

## LA FORMAZIONE E LA VALUTAZIONE DELLO STAFF

La pianificazione formativa è stata attuata seguendo l'obiettivo strategico di accrescere la professionalizzazione dei vari componenti dello staff. Sono stati definiti percorsi di formazione individuali e di gruppo sulle competenze tecniche e di ruolo e su quelle di sviluppo; è stata attuata

la valutazione dei bisogni professionali e organizzativi. Sono state rese la formazione sulla sicurezza e sulla prevenzione e quella sulla privacy.

È stato anche privilegiato l'ampliamento delle competenze dello staff su temi specifici e di congruenza con le procedure organizzative, con particolare riferimento al modello di organizzazione, gestione e controllo adottato dalla Fondazione ai sensi del D. Lgs 231/2001.

### **CONTRATTO DI LAVORO, POLITICHE SALARIALI E BILANCIAMENTO VITA/LAVORO**

Dal 1° gennaio 2025 ai dipendenti della Fondazione viene applicato il CCNL Federculture.

Il rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti della Fondazione è di 3,19.

È previsto un sistema di condizioni accessorie, che comprendono l'assistenza sanitaria integrativa, e l'attribuzione di buoni pasto. Dal 2025 la Fondazione concede ai dipendenti la possibilità di aderire al Fondo di Previdenza Complementare Eurorisparmio, che prevede una contribuzione da parte della Fondazione del 2% sulla RAL e di un contributo minimo dell'1% più la destinazione integrale del TFR da parte del dipendente.

La Fondazione è favorevole all'implementazione di una modalità di esecuzione del rapporto di lavoro che consenta ai propri dipendenti di agevolare la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, nel rispetto delle esigenze organizzative dell'Ente; pertanto, da settembre 2024 sono stati firmati tra i dipendenti e la Fondazione gli accordi individuali di smart working.

Ai volontari non è riconosciuto alcun compenso. A essi vengono rimborsate esclusivamente le spese effettivamente sostenute nell'ambito delle attività per la Fondazione e adeguatamente documentate. Nel corso del 2025 tre volontari hanno usufruito di rimborsi, così come sopra specificati, per un importo complessivo di euro 2.196,20.

# Obiettivi e Attività

05

Nel quadro delineato dalla più recente Relazione Annuale di IRES Piemonte, il Piemonte continua a evidenziare un generale miglioramento nelle principali dimensioni che costituiscono le precondizioni per l'invecchiamento attivo. In particolare, si registrano progressi in termini di longevità in buona salute, livelli di istruzione e diffusione delle competenze digitali, fattori che incidono positivamente sulla partecipazione al mercato del lavoro, sulla riduzione del rischio di povertà e sull'adozione di stili di vita salutari. L'utilizzo delle tecnologie, inoltre, favorisce nuove forme di partecipazione sociale, contribuendo al benessere complessivo della popolazione anziana.

Parallelamente, l'Annuario Statistico Regionale "I numeri del Piemonte" della Regione Piemonte conferma come l'inclusione sociale e il contrasto alle diverse forme di povertà rappresentino obiettivi prioritari delle politiche di welfare regionale.

Il contesto economico nazionale, tuttavia, continua a presentare elementi di criticità. Secondo i dati più recenti di ISTAT, nel 2024 si è registrata una crescita del reddito medio disponibile delle famiglie pari al 5,3% in termini nominali e al 4,1% in termini reali, segnando una ripresa rispetto agli anni precedenti. Nel 2025, inoltre, l'inflazione ha mostrato un significativo rallentamento, attestandosi su valori intorno all'1,6–1,7% su base annua.

Nonostante tali segnali di miglioramento, permane una situazione di fragilità sociale diffusa. Nel 2025, circa il 22,6% della popolazione risulta a rischio di povertà o esclusione sociale, mentre oltre 2,2 milioni di famiglie vivono in condizioni di povertà assoluta. Tali dati evidenziano come una quota rilevante della popolazione continui a trovarsi in condizioni di vulnerabilità, anche in presenza di un quadro macroeconomico in parziale stabilizzazione.

In questo contesto, la riduzione dell'inflazione non è ancora sufficiente a compensare gli effetti cumulati dell'aumento del costo della vita registrato negli anni precedenti, che continua a incidere in modo significativo sulla capacità di spesa delle famiglie, in particolare di quelle più fragili.

Le difficoltà economiche si riflettono anche a livello territoriale. In questo scenario, Specchio dei tempi ha registrato nel biennio 2024–2025 un incremento delle richieste di sostegno, confermando la persistenza di situazioni di disagio economico e sociale.

Alla luce di tali dinamiche, risulta fondamentale rafforzare interventi tempestivi ed efficaci a favore delle fasce più vulnerabili della popolazione. I progetti della Fondazione si configurano come un punto di riferimento essenziale per il territorio, offrendo non solo un supporto materiale, ma anche un segnale concreto di prossimità e solidarietà. In tal modo, contribuiscono attivamente al contrasto della povertà e alla promozione di una comunità più inclusiva, coesa e resiliente, in Piemonte e nella Liguria di Ponente.

# ANZIANI

	<b>Importo erogato in €</b>
<b>Anziani</b>	<b>1.926.275</b>
Tredicesime	1.431.609
Forza Nonni!	428.978
Solidarietà alimentare	35.656
Caffè Alzheimer	21.234
Altri progetti	8.798

Nel 2025 il Piemonte ha confermato un trend di progressivo invecchiamento demografico. L'indice di vecchiaia ha raggiunto quota 248,3, con un incremento del 33,5% rispetto al 2020, evidenziando la presenza di poco meno di 2,5 persone over 65 per ogni giovane sotto i 15 anni (fonte: Osservatorio demografico territoriale del Piemonte).

Tale dinamica si intreccia con condizioni di fragilità sociale ed economica che interessano una parte significativa della popolazione anziana, in particolare le persone sole e quelle in situazione di non autosufficienza. In questo quadro, le difficoltà economiche e il rischio di isolamento sociale si confermano ambiti prioritari di attenzione anche a livello regionale, richiedendo risposte strutturate capaci di garantire adeguati servizi di assistenza e di sostenere percorsi di inclusione sociale.

All'interno di questo contesto, la Fondazione Specchio dei tempi ha proseguito anche nel 2025 il proprio impegno a favore degli anziani in condizione di fragilità, attraverso interventi di sostegno economico diretto e indiretto, servizi domiciliari e iniziative orientate al contrasto dell'isolamento sociale, contribuendo così al miglioramento della qualità della vita di questa fascia di popolazione.

L'ammontare dei contributi al settore Anziani è pari a euro **1.926.275**.

---

Specchio dei tempi nell'ambito Anziani si impegna a promuovere:

- TREDICESIME DELL'AMICIZIA
- FORZA NONNI!

# TREDICESIME DELL'AMICIZIA

## OBIETTIVO

Contribuire al **miglioramento delle condizioni di vita di anziani poveri e soli** in Piemonte e Liguria di ponente.

## DESCRIZIONE

Ogni anno, a Natale, da 49 anni, **Specchio dei tempi** attraverso la campagna **“Tredicesime dell'Amicizia”**, dona un aiuto economico di **euro 500 a più di 2.000 anziani** che vivono in solitudine e con redditi minimi in Piemonte e Liguria, una fascia particolarmente debole della popolazione spesso anche di fronte a difficoltà motorie e problemi di salute. Le **richieste** vengono raccolte presso la sede centrale della Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi ETS, l'InfoSpecchio a Torino e attraverso la segnalazione di 116 enti.

La **selezione delle domande** avviene seguendo **tre requisiti**:

1. Situazione patrimoniale bassa o prossima allo zero;
2. Età anagrafica superiore ai 67 anni;
3. Essere l'unico componente del nucleo familiare.

Il 2025 ha registrato un **incremento delle domande**, in particolare provenienti **da tutte le province piemontesi e della Liguria di Ponente** (città di Imperia, Savona e Sanremo), aumentando così le **erogazioni a 2.716**.

## ANNI A CONFRONTO

Descrizione	2025	2024	2023	2022
Domande ricevute	3.469	3.381	3.041	2.751
Domande non idonee	753	670	541	479
Enti che hanno inviato richieste	116	118	143	100

## EROGAZIONI PER FASCE DI ETÀ

- Da 67 a 75 anni: 1.423
- Da 76 a 85 anni: 963
- Maggiore di 86 anni: 330

# FORZA NONNI!

## OBIETTIVO

Il progetto “Forza Nonni!” ha l'obiettivo di migliorare il benessere degli ultraottantenni di Piemonte e Liguria che vivono in condizioni di grave povertà materiale e sociale. L'iniziativa si concentra su tre aspetti principali:

- migliorare la qualità della vita degli anziani coinvolti;
- ridurre la solitudine e il senso di isolamento;
- fornire supporto ai nuovi bisogni, rispondendo a specifiche necessità quotidiane con interventi mirati.

## DESCRIZIONE

L'iniziativa si basa su un modello di supporto integrato che unisce sostegno economico (diretto e indiretto), sociale e relazionale, garantendo non solo un aiuto materiale, ma anche occasioni di socializzazione e accompagnamento. Ogni 15 giorni viene recapitato a domicilio un pacco spesa contenente generi alimentari e beni di prima necessità. La cura della casa viene garantita da un servizio di pulizie domestiche mentre le telefonate dei volontari offrono un ponte relazionale capace di diminuire il senso di solitudine, rilevare eventuali specifiche necessità dei beneficiari e orientarne la risposta. Infine, la tredicesima dell'amicizia rappresenta un sostegno concreto, in grado di offrire un sollievo tangibile durante il periodo natalizio. L'implementazione delle attività è garantita da una solida rete di partner, tra cui l'Associazione Protesi Dentaria Gratuita e Solidarietà Alimentare, entrambe sostenute da Specchio dei tempi. La prima consente ai beneficiari di Forza Nonni! di accedere gratuitamente alle cure dentarie, mentre la seconda garantisce la consegna di frutta e verdura freschi, con il valore aggiunto del recupero alimentare.

Nel 2025, Forza Nonni! ha raggiunto 180 ultraottantenni in otto città tra Piemonte e Liguria: Torino, Pinerolo, Asti, Cuneo, Genova, Novara, Vercelli. Nel corso dell'anno sono stati consegnati 6.131 pacchi spesa, realizzate più di 300 ore medie mensili di pulizie ed effettuati 76 accompagnamenti presso presidi sanitari territoriali in occasione di visite specialistiche. A questi si aggiungono 22 interventi di sostegno legati a beni e servizi sanitari, tra cui protesi dentarie, occhiali, visite mediche e prodotti sanitari. Accanto agli aiuti materiali, il progetto ha promosso anche occasioni di partecipazione e socializzazione: 60 beneficiari hanno preso parte a iniziative culturali, come le visite all'Ecomuseo Crumière e alla Pinacoteca Agnelli, e ad attività di socializzazione, tra cui la Pet Therapy e il laboratorio “Insieme tra i libri” a Cuneo, dove musica e memoria si sono intrecciate favorendo la nascita di nuovi legami.

## DATI

- 180 BENEFICIARI TOTALI
- 44 NUOVI BENEFICIARI INSERITI NEL 2025
- 6.131 SPESE CONSEGNATE
- 3.657 ORE DI PULIZIE DOMESTICHE EFFETTUATE
- 132 AIUTI E INTERVENTI DI SOSTEGNO AGGIUNTIVI ATTIVATI COMPLESSIVAMENTE
- 15 VOLONTARI COINVOLTI

# MAMME

	<b>Importo erogato in €</b>
<b>Mamme</b>	<b>234.563</b>
Forza Mamme!	234.563

In un contesto di crescente crisi economica e sociale, le donne continuano a essere tra le categorie più vulnerabili, subendo gli effetti della precarietà lavorativa e delle disuguaglianze di genere. Questo fenomeno diventa ancora più critico quando si tratta di madri sole con figli a carico, spesso con un background migratorio o esperienze di violenza alle spalle.

Le difficoltà di accesso a un'occupazione stabile, unite alla carenza di servizi di supporto come asili nido, assistenza familiare e misure di conciliazione tra vita privata e lavorativa, amplificano le barriere all'inclusione sociale ed economica. In molti casi, queste donne si trovano costrette a scegliere tra la cura dei figli e la possibilità di lavorare, con il rischio di rimanere intrappolate in una spirale di povertà e isolamento sociale.

In questo scenario, interventi mirati e politiche di sostegno specifiche diventano indispensabili per offrire loro opportunità concrete di autonomia economica e benessere familiare, garantendo strumenti efficaci per una reale inclusione nella società

L'ammontare dei contributi al settore Mamme è pari a euro **234.563**.

---

Specchio dei tempi nell'ambito Mamme si impegna a fornire formazione e supporto in:

- EDUCAZIONE FINANZIARIA
- SUPPORTO PSICOLOGICO
- SPESE
- RICERCA DEL LAVORO
- VISITE GINECOLOGICHE
- ASISISTENZA ODONTOIATRICA

# FORZA MAMME!

## OBIETTIVO

Contribuire al **miglioramento del benessere** familiare di almeno 140 nuclei mono genitoriali attraverso un **supporto economico, alimentare, psicologico e lavorativo**, al fine di favorirne l'autonomia.

## DESCRIZIONE

Il progetto nasce nel 2018: ogni **anno** vengono coinvolte **140 famiglie monogenitoriali con i loro bambini**.

L'iniziativa mira a offrire un sostegno economico, alimentare, psicologico e formativo a nuclei monoparentali in condizione di fragilità residenti a Torino, Cuneo e Imperia. L'obiettivo è contribuire al loro benessere e favorire la creazione di percorsi di autonomia.

Giunto alla sua settima edizione, il progetto *Forza Mamme* supporta 100 famiglie monogenitoriali che si ritrovano sole con i loro bambini, spesso in condizioni economiche precarie e con scarse chance di inserimento o reinserimento nel mondo del lavoro. Stare vicino a queste famiglie significa, innanzitutto, sostenerle nelle loro difficoltà quotidiane (come, ad esempio, fare la spesa per sé e i loro figli), ma soprattutto fornire loro un percorso di crescita personale e lavorativa. Queste famiglie sono spesso talmente impegnate a risolvere i loro problemi quotidiani legati ai figli e alle loro condizioni, che non vedono più le loro necessità fisiche e psicologiche come una priorità. Con questo progetto, Specchio dei tempi punta a rimettere queste famiglie al centro della loro stessa vita per stare meglio con sé stesse, con i propri figli, fornendo loro i mezzi per reinserirsi nel mondo del lavoro.

Promuovere l'autonomia e il benessere socioeconomico di queste famiglie in situazioni di vulnerabilità, offrendo loro strumenti concreti per il reinserimento lavorativo, il miglioramento della salute fisica e psicologica e il supporto economico necessario per affrontare le difficoltà quotidiane.

Al fine di rispondere agli obiettivi sopra citati, il progetto si struttura su tre sfere di supporto principali:

- supporto alla ricerca del lavoro e formazioni di educazione finanziaria;
- supporto alla salute fisica e psicologica;
- supporto nelle spese.

## DATI

- 296 persone coinvolte
- 28 hanno 1 figlio
- 87 hanno 2 figli
- 22 con più di 2 figli

## SERVIZI

- FORMAZIONE PROFESSIONALE E INSERIMENTO LAVORATIVO
- ASSISTENZA ODONTOIATRICA
- BUONI SPESA
- BUONI MACELLAIO
- VISITE GINECOLOGICHE
- PSICOLOGO
- EDUCATORE FINANZIARIO

# SENZA DIMORA

	Importo erogato in €
<b>Senza Dimora</b>	<b>80.906</b>
Senza Dimora	80.906

A Torino, secondo i dati Istat di gennaio 2026, si contano **1.036 persone senza fissa dimora**. Il capoluogo piemontese accoglie oltre il 10% dei senza dimora censiti in Italia, posizionandosi al terzo posto dopo Roma e Milano. Di questi, 664 persone trovano accoglienza in strutture, mentre **372 dormono in strada** o in ripari di fortuna (dati Istat).

- **Totale persone senza dimora:** 1.036.
- **In strada/sistemazioni di fortuna:** 372 persone.
- **In strutture di accoglienza:** 664 persone.
- **Età:** La maggior parte delle persone ha un'età compresa tra 31 e 61 anni.
- **Contesto:** Il 10% del totale nazionale senza dimora si trova a Torino.
- **Localizzazione:** Molte persone in strada si concentrano nel centro storico, sotto i portici e nei sottopassi

Nonostante i 29 dormitori cittadini offrano circa 770 posti, la disponibilità non è sufficiente a coprire tutte le esigenze. La situazione abitativa è complessa e tocca oltre mille persone.

Specchio dei tempi si impegna da anni a supportare concretamente questa fascia di popolazione vulnerabile, spesso trascurata, offrendo un aiuto reale e immediato a chi si trova in una condizione di emergenza sociale.

L'ammontare dei contributi al settore Senza Fissa Dimora è pari a euro **80.906**.

---

Specchio dei tempi nell'ambito dei Senza Fissa Dimora si impegna a:

- FORNIRE OGNI DOMENICA DI TUTTO L'ANNO PIU' DI 150 COLAZIONI
- SOSTENERE L'ASSOCIAZIONE BARTOLOMEO & C. E CASA SANTA LUISA

# SENZA DIMORA

## OBIETTIVO

Sostenere l'attività specializzata dell'**Associazione Bartolomeo & C.** un **luogo di ascolto, cura e accoglienza** a persone senza fissa dimora della città di Torino. Nella sede di **via Camerana 10/A**, nei pressi della stazione ferroviaria di **Porta Nuova**, svolgono i colloqui conoscitivi per approfondire la situazione di chi ci chiede aiuto: cercano di individuare bisogni concreti e proviamo a risolvere problemi.

Qui i volontari e gli operatori offrono quotidianamente la loro presenza e il loro ascolto nel tentativo di rispondere ai bisogni più urgenti di un'utenza variegata. Le problematiche che emergono sono molteplici: tossicodipendenza, disagio psichico, alcolismo, AIDS, prostituzione, problemi legati all'esperienza del carcere.

Spesso accompagnano gli amici-utenti presso i **Servizi Sociali**, il **Sert**, l'anagrafe, i **Centri di Salute Mentale**, li aiutano nell'acquisto di mobili per chi ha avuto in assegnazione la casa popolare, consegnano loro buoni spesa in modo che abbiano la possibilità di scegliere e acquistare generi di prima necessità di cui hanno davvero bisogno, offrono assistenza legale gratuita grazie alla collaborazione con gli **Avvocati di Strada** che ricevono presso la nostra sede.

Distribuire le colazioni ogni domenica dell'anno nella zona San Salvario a più di 150 persone.

## DESCRIZIONE

Nel 2025 Specchio dei tempi è intervenuta con le colazioni della domenica per le persone senza fissa dimora Largo Marconi angolo via Nizza, grazie anche all'utilizzo dell'ambulatorio mobile acquistato nel 2023 "Specchiobus" e al costante supporto dei volontari della Fondazione.

Abbiamo sostenuto nel 2025 l'attività costante dell'Associazione Bartolomeo & C. che svolgere i seguenti servizi:

- tutti i giorni dalle 11.30 alle 15.30 servizio di ascolto e condivisione nella sede di Via Camerana 10/a per individuare i bisogni più urgenti e rispondere alle necessità immediate (cibo, posti letto, vestiti, doccia, informazioni di natura sociale e sanitaria);
- tutti i giorni dalle 19.30 alle 7.30 servizio di cena, pernottamento e colazione nella casa di accoglienza chiamata il "Bivacco";
- tutti i giorni dalle 19.30 alle 7.30 (da novembre a maggio) servizio di pernottamento e colazione nella casa di accoglienza chiamata "La Casa di Lia";
- tutti i giorni servizio di convivenza guidata nella casa di Via Galliari, "Campo base";
- assistenza e accompagnamento nella gestione degli undici alloggi per aiutare le persone che si trovano senza casa a reinserirsi nella società e nel mondo del lavoro.

Abbiamo erogato gli ultimi sostegni a Casa Santa Luisa per quanto riguarda l'approvvigionamento di materiale

## DATI

- Oltre 7.600 colazioni distribuite nell'anno
- Sostegno all'attività dell'Associazione Bartolomeo & C.

# INTERVENTI SANITARI

	Importo erogato in €
<b>Interventi sanitari</b>	<b>624.370</b>
Supporto ai sistemi sanitari locali	251.263
Attività di formazione sanitaria	129.023
Assistenza odontoiatrica gratuita	137.233
Attività di sensibilizzazione sanitaria	102.390
Altri progetti	4.461

Nel 2025, Specchio dei tempi ha continuato a fornire un aiuto concreto a chi si trova in difficoltà nell'accesso alle cure mediche. La Fondazione ha supportato le strutture ospedaliere locali con donazioni di macchinari, contribuendo a migliorare la qualità delle cure offerte ai pazienti. Inoltre, ha intensificato gli interventi di prevenzione, focalizzandosi sull'abuso di alcol e sulla prevenzione oncologica, per sensibilizzare e tutelare la salute delle persone più vulnerabili.

In generale, l'obiettivo è supportare chi non può permettersi cure mediche specialistiche, garantendo così che anche le persone in condizioni economiche difficili possano avere accesso ai servizi sanitari fondamentali per il loro benessere.

L'ammontare dei contributi al settore Interventi Sanitari è pari a euro **624.370**.

---

Specchio dei tempi nell'ambito degli Interventi Sanitari si impegna a:

- SUPPORTARE I SISTEMI SANITARI
- FARE PREVENZIONE
- MIGLIORARE LA QUALITA' DELLE CURE MEDICHE

# SUPPORTO AI SISTEMI SANITARI LOCALI E ATTIVITÀ DI FORMAZIONE SANITARIA

## OBIETTIVO

Nel corso dell'anno 2025 la progettazione sanitaria ha permesso di fornire assistenza alle fasce più fragili della popolazione direttamente o attraverso le realtà ospedaliere del territorio.

## DESCRIZIONE E STRATEGIA

Tra le altre azioni, la Fondazione ha confermato l'interesse nel sostenere la salute del Piemonte e nel migliorare la vita dei pazienti del nostro territorio con donazioni di attrezzature mediche all'avanguardia e con il sostegno alla ricerca scientifica.

I contributi erogati vogliono rappresentare, anche quest'anno, il nostro sostegno concreto a strutture di eccellenza, che ogni giorno si prendono cura con dedizione dei più fragili.

Grazie ad un lascito testamentario di una generosa benefattrice, la Fondazione ha donato alla Croce Verde di Torino due ambulanze, destinate al rafforzamento del servizio di pubblica assistenza ed essenziali per effettuare interventi e prestazioni sanitarie ad ammalati, feriti e bisognosi.

La Fondazione ha scelto di donare attrezzature all'avanguardia a tre realtà ospedaliere:

- all'Ospedale Mauriziano un microscopio a fluorescenza all'avanguardia per l'Anatomia patologica, per eseguire esami di immunofluorescenza diretta sempre più accurati e fornire ai pazienti diagnosi molto precise in tempi sempre più rapidi;
- al Presidio Sanitario San Camillo un simulatore di guida immersivo, per permettere a pazienti con malattie neurologiche di guidare in modo sicuro;
- all'Ospedale Cottolengo un contributo per l'acquisto di un ecografo con sonda per urologia per le attività ambulatoriali, di day-hospital e in sala operatoria.

La Fondazione ha inoltre finanziato un posto di ricercatore a tempo determinato (3 anni) presso il gruppo scientifico disciplinare dell'Università di Torino di Statistica medica, igiene generale e applicata e scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali. La borsa di studio è finalizzata alla ricerca sulla Sclerosi Laterale Amiotrofica (SLA). Il gruppo di ricerca sta raggiungendo dei risultati importanti, come l'individuazione di biomarcatori proteici che permettono una diagnosi precoce della SLA.

# ASSISTENZA ODONTOIATRICA GRATUITA

## OBIETTIVO

Con il supporto all'Associazione Protesi Dentaria Gratuita, la Fondazione intende promuovere il diritto alla salute e al benessere delle persone che vivono in condizione di vulnerabilità socioeconomica.

## DESCRIZIONE

La Fondazione sostiene da anni l'attività dell'Associazione Protesi Dentaria Gratuita ODV, situata in via Negarville, nella periferia Sud di Torino. L'Associazione, fin dalla sua nascita nel 1987, è stata un punto di riferimento per le persone e per la città di Torino, con cui collabora fin dagli inizi per rispondere ad una domanda sempre crescente di cure odontoiatriche gratuite per coloro che non se le potrebbero permettere. Il sostegno di Specchio dei tempi e l'impegno degli odontoiatri volontari dell'Associazione permettono l'accesso ad un servizio odontoiatrico gratuito a migliaia di persone in difficoltà.

Nel corso del 2025 sono state oltre 3.000 le prestazioni erogate ad adulti e minori.

Il servizio offerto consiste in: visite di controllo generiche, costruzione e applicazione di protesi, implantologia, estrazioni, sedute di igiene dentale, applicazione di apparecchi ortodontici, loro attivazione e manutenzione.

## DATI

- 3.421 prestazioni di vario tipo a 510 pazienti
- consegna di 305 elementi protesici a 201 pazienti adulti
- 340 prestazioni di ortodonzia erogate nei confronti di 103 pazienti minori
- Consegna di un apparecchio ortodontico a 43 minori

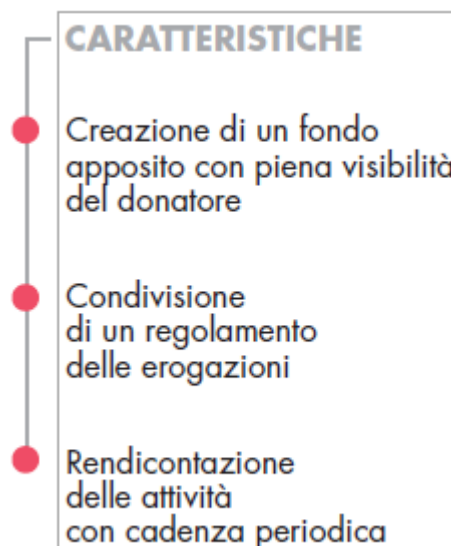
# INTERVENTI SOCIALI

	Importo erogato in €
<b>Interventi Sociali</b>	<b>642.573</b>
Fondo F.G.A.	337.567
C'è più gusto per tutti	202.787
Carceri	29.244
Pet Therapy per la scuola	25.490
Altri progetti	47.485

# FONDO F.G.A.

A partire dal 2018 la Fondazione Giovanni Agnelli ha affidato a Specchio dei tempi la gestione delle proprie erogazioni di solidarietà sociale.

Nel 2025 Specchio dei tempi ha erogato in nome e per conto della Fondazione Giovanni Agnelli contributi per **300.000** euro a favore di 528 lavoratori o loro famigliari che fanno o hanno fatto parte del gruppo FCA.



## C'E' PIU' GUSTO PER TUTTI

“C'è più gusto per tutti” è stata un'iniziativa promossa dalla Fondazione Specchio dei tempi, in collaborazione con le società GEDI News Network GNN e Manzoni e i quotidiani La Stampa e Repubblica, con l'obiettivo di valorizzare il tema dell'alimentazione inclusiva attraverso un evento culturale e divulgativo.

L'iniziativa è stata finanziata dalla Fondazione Compagnia di Sanpaolo (con un contributo di **160.000** euro) e dalla Regione Piemonte (con un contributo di **40.000** euro).

“C'è più gusto per tutti”, completamente gratuito per i partecipanti, si propone di:

- educare e sensibilizzare il pubblico con informazioni utili, approfondimenti scientifici, testimonianze e consigli pratici;
- dimostrare che salute e gusto possono convivere in una cucina creativa e appagante;
- creare una comunità che favorisca il confronto e la condivisione tra persone con esigenze alimentari specifiche.

L'iniziativa si è svolta a Torino il 4 e 5 luglio presso il Circolo dei Lettori e ha registrato circa 1.000 partecipanti. I dati raccolti hanno indicato una forte soddisfazione, apprendimenti rilevanti e potenzialità di replicabilità, dimostrando che salute, gusto e inclusione possono convivere in una proposta culturale partecipata e sostenibile.

# CARCERI

Nell'ambito delle proprie attività a sostegno dell'inclusione sociale e del diritto allo studio, la Fondazione ha avviato un articolato intervento a favore degli **istituti scolastici presenti all'interno del contesto carcerario**, con l'obiettivo di **migliorare le condizioni dell'offerta educativa** e promuovere **percorsi di crescita personale e reinserimento**.

Il progetto ha preso avvio grazie al coinvolgimento del Il Primo Liceo Artistico, primo istituto a intercettare la Fondazione e a segnalare in modo puntuale i bisogni emergenti. A partire da questa collaborazione iniziale, è stato possibile strutturare un intervento più ampio e sistemico, esteso progressivamente ad altre realtà scolastiche operanti in ambito penitenziario.

Presso il Liceo Artistico, la Fondazione è intervenuta per **rendere più adeguati e funzionali gli spazi destinati alla didattica**, oltre a garantire agli studenti la **disponibilità di materiali scolastici e artistici essenziali**. Questo ha permesso di assicurare una partecipazione più equa e continuativa alle attività formative, valorizzando le capacità espressive e creative degli studenti.

Successivamente, il progetto è stato esteso all'IIS C.I. Giulio, dove la Fondazione ha contribuito a rafforzare le dotazioni didattiche e a supportare il lavoro del personale docente, migliorando sia le attività in aula sia la gestione organizzativa. L'intervento ha incluso anche la fornitura di materiali utili allo svolgimento delle lezioni, con particolare attenzione alle discipline tecnico-scientifiche.

Un ulteriore contributo ha riguardato l'IIS G. Plana, con l'obiettivo di sostenere **percorsi formativi a carattere tecnico e professionalizzante**, favorendo l'acquisizione di competenze concrete e spendibili nel mondo del lavoro.

La Fondazione ha inoltre supportato le attività del CPIA, prevedendo un sostegno economico rivolto agli studenti impegnati nei percorsi di alfabetizzazione e istruzione di base, contribuendo così a rimuovere ostacoli alla frequenza e a incentivare la continuità formativa.

Infine, è stato realizzato un intervento presso Casa Carità Arti e Mestieri, volto a potenziare i laboratori dedicati ai corsi professionalizzanti, in particolare nell'ambito della ristorazione, offrendo agli studenti opportunità concrete di apprendimento pratico.

Nel complesso, il progetto ha consentito di costruire una rete di interventi coordinati, capaci di rispondere ai bisogni educativi in un contesto complesso come quello carcerario. L'azione della Fondazione si è così configurata come un sostegno concreto e continuativo, in grado di favorire inclusione, dignità e nuove opportunità di futuro per le persone coinvolte.

# PET THERAPY PER LA SCUOLA

Il progetto *Pet Therapy per la scuola* si inserisce tra le iniziative promosse dalla Fondazione Specchio dei tempi a favore dell'infanzia e dell'inclusione scolastica. L'intervento prevede l'attuazione di **Interventi Assistiti con Animali (IAA)** – in particolare con cani – all'interno di contesti scolastici, con l'obiettivo di promuovere l'inclusione degli alunni con disabilità e facilitare dinamiche relazionali positive all'interno del gruppo classe.

L'approccio metodologico si fonda sull'impiego del cane come **mediatore relazionale**, in grado di facilitare la comunicazione, stimolare la partecipazione e ridurre le barriere sociali spesso presenti tra alunni con e senza disabilità. Le attività sono strutturate in funzione dei bisogni specifici di ciascun bambino, ma sono pensate per coinvolgere attivamente anche il gruppo classe, promuovendo un clima inclusivo e cooperativo.

Nell'anno scolastico **2024-2025** sono state due le realtà che hanno svolto il progetto all'interno delle scuole: la Cooperativa Con.Te.Sto e l'associazione ASLAN-Amici degli animali.

## **BENEFICIARI DEL PROGETTO**

La selezione dei beneficiari ha seguito una procedura di candidatura aperta rivolta alle scuole del territorio (Torino e prima cintura).

### **Partecipazione e selezione**

Sono pervenute **richieste** da parte di 28 Istituti Comprensivi che hanno candidato un totale di **42 plessi scolastici**. A seguito della selezione, basata su criteri di svantaggio socioeconomico e di storicità delle richieste non soddisfatte, sono stati ammessi **22 plessi**, corrispondenti a **20 IC**. Le scuole selezionate si suddividono in:

- 6 scuole dell'infanzia
- 9 scuole primarie
- 7 scuole secondarie di primo grado, novità dell'edizione 2024–2025 del progetto.

## **DATI DEL PROGETTO**

- 435 alunni coinvolti
- 22 minori con disabilità

# GIOVANI E BAMBINI

	<b>Importo erogato in €</b>
<b>Giovani e Bambini</b>	<b>607.134</b>
Progetti di integrazione nelle periferie di Torino e d'Italia	344.198
Interventi volti a contrastare la dispersione scolastica	111.714
Solidarietà internazionale per l'infanzia	100.000
Altri progetti	51.222

Nel contesto delle periferie di molte città italiane, bambini e adolescenti crescono spesso in condizioni segnate da povertà educativa, fragilità economica e difficoltà di integrazione sociale. Secondo recenti analisi di Save the Children e dati Istat, circa un minore su tre in Italia è a rischio povertà o esclusione sociale, mentre oltre 1,2 milioni di bambini vivono in condizioni di povertà assoluta. Le difficoltà economiche delle famiglie incidono direttamente sull'accesso a opportunità formative, culturali e sportive fondamentali per una crescita equilibrata, contribuendo ad ampliare il divario tra chi vive in contesti svantaggiati e chi dispone di maggiori risorse. (Rapporto Save the Children, maggio 2024 "DOMANI (IM)POSSIBILI")

**La povertà materiale** si intreccia spesso con quella **educativa**: molti minori non dispongono di spazi adeguati a studiare, di strumenti digitali o di un ambiente ricco di stimoli culturali, e una quota significativa di adolescenti rinuncia ad attività sportive, culturali o scolastiche per motivi economici. In alcuni contesti territoriali, inoltre, la mancanza di luoghi di aggregazione, biblioteche o spazi sicuri contribuisce a limitare le opportunità di socializzazione e partecipazione alla vita comunitaria.

A queste condizioni si associano sempre **più frequentemente fragilità emotive e psicologiche**: l'insicurezza economica delle famiglie, l'isolamento sociale e la carenza di punti di riferimento educativi possono alimentare ansia, difficoltà relazionali e un senso di sfiducia verso il futuro tra i più giovani. Per questo motivo diventa fondamentale promuovere contesti educativi e relazionali capaci di sostenere lo sviluppo dei minori e rafforzare il loro benessere psicologico.

In questo scenario, Specchio dei tempi sostiene progetti e servizi dedicati ai minori, tra cui centri di aggregazione giovanile, percorsi di inclusione scolastica e sociale, attività musicali e di Pet therapy con l'obiettivo di offrire opportunità educative, **favorire l'integrazione e accompagnare le famiglie nei momenti di maggiore vulnerabilità**.

L'ammontare complessivo dei contributi destinati all'area minori è pari a euro **607.134**.

---

Specchio dei tempi nell'ambito del programma Giovani e Bambini si impegna a:

- CONTRASTARE LA DISPERSIONE SCOLASTICA
- FAVORIRE L'INCLUSIONE SOCIALE
- CONTRASTARE LA POVERTA' EDUCATIVA

# PROGETTI DI INTEGRAZIONE NELLE PERIFERIE DI TORINO E D'ITALIA

## OBIETTIVO

Lo scopo dei programmi consiste contrastare la dispersione scolastica dei minori residenti nelle periferie e nelle aree fragili pauperizzate (poor inner cities) delle città di Torino, Roma, Napoli, Bari, Crotone. Nello specifico il progetto Forza Bimbi! mira a promuovere lo sviluppo dei minori (6-14 anni) e favorire il miglioramento scolastico attraverso:

- una rete di servizi e interventi in ambito scolastico ed extra-scolastico;
- il sostegno alla genitorialità volto a favorire le relazioni tra famiglie, scuola e studenti.

## DESCRIZIONE

Solo nel 2025, Forza Bimbi! ha raggiunto circa 150 minori e più di 150 genitori, grazie alla realizzazione di attività strutturate di sostegno allo studio - in ambito scolastico - e a una rete di doposcuola gestiti da educatori specializzati. A dicembre 2025 si è concluso il progetto triennale di contrasto alla dispersione scolastica e alla povertà educativa, raggiungendo un totale di 672 minori nelle città coinvolte nel progetto. Di seguito, un quadro sintetico delle iniziative realizzate dalle organizzazioni partner dell'iniziativa.

**TORINO, Associazione ACMOS:** il servizio apre quattro pomeriggi a settimana e offre sostegno compiti a minori 6-14 anni suddivisi per fasce d'età, promuovendo aiuto reciproco e peer-education. Grande attenzione è riservata ai bambini NAI. Le attività pomeridiane combinano studio gioco e laboratori. Il progetto prevede attività di incontro e acquisizione della lingua italiana per i genitori e promuove momenti di socializzazione durante le festività.

**TORINO, Associazione LVIA:** lo spazio è aperto cinque giorni a settimana; offre attività di sostegno scolastico e di ludico-didattica anche attraverso laboratori musicali e di produzione di podcast. Il servizio comprende un percorso per le mamme orientato al miglioramento delle competenze linguistiche e al sostegno della genitorialità.

**ROMA, Associazione AMICI DEI BIMBI:** In collaborazione con la scuola, il servizio aiuta i minori coinvolti a superare la terza media, riducendo il rischio di dispersione scolastica.

**NAPOLI, Associazione IF-IMPARAREFARE:** Il progetto è caratterizzato dalla fitta e continuativa collaborazione tra docenti, educatori e famiglie che facilita l'adesione e la partecipazione dei minori coinvolti massimizzando i risultati. Inoltre, le "doti" previste per i nuclei più vulnerabili consentono l'accesso dei minori alla pratica sportiva e artistica contrastando la povertà educativa.

**BARI, Associazione TOU.PLAY:** Il progetto offre supporto scolastico personalizzato e laboratori ludico-educativi, oltre a uno sportello dedicato alla genitorialità. Il modello combina sostegno allo studio ed "empowerment ludo pedagogico" basato sul gioco di ruolo.

**CROTONE, Associazione SHALOM:** il progetto offre attività di recupero scolastico presso l'Istituto Vittorio Alfieri e laboratori tra cui: la fabbrica dei pupazzi, la scuola di scacchi e il potenziamento degli allenamenti di calcio. Le attività estive comprendono corsi di musica, laboratori artistici e sostegno scolastico. si offrono, educatori e famiglie.

## DATI DEL PROGETTO

- 672 minori raggiunti
- 282 insegnanti e educatori coinvolti
- 489 genitori coinvolti

## FOCUS SUL DOPOSCUOLA *IL VILLAGGIO CHE CRESCE*

Le attività del doposcuola *Il Villaggio che Cresce* sono realizzate dall'Associazione Internazionale Volontari Laici – LVIA ETS che, da oltre dieci anni, grazie al costante supporto della Fondazione, promuove percorsi educativi e di accompagnamento rivolti ai minori nella zona di Borgo Filadelfia, negli spazi delle palazzine dell'ex MOI, nella periferia sud di Torino.

Nel 2025 il progetto ha coinvolto complessivamente **72 minori tra i 7 e i 14 anni** e le loro famiglie, molte delle quali residenti nelle palazzine ATC dell'ex MOI. In particolare, hanno partecipato **40 bambini della scuola primaria e 32 ragazzi della scuola secondaria di primo grado**.

### Azioni rivolte ai minori

Le attività educative si sono articolate in diverse proposte pensate per sostenere il percorso scolastico e favorire lo sviluppo delle competenze personali e relazionali dei partecipanti:

- **accompagnamento allo studio per la scuola primaria**, con supporto nello svolgimento dei compiti e nel consolidamento degli apprendimenti;
- **laboratori di ludo didattica e laboratorio musicale** rivolti ai bambini della primaria, finalizzati a promuovere creatività, espressione e apprendimento attraverso modalità esperienziali;
- **accompagnamento scolastico per la scuola secondaria di primo grado**, con un supporto più mirato per gli studenti delle classi terze in preparazione all'esame conclusivo del ciclo.

Per tutti i minori che hanno frequentato con regolarità sono stati elaborati **Progetti Educativi Individualizzati (PEI)**, strumenti pedagogici fondamentali realizzati insieme alle insegnanti che permettono di analizzare la situazione di partenza, definire obiettivi educativi personalizzati e individuare metodologie e strategie di intervento adeguate.

### Azioni rivolte alle famiglie

La proposta educativa del progetto si fonda sulla consapevolezza che il percorso di crescita dei minori è strettamente legato al coinvolgimento delle loro famiglie. Per questo motivo l'équipe educativa dedica particolare attenzione al rapporto con i nuclei familiari, affiancandoli nel percorso educativo dei figli e favorendo un dialogo costante.

In concreto, le famiglie sono inoltre coinvolte nel confronto su orientamenti educativi condivisi, con l'obiettivo di rafforzare una rete di collaborazione tra scuola, doposcuola e genitori e contribuire alla costruzione di una comunità educante.

Accanto a questo accompagnamento individuale e quotidiano, il progetto prevede anche momenti collettivi dedicati alle famiglie, tra cui **feste e incontri comunitari**, pensati per rafforzare le relazioni tra i partecipanti e favorire la partecipazione alla vita del doposcuola.

# INTERVENTI VOLTI A CONTRASTARE LA DISPERSIONE SCOLASTICA

## OBIETTIVO

Tra i diversi progetti promossi dalla Fondazione volti al contrasto alla dispersione scolastica i progetti *“Orchestra tra scuola e strada”* e *“La piccola Orchestra del Borgo”* hanno l’obiettivo di promuovere la musica come strumento di educazione alla cittadinanza, di inclusione e integrazione di minori in ambito scolastico ed extra-scolastico, in contesti complessi della città di Torino come i quartieri multiculturali di Aurora e Barriera di Milano e dal 2025, anche del quartiere di Mirafiori Sud.

La musica diventa un potente fattore di coesione favorendo la costruzione di ambienti in cui la diversità diviene ricchezza, riducendo il rischio di emarginazione e favorendo l’incontro tra culture, abilità e storie differenti.

## DESCRIZIONE

### **Orchestra tra scuola e strada** - *L’orchestra in ambito scolastico*

Le attività vengono svolte presso il plesso IC Regio Parco di Torino, nel quartiere multiculturale di Porta Palazzo e, dal 2025, anche all’interno dell’IC Salvemini con un progetto pilota che coinvolge due classi della scuola primaria. Le classi coinvolte partecipano a lezioni settimanali di musica, suddivise in teoria musicale e pratica strumentale. L’obiettivo è non solo insegnare a suonare uno strumento, ma anche favorire lo sviluppo di soft skills come la collaborazione, il rispetto e il riconoscimento reciproco, fattori essenziali in un contesto multiculturale.

### **Orchestra per tutti** - *La piccola Orchestra del Borgo*

Le orchestre extrascolastiche sono aperte sia agli alunni della scuola sia ai bambini del territorio, offrendo opportunità di crescita musicale e culturale. I gruppi orchestrali si esibiscono con regolarità in diversi contesti, creando sinergie con istituzioni locali. Tali attività favoriscono inoltre il dialogo interculturale e rafforzano il coinvolgimento della comunità.

Il progetto si ispira a *“El sistema”* venezuelano di José Antonio Abreu, con un focus sull’accessibilità della musica per tutti, indipendentemente dal contesto socioeconomico di provenienza. La musica, attraverso l’orchestra, diventa un mezzo per sviluppare emozioni, abilità cognitive e valori di cittadinanza, come il rispetto e la cooperazione. Ogni bambino impara a lavorare in gruppo, ad ascoltare e a contribuire a un obiettivo comune.

## DATI

- 120 bambini iscritti alla scuola primaria *“Gabriella Poli”*
- 30 bambini iscritti alla scuola primaria *“Salvemini”*
- 40 bambini e ragazzi delle orchestre extrascolastiche

# EMERGENZE

	<b>Importo erogato in €</b>
<b>EMERGENZE</b>	<b>1.039.391</b>
Alluvione Emilia-Romagna	766.569
Alluvione Piemonte	99.087
Aiuti a persone in difficoltà	60.674
Raccolte ad personam	56.108
Alluvione Valencia	35.966
Altre emergenze	20.987

Nel 2025, la Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi, come da vocazione decennale, ha continuato a rispondere con tempestività alle emergenze, offrendo aiuto concreto alle comunità colpite da calamità naturali e situazioni di grave difficoltà. Attraverso interventi mirati, ha fornito supporto economico e logistico alle popolazioni colpite dalle alluvioni in Emilia-Romagna e Piemonte, contribuendo alla ricostruzione e al sostegno immediato delle famiglie in difficoltà.

Parallelamente, la Fondazione ha mantenuto attivo il *Fondo ad personam*, destinato a raccolte mirate per singoli casi di estrema necessità come nel caso dello scoppio dell'edificio a Martiniana Po e in Via Nizza a Torino. Complessivamente, l'impegno della Fondazione si è tradotto in interventi concreti per un milione di euro, confermando la nostra missione di essere sempre al fianco di chi ha più bisogno, anche nei momenti più critici.

L'ammontare dei contributi al settore Emergenze è pari a euro **1.039.391**.

---

Specchio dei tempi nell'ambito delle Emergenze si impegna a:

- RISPONDERE TEMPESTIVAMENTE ALLE EMERGENZE
- FORNIRE AIUTI CONCRETI ALLE POPOLAZIONI CHE HANNO SUBITO DANNI

# INTERVENTI NEGLI ANNI

19  
63

## DIGA DEL VAJONT

La prima grande sottoscrizione per una immane sciagura: l'onda di fango uccide 1.900 persone.

1966

## CARESTIA IN INDIA

La fame in India emoziona l'Europa: da Caselle decollano charter carichi di viveri.

1976

## TERREMOTO IN FRIULI

Una regione sconvolta. Partono colonne di roulotte cariche di aiuti.



1994

## ALLUVIONE IN PIEMONTE

L'alluvione devasta il Piemonte. Specchio raccoglie 24 miliardi di lire.

1968

## TERREMOTO DEL BELICE

La Sicilia occidentale è in ginocchio: 16 scosse, 380 morti. Torino si mobilita.

1980

## TERREMOTO IN IRPINIA

Tremila morti, trecentomila sfollati. A Lioni nasce un villaggio con 70 casette.

1997

## TERREMOTO IN UMBRIA E MARCHE

Da Colfiorito a Serravalle Specchio ricostruisce scuola e ambulatori.

## ALLUVIONE PIEMONTE E VALLE D'AOSTA

Esondano i torrenti. Specchio dona un ponte a Noasca e ristruttura la scuola di Nus.

2  
0

0  
0

2002

**TERREMOTO IN MOLISE**

La tragedia di San Giuliano di Puglia. Scuole di Specchio a Bonefro, Colletorto e Santa Croce.



2009

**TERREMOTO IN ABRUZZO**

Specchio ricostruisce ambulatori a L'Aquila e le scuole di Barisciano, Cugnoli e Poggio Picenze.

2011

**ALLUVIONE IN LIGURIA E TOSCANA**

Giorni di pioggia, fiumi impazziti. Specchio aiuta i Comuni colpiti.

20  
12

2004

**TSUNAMI IN SRI LANKA, THAILANDIA E INDIA**

L'ondata uccide 300.000 persone. Specchio interviene in Sri Lanka, India e Thailandia.

2010

**TERREMOTO A HAITI**

Con i padri camilliani Specchio ristruttura e riapre il Saint Camille Hospital di Port-Au-Prince.



**ALLUVIONE IN SARDEGNA**

L'onda supera la diga del Maccheronis. Specchio aiuta Posada e ripristina strade e sentieri.



# 2013

## TERREMOTO IN EMILIA

Ricostruite completamente le scuole di San Carlo ed i laboratori del liceo scientifico di Mirandola.

# 2014

## ESONDAZIONE A GENOVA

L'onda che devasta Genova trova pronta la solidarietà dei piemontesi: aiutata centinaia di famiglie.

# 2015

## TERREMOTO IN NEPAL

Specchio realizza l'impossibile: ricostruita la scuola di Namche Bazaar a 4.000 metri sull'Everest.



# 2016

## TERREMOTO IN CENTRO ITALIA

La scuola di Arquata del Tronto, la palestra, container per i pastori, aiuti all'imprenditoria.

# 2017

## TERREMOTO IN MESSICO

Proprio sotto la bocca di un vulcano, a 2.500 metri, ricostruita 2017 la scuola di Tochimilco.

## EMERGENZA CORONAVIRUS

In prima linea contro il Covid-19. In supporto di ospedali e servizi di soccorso, famiglie e anziani in difficoltà, scuole, piccole imprese.

# 2022

0  
0

## 2020-2024

### ALLUVIONE IN PIEMONTE

Interventi a sostegno delle comunità colpite dall'alluvione dell'ottobre 2020 e settembre 2024

## 2022

### ALLUVIONE NELLE MARCHE

In supporto alle comunità colpite dall'alluvione.

### EMERGENZA UCRAINA

Interventi a sostegno della popolazione colpita dalla guerra.

## 2023

### TERREMOTO IN TURCHIA

Creazione villaggi terremotati ad Antiochia e Latakia.

## 2024

### ALLUVIONE VALENCIA

In risposta alla catastrofica alluvione che ha colpito Valencia e le aree circostanti, Specchio ha mobilitato una raccolta fondi di 60.000€

20  
25

## 2023-2024

### ALLUVIONE IN EMILIA-ROMAGNA

In supporto alla popolazione alle scuole e alle piccole attività. Il 18 novembre 2025 è stata completata la prima fase dei lavori per la costruzione del nuovo nido comunale "Il Girasole" a Sant'Agata sul Santeramo concludendo così l'intervento della Fondazione a seguito dell'alluvione.

### ALLUVIONE PIEMONTE

Una raccolta di 100.000€ a sostegno dei comuni colpiti dall'esondazione del Po.

## 2021

### TERREMOTO AD HAITI

Soccorsi immediati e accoglienza ai feriti e invio di un container con beni di prima necessità.



# ALLUVIONE EMILIA ROMAGNA

## OBIETTIVO

Nel 2025 è proseguito l'impegno della Fondazione a favore della comunità emiliano-romagnola, in particolare attraverso il completamento della prima fase dell'intervento di ricostruzione del Nido comunale d'infanzia *Il Girasole*.

## DESCRIZIONE

Nel mese di novembre si è conclusa la prima fase dell'intervento per la realizzazione del nuovo nido comunale *Il Girasole* di Sant'Agata sul Santerno, promosso e avviato dalla Fondazione La Stampa Specchio dei tempi nell'ambito delle azioni di ricostruzione successive all'alluvione del 2023. A seguito della demolizione dell'edificio originario, gravemente danneggiato dall'evento calamitoso, è stata completata la struttura portante del nuovo immobile.

Il 18 novembre il cantiere è stato formalmente consegnato al Comune di Sant'Agata sul Santerno, che ha provveduto ad affidare il secondo lotto dei lavori con risorse pubbliche dedicate alla ricostruzione. Il completamento dell'intervento è previsto subito dopo l'estate del 2026.

Il percorso progettuale ha richiesto una revisione dell'impostazione iniziale. A una prima ipotesi di ristrutturazione dell'edificio gravemente danneggiato è infatti seguita, sulla base di approfondimenti tecnici, la scelta di procedere alla demolizione integrale e alla successiva ricostruzione. Tale decisione si è resa necessaria alla luce delle criticità strutturali riscontrate, in particolare con riferimento alla vulnerabilità sismica dell'immobile.

La Fondazione ha finanziato integralmente il primo lotto dei lavori, l'intero progetto edilizio e ha inoltre sostenuto interventi nell'area adiacente destinata a sede provvisoria del nido comunale durante la fase di cantiere.

Il nuovo nido è stato progettato per accogliere due sezioni da 20 bambini ciascuna ed è organizzato in tre aree principali: una zona destinata ai servizi e alla logistica, un corpo centrale dedicato all'accoglienza e agli spazi comuni e un'area didattica con aule, dormitori e servizi. L'edificio è stato inoltre concepito per consentire, ove necessario, un utilizzo extrascolastico a beneficio della comunità locale.

L'intervento sul nido *Il Girasole* si inserisce nel più ampio programma di aiuti attivato dalla Fondazione in Emilia-Romagna a seguito degli eventi alluvionali. Nell'ambito di questo programma sono stati realizzati interventi di ripristino e riattivazione di servizi essenziali, tra cui la riapertura di scuole, il recupero di strutture sportive, il sostegno a microimprese e nuclei familiari colpiti, nonché il finanziamento di iniziative educative e di orientamento scolastico. Il programma è stato reso possibile anche grazie al contributo di imprese partner, come Lu-ve Group e Iveco e di numerosi donatori privati.

## DATI

- 109 giorni lavorativi impiegati per la realizzazione del lotto 1
- Euro 538.775 il costo delle opere edili relative al lotto 1

# ALLUVIONE PIEMONTE

## OBIETTIVO

Nel 2025, la Fondazione ha rafforzato il proprio impegno nei confronti della comunità piemontese concentrandosi per avviare interventi di emergenza: dalla consegna di beni di prima necessità agli aiuti economici diretti, fino al supporto concreto alla ripartenza.

## DESCRIZIONE

Di fronte all'emergenza che ha colpito diverse aree del Piemonte dopo l'esondazione del fiume Po, che ha raggiunto livelli critici superiori ai 6 metri, la Fondazione La Stampa – Specchio dei tempi si è immediatamente attivata, lanciando una sottoscrizione straordinaria a favore delle comunità colpite.

Le zone maggiormente interessate dall'ondata di maltempo sono state il **Canavese, San Raffaele Cimena e limitrofi, Monteu da Po, Cavagnolo Lauriano, Brusasco e Val di Susa**, dove si sono registrati danni significativi e numerose famiglie in difficoltà.

La Fondazione ha avviato l'iniziativa con uno stanziamento iniziale di 10.000 euro al quale si è subito affiancato un contributo dei Supermercati Borello di 30.000 euro, attivando una rete di solidarietà che ha risposto con grande partecipazione. Alla campagna ha aderito anche Satispay, che ha chiamato a raccolta la propria community di oltre 5,3 milioni di utenti per sostenere, attraverso il servizio Donazioni, l'iniziativa solidale promossa da Specchio dei tempi.

Grazie alla generosità di più di 2.000 donatori siamo intervenuti sul territorio distribuendo beni di prima necessità, contributi economici mirati e supporto alla ripartenza, in collaborazione con le Amministrazioni locali e le realtà attive sul territorio.

## DATI

- Circa 100.000€ di contributi distribuiti presso 5 comuni
- 2.000 donatori coinvolti

# EMERGENZA TORINO - ESPLOSIONE IN VIA NIZZA

## OBIETTIVO

Le donazioni dirette effettuate hanno avuto l'obiettivo di coprire le prime necessità delle famiglie residenti in Via Nizza, colpite da un'esplosione devastante.

## DESCRIZIONE

Un boato nella notte ha sconvolto Torino. Un'esplosione devastante ha distrutto parte di un palazzo in via Nizza 389, nel quartiere Lingotto. Un intero appartamento sventrato, altri tre in fiamme, macerie ovunque, auto danneggiate, decine di residenti in strada, sconvolti e spaventati.

I primi 5.000 euro di aiuti arrivati nelle prime ore di emergenza sono stati consegnati alle famiglie costrette ad abbandonare le proprie abitazioni. Ciò ha permesso di consegnare, direttamente nelle mani delle persone sfollate e davvero in poche ore, un concreto contributo economico, indispensabile per affrontare le spese più urgenti: beni di prima necessità, farmaci, spostamenti.

La generosità dei donatori ha permesso di raccogliere oltre 30.000 euro, e di trasformarli in un aiuto reale, rapido, trasparente. 13 nuclei familiari hanno ricevuto un contributo diretto per affrontare questa emergenza. Gli aiuti sono stati destinati a chi ha perso tutto, a chi è stato ferito, a chi non è potuto rientrare nella propria casa.

## DATI

- 30.000 euro raccolti
- 13 nuclei familiari supportati

# PER LA FAMIGLIA BARRA

## OBIETTIVO

La Fondazione La Stampa – Specchio dei tempi è scesa in campo per permettere alla Famiglia Barra di ricostruire la propria vita. Le donazioni sono state utilizzate per dare un supporto immediato: alloggi temporanei, beni di prima necessità e sostegno economico indispensabile per la ripartenza.

## DESCRIZIONE

All'inizio di febbraio a Martiniana Po la famiglia Barra ha perso ogni cosa: la casa, è stata sventrata da un'esplosione seguita a una fuga di gas, l'auto si è disintegrata per via dell'incendio, gli abiti, così come tutto il materiale scolastico, è andato perso.

Tutta la comunità del comune si è mobilitata per raccogliere abiti, cibo e materiale scolastico per aiutare i Barra. Anche Fondazione Specchio dei tempi è scesa in campo attivando una raccolta fondi "Per la famiglia Barra", stanziando fin da subito la somma di 5 mila euro.

Grazie a 289 donatori abbiamo potuto portare 20.000 euro alla famiglia Barra trasformati in aiuto tangibile per superare la tragedia, hanno così potuto sistemare la nuova abitazione e acquistare gli elettrodomestici necessari. Abbiamo inoltre donato un nuovo telefono e un paio di scarpe a uno dei ragazzi che, durante l'incendio, ha messo in salvo la madre e la figlia della famiglia Barra, avendo perso entrambi gli oggetti proprio nel corso del salvataggio.

## DATI

- 20.000 euro raccolti
- 1 nucleo familiare supportato

Situazione  
Economico  
Finanziaria

06

# RESPONSABILITÀ ECONOMICA E FINANZIARIA

La Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi ETS comunica le informazioni relative al proprio andamento economico-finanziario, in particolare quelle che riguardano i fondi raccolti e impiegati per le attività istituzionali, la destinazione di tali fondi alle attività filantropiche, l'efficienza della raccolta fondi e della gestione organizzativa della Fondazione, nonché il valore sociale aggiunto creato e distribuito ai propri portatori di interessi.

Le informazioni sull'andamento economico-finanziario hanno l'obiettivo di illustrare ai portatori di interesse, in modo chiaro e trasparente, la capacità di gestire in modo efficace le risorse a disposizione, garantendo la continuità operativa, e quella di sostenersi e di crescere nel tempo.

La Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi ETS opera da 49 anni nel rispetto dei principi di efficienza, trasparenza e tempestività, impegnandosi costantemente nella creazione di relazioni di fiducia, anche attraverso l'utilizzo di strumenti di comunicazione volti a informare i donatori circa il corretto impiego delle risorse ricevute.

## SINTESI DEL RENDICONTO GESTIONALE

Il bilancio 2025 della Fondazione presenta un conto economico che chiude in pareggio.

Il Principio Contabile ETS n. 35 emanato dall'Organismo Italiano di Contabilità a febbraio 2022 ha introdotto un nuovo criterio di rilevazione dei proventi dell'attività istituzionale della Fondazione e dei costi relativi all'attività progettuale della stessa.

Di seguito la sintesi del rendiconto gestionale al 31 dicembre 2025, comparato con quello al 31 dicembre 2024, riclassificato con l'obiettivo di mostrare gli indicatori che meglio esprimono la destinazione dei fondi alle attività filantropiche e l'efficienza gestionale della Fondazione.

		2025	2024
<b>ENTRATE (CLASSIFICATE NEL RENDICONTO GESTIONALE)</b>		<b>1.479.401</b>	<b>4.146.064</b>
<i>Entrate non vincolate</i>	<i>Nota 1</i>	1.013.410	3.848.370
<i>Contributi da privati non vincolati</i>		-	15.000
<i>Proventi del 5 per mille</i>		130.163	128.123
<i>Altri ricavi, rendite e proventi</i>		320.866	154.571
<i>Proventi da raccolta fondi occasionali</i>		14.962	-
<b>UTILIZZO DI RISERVE A FRONTE DELLE EROGAZIONI</b>		<b>4.817.988</b>	<b>5.776.838</b>
<i>Utilizzo di riserve vincolate da terzi</i>	<i>Nota 1</i>	3.117.849	4.159.242
<i>Utilizzo di riserve vincolate da Contributi da soggetti privati</i>		1.020.956	778.622
<i>Utilizzo di riserve vincolate da Contributi di enti pubblici</i>		40.000	-
<i>Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali</i>		639.183	838.974
<b>EROGAZIONI</b>		<b>4.817.988</b>	<b>5.776.838</b>
<i>Erogazioni effettuate</i>	<i>Nota 2</i>	4.777.854	5.773.113
<i>Personale rendicontato nei progetti</i>	<i>Nota 3</i>	3.134	3.725
<i>Ammortamento di un bene acquisito mediante contributi vincolati</i>		37.000	-
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO E RACCOLTA/COMUNICAZIONE</b>		<b>1.450.857</b>	<b>1.411.131</b>
<i>Servizi per attività di interesse generale</i>		506.474	530.398
<i>Personale per attività di interesse generale</i>	<i>Nota 3</i>	731.162	714.068
<i>Oneri diversi di gestione per attività di interesse generale</i>	<i>Nota 2</i>	10.105	12.667
<i>Oneri di raccolta fondi</i>		10.418	-
<i>Servizi per attività di supporto generale</i>		152.995	127.695
<i>Costi per godimento di beni di terzi per attività di supporto generale</i>		21.183	14.721
<i>Ammortamenti per attività di supporto generale</i>		15.374	8.146
<i>Altri oneri per attività di interesse generale</i>		3.147	3.436
<b>ACCANTONAMENTO A RISERVA VINCOLATA DI OFFERTE NON VINCOLATE / UTILIZZO RISERVE LIBERE A COPERTURA DELLA PERDITA</b>		<b>26.786</b>	<b>2.734.583</b>
<b>IMPOSTE</b>		<b>1.758</b>	<b>350</b>
<b>AVANZO / DISAVANZO</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

Per le voci contraddistinte da una nota, si indica di seguito la classificazione nel rendiconto gestionale:

Nota 1) Erogazioni liberali, per un totale di euro 4.131.260 (euro 8.007.612 nell'esercizio precedente);

Nota 2) Oneri diversi di gestione per attività di interesse generale, per un totale di euro 4.787.959 (euro 5.785.780 nell'esercizio precedente);

Nota 3) Personale per attività di interesse generale, per un totale di euro 734.296 (euro 717.793 nell'esercizio precedente).

Per quanto concerne le entrate, il rendiconto gestionale accoglie esclusivamente quelle non vincolate e le entrate di differente natura, mentre non comprende quelle soggette a un vincolo, classificate nel patrimonio netto.

Si ritiene pertanto utile indicare le **entrate complessive** della Fondazione:

	2025	2024
<b>ENTRATE CLASSIFICATE NEL RENDICONTO GESTIONALE</b>	<b>1.479.401</b>	<b>4.146.064</b>
<i>Offerte e contributi non vincolati</i>	310.904	337.703
<i>Lasciti testamentari non vincolati</i>	702.506	3.525.667
<i>5 per mille</i>	130.163	128.123
<i>Proventi da raccolta fondi</i>	14.962	-
<i>Altri proventi</i>	320.866	154.571
<b>ENTRATE VINCOLATE</b>	<b>3.327.962</b>	<b>3.335.480</b>
<i>Offerte e contributi vincolati</i>	2.185.650	2.498.872
<i>Offerte vincolate su calamità e guerre</i>	117.169	207.896
<i>Lasciti testamentari vincolati</i>	456.913	628.712
<i>Devoluzione del patrimonio di Fondazione Specchio d'Italia</i>	568.230	-
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>4.807.363</b>	<b>7.481.544</b>

I **costi di funzionamento e di raccolta / comunicazione** ammontano complessivamente a **euro 1.450.857**. La Fondazione suddivide tali costi per aree funzionali tra costi di funzionamento e costi di raccolta/comunicazione al fine di individuare gli indicatori che meglio esprimono l'attività:

	2025	2024
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>799.071</b>	<b>861.656</b>
<i>Servizi (attività di interesse e supporto generale)</i>	204.016	208.406
<i>Personale (attività di interesse generale)</i>	558.489	630.387
<i>Oneri diversi di gestione (attività di interesse e supporto generale)</i>	8.246	7.945
<i>Costi per godimento di beni di terzi (attività di supporto generale)</i>	9.799	3.336
<i>Ammortamenti (attività di supporto generale)</i>	15.374	8.146
<i>Altri oneri (attività di interesse generale e supporto generale)</i>	3.147	3.436
<b>COSTI DI RACCOLTA/COMUNICAZIONE</b>	<b>651.786</b>	<b>549.475</b>
<i>Servizi (attività di interesse e supporto generale)</i>	455.453	449.687
<i>Personale (attività di interesse generale)</i>	172.672	83.681
<i>Oneri diversi di gestione (attività di interesse e supporto generale)</i>	1.859	4.722
<i>Costi per godimento di beni di terzi (attività di supporto generale)</i>	11.384	11.384
<i>Oneri di raccolta fondi</i>	10.418	-
<b>TOTALE COSTI DI FUNZIONAMENTO E RACCOLTA/COMUNICAZIONE</b>	<b>1.450.857</b>	<b>1.411.131</b>

## PROVENIENZA DELLE RISORSE ECONOMICHE

Le entrate complessive 2025 della Fondazione ammontano a circa **4,8 milioni di euro** (circa 7,5 milioni di euro nel 2024).

Il 2025 è stato un anno intenso, caratterizzato da una riorganizzazione dell'attività sociale e dall'impegno della Fondazione nello sviluppo dei progetti pluriennali strategici per la Fondazione (Tredicesime, Forza Nonni, Forza Mamme, etc.).

Le entrate complessive sono ammontate a euro 4.807.363, di cui:

- euro 3.327.962 vincolate a specifici utilizzi;
- euro 1.013.410 non vincolate;
- euro 130.163 legate all'incasso del 5 per mille per l'anno fiscale 2024;
- euro 14.962 di proventi da raccolta fondi;
- euro 320.866 di altri proventi.

RIPARTIZIONE DEI PROVENTI	2025	2024
attività istituzionale di raccolta	90%	96%
contributo per il 5 per mille	3%	2%
proventi da raccolta fondi	0%	0%
altri proventi	7%	2%

La missione di Specchio dei tempi è possibile grazie alle donazioni di privati e *realità corporate* che permettono di realizzare i progetti programmati e azioni tempestive a seguito di calamità.

Nel 2025 la Fondazione ha promosso azioni, attività di sensibilizzazione e invito al dono diffuse tramite vari canali di comunicazione onde relazionarsi con i propri portatori di interesse con l'obiettivo di creare relazioni trasparenti, durature e dinamiche, e di instaurare un dialogo costruttivo.

Focus centrale dell'anno sono state le campagne "Tredicesime dell'Amicizia", "Forza Nonni!" e "Forza Mamme!" e l'Alluvione in Emilia-Romagna e in Piemonte.

Testate stampa, sito web, social, piattaforme di crowdfunding sono stati i principali mezzi su cui sono state promosse tali campagne e allo stesso tempo su cui sono stati riportati aggiornamenti costanti circa l'andamento e gli interventi via via realizzati.

Ogni donatore esprime la destinazione della propria offerta ed è compito di Specchio dei tempi rendicontare al singolo e, dove non è richiesto l'anonimato, raccontare pubblicamente l'utilizzo delle offerte in interventi sul territorio e sulle persone.

Fermo impegno della Fondazione è il rispetto della volontà dei donatori, dalle più piccole offerte ai lasciti testamentari, con la guida del Consiglio di Amministrazione, in presenza della vigilanza dell'Organo di Controllo e dell'attività della Società di Revisione indipendente. Tali principi sono alla base del **Codice etico** e del documento di autodisciplina per il **Regolamento delle erogazioni liberali** di cui la Fondazione è dotata.

Il presente Bilancio Sociale è lo strumento principale utilizzato da Fondazione La Stampa – Specchio dei tempi ETS per condividere con i propri portatori di interesse le informazioni sulle attività di raccolta fondi realizzate nel corso dell'anno e sulla destinazione delle risorse raccolte.

Nel corso dell'esercizio, in relazione alle attività di raccolta fondi, non si sono registrate segnalazioni da parte degli amministratori riguardanti eventuali criticità emerse nella gestione.

## RIPARTIZIONE DEI COSTI

I costi di funzionamento e di raccolta/comunicazione 2025 ammontano a euro **1.450.857**, in crescita rispetto all'esercizio precedente (euro 1.411.131).

L'incremento di tali costi è effetto del maggior sforzo e impiego della struttura per fronteggiare la riorganizzazione delle attività filantropiche e lo sviluppo dei programmi pluriennali strategici per la Fondazione.

**L'INCIDENZA DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO E DI RACCOLTA/COMUNICAZIONE SUL TOTALE DELLE ENTRATE** è pari a circa il **30%**.

**L'INCIDENZA DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO SULLE EROGAZIONI** è pari a circa il **17%**.

## EFFICIENZA NELLA GESTIONE DELLE RISORSE

Nell'esercizio 2025 parte delle risorse proprie sono state destinate alla raccolta, quantificate in euro **651.786**, in modo da poter pianificare e mettere in atto un programma mirato.

L'obiettivo primario di efficienza di gestione nella raccolta fondi è stato comunque mantenuto:  
**PER OGNI EURO RACCOLTO LA FONDAZIONE HA SPESO 14 centesimi PER LA REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ.**

Il 2025 è stato caratterizzato da importanti allocazioni di risorse e da un corrispondente aumento dei costi, finalizzate alla crescita delle donazioni e delle altre fonti di finanziamento, relativi alla messa in atto di un programma di raccolta mirato:

- al cambiamento della brand Identity della Fondazione, del sito web e del sistema gestionale dedicato ai donatori;
- all'individuazione di risorse qualificate per ampliare la comunicazione e la raccolta fondi;
- alla partecipazione a numerose iniziative organizzate da terzi.

# DETERMINAZIONE DEL VALORE SOCIALE AGGIUNTO

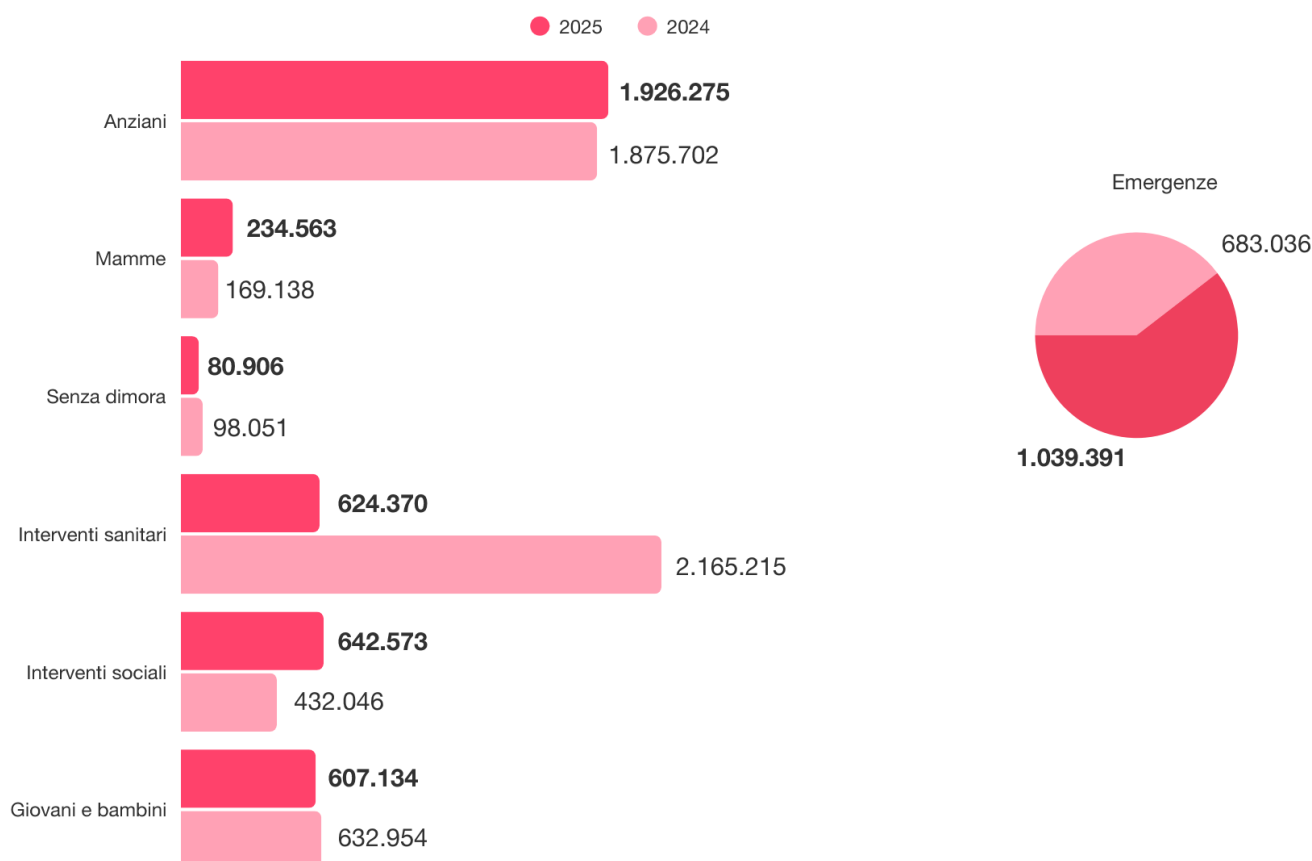
Il Conto Economico presenta un risultato di pareggio tenuto conto di quanto segue:

- I proventi derivanti dalle offerte vincolate sono rilasciati in base ai costi sostenuti per l'attività di interesse generale;
- I proventi derivanti da offerte non vincolate sono utilizzati in parte a copertura dei costi di funzionamento e di raccolta;
- I proventi derivanti da offerte non vincolate residui sono stati accantonati nelle riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali.

Pertanto, il valore sociale aggiunto della Fondazione è determinato dalle erogazioni effettuate nell'esercizio nell'ambito della sua missione e della propria attività filantropica (euro 4.817.988) a cui è sommato parte del costo del lavoro del personale della Fondazione attribuibile alle attività di progettazione sociale (euro 337.224).

Nella tabella seguente si rappresenta il valore sociale aggiunto per le principali aree di intervento (dati in euro).

## 68 progetti nel 2025 per euro 5.155.212



Monitoraggio svolto  
dall'organo di  
controllo

07

**FONDAZIONE**  
**LA STAMPA - SPECCHIO DEI TEMPI ETS**

codice fiscale 97507260012

Torino; sede legale, via Lugaro, 15; ufficio operativo, via Giacosa, 38

---

**RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO**  
**SUL MONITORAGGIO DELLE FINALITÀ SOCIALI NELL'ANNUALITÀ 2025**

---

PREMESSA

Il decreto legislativo 117/2017, comunemente definito *codice del terzo settore*, ci affida i compiti elencati all'articolo trenta – richiamati dallo statuto –, che, quanto a questo documento, riguardano, sostanzialmente e semplificando, due aree.

La prima, quella di *monitoraggio*: dell'osservanza: delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale declinate dall'articolo cinque; che, consentendolo lo statuto, le altre attività siano secondarie e strumentali alle precedenti, secondo le previsioni dell'articolo sei; che la raccolta fondi avvenga nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori ed il pubblico, di cui all'articolo sette; che il patrimonio, nell'accezione più vasta, sia destinato all'esclusivo perseguimento delle menzionate finalità ed in assenza di scopo di lucro, conformemente alle prescrizioni dell'articolo otto.

La seconda, quella di attestazione che il *bilancio sociale* sia redatto dagli amministratori in conformità alle linee guida di cui all'articolo quattordici.

Infatti, il menzionato *codice* e le *linee guida* di cui al decreto 4 luglio 2019 di MINISTRO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI ci prescrivono di riferire il *monitoraggio* svolto circa le *finalità sociali*



mediante questa relazione, la cui struttura non è specificatamente regolamentata.

Essa costituisce parte integrante del *bilancio sociale*, che gli amministratori devono sia redigere – oltre a quello *d'esercizio* –, per rappresentare le responsabilità, i comportamenti ed i risultati sociali, ambientali ed economici, sia approvare, tenendo conto delle nostre conclusioni in merito alla sua conformità alle menzionate *linee guida*.

---

#### IL MONITORAGGIO CONDOTTO

Riteniamo che i nostri precipui compiti attengano ai profili connotati dal maggior rischio che l'eventuale inosservanza delle norme e l'inefficacia dei presidi arrechino rilevanti e inammissibili conseguenze per l'ente.

E reputiamo che la maggior parte delle attività espletate nell'ambito delle incombenze e degli esiti illustrati nell'altra nostra relazione – quella sull'annualità 2025 – ineriscano pure alla vigilanza sugli scopi propri dell'ente, ovvero circa il perseguimento delle finalità sociali e il relativo, complessivo *monitoraggio* degli stessi.

Riportiamo anche qui, quindi, la sintesi di quelle occupazioni principalmente attinenti, nel rinviare, per la *visione* globale degli esiti della fondazione, al *bilancio d'esercizio*.

Abbiamo partecipato alle riunioni del consiglio d'amministrazione, prendendo atto della conformità delle iniziative assunte alle prescrizioni degli articoli 5, 6 e 7 del menzionato decreto.

Nel corso delle nostre sessioni, tenute, di norma almeno a cadenza circa trimestrale, abbiamo assunto – e considerato – evidenze dal consigliere delegato, dalla titolare della funzione amministrativa e dalla responsabile amministrativa.

Esse, tra l'altro, hanno riguardato: il progressivo andamento della gestione; le modifiche organizzative; le variazioni del personale e il motivato ricorso alla previsione di cui all'articolo otto del citato *codice*; il conferimento e la revoca di procure; la tenuta del registro dei volontari ed i momenti formativi ad essi dedicati.

Abbiamo preso atto delle attività dell'organismo di vigilanza collegiale – di cui fa parte anche la nostra presidente – sia incontrandolo, sia mediante la considerazione dei suoi verbali e della sua relazione sull'annualità 2025.

Da quel documento, risulta pure che esso ha mantenuto attenzione alla formazione e ha interloquuto con: il consigliere delegato, i responsabili delle segnalazioni *whistleblowing*, del *servizio di prevenzione e protezione* del lavoro, i referenti per la corretta applicazione del *modello 231* e per la ristrutturazione dell'asilo di Sant'Agata sul Santerno, con altri componenti dell'ente.

Quale elemento ulteriormente giovevole, ricordiamo che la fondazione è dotata sia del codice etico, sia di procedure, regolamenti e manuali afferenti a: gestione delle attività finanziarie e della cassa; erogazioni liberali; flussi informativi all'organismo di vigilanza; assunzione del personale e gestione delle note spese; gestione delle tematiche di salute e sicurezza sul lavoro; gestione degli acquisti di beni e servizi; gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione.

L'applicazione degli ultimi sei *protocolli* è stata oggetto delle verifiche condotte dall'organismo di vigilanza, il quale, pur formulando suggerimenti e raccomandazioni, ha confermato di non aver rilevato violazioni del modello, la cui ultima edizione è stata approvata dal consiglio d'amministrazione a luglio 2024.

Le deleghe, le facoltà e le procure conferite di cui siamo a conoscenza ci paiono adeguate agli scopi e il consiglio d'amministrazione si avvale abitualmente del supporto di consulenti quanto ai profili giuridici ed alle valutazioni attinenti ai beni pervenienti da disposizioni testamentarie.

Non abbiamo ravvisato violazioni alle norme ed allo statuto.

Sempre nel corso delle nostre sessioni – poiché a EY sono esclusivamente attribuiti i compiti di revisione legale, abbiamo recepito gli esiti dei suoi lavori trimestrali, riepilogatici in apposite note, commentateci dagli esponenti di abituale riferimento del suo *team*, e non abbiamo ricevuto segnalazione di omissioni ed anomalie.

Non sono emersi elementi, quindi, che ci abbiano indotto a sollecitare interventi circa l'adeguatezza e l'efficacia dell'assetto organizzativo – che costituisce presupposto per svolgere quanto occorre a perseguire gli scopi propri dell'ente –, caratterizzato anche durante il 2025 dalla rimodulazione delle attività sociali.

Il sistema amministrativo e contabile ci è parso – anche in considerazione delle menzionate risultanze di EY – appropriato e idoneo a fornire al consiglio dati attendibili, sia durante l'annualità e per la formazione del *bilancio d'esercizio*; sia per la redazione del *bilancio sociale*, in quanto proprio quei dati costituiscono origine e fondamento di molte delle informazioni in esso rassegnate.

Pertanto, la gestione e l'amministrazione ci sono apparse complessivamente rispettose dei principi non solo di correttezza, ma anche di razionalità, per l'effettivo perseguimento – impiegando le disponibilità erogate alla fondazione mediante donazioni, eredità, legati e adesioni alle raccolte occasionali e *mirate* di fondi – delle finalità statutarie, nell'esclusivo ambito della solidarietà nell'assistenza e nella



beneficenza, contemplandone altre soltanto se ad esse connesse, risultando in tal modo rispettati gli scopi civici, solidaristici e di utilità sociale, naturalmente esclusi tutti quelli lucrativi.

Non abbiamo percepito profili di manifesta incoerenza del *bilancio sociale* con i dati riportati in quello *d'esercizio* e con le informazioni e i dati precipui in nostro possesso.

Comunque, abbiamo nuovamente reputato opportuno, per completezza e scrupolo, invitare la società di revisione – a cui, come anche rammentato nella nostra relazione sull'attività svolta nel 2025, sono esclusivamente attribuiti i compiti di revisione legale – ad operare il riscontro dei dati economici e finanziari riportati nel *bilancio sociale* dell'annualità 2025 dal consiglio, documento pure esso non oggetto di nostri accertamenti contabili.

EY, nell'ancora aderire alla richiesta, ci ha consegnato la nota, analogamente denominata, che, secondo le intese con essa, alleghiamo per conoscibilità alla nostra relazione.

---

#### LE CONCLUSIONI

Ragionevolmente, quindi, riteniamo che il *bilancio sociale* – apparendoci coerente con gli elementi precipui di cui disponiamo, assunti come riferito – fornisca la corretta rappresentazione e consenta la comprensibilità ai terzi, secondo le prescrizioni normative:

- dell'esercizio delle attività istituzionali nel rispetto delle previsioni statutarie e della *secondarietà* e della *strumentalità* di quelle ancillari;
- dell'osservanza, nella raccolta dei fondi, dei principi di *verità*, *trasparenza* e *correttezza* verso i sostenitori e il pubblico;
- del rispetto del divieto – previsto pure dall'articolo undici dello



statuto – di distribuzione, anche indiretta, di utili, di avanzi di gestione, di fondi e di riserve a fondatori, ad associati, a dipendenti, a collaboratori ed a componenti degli organi dell'ente.

Richiamata l'assenza di interessi, diretti od indiretti, che compromettano la nostra indipendenza, dunque, concludiamo non essersi palesati elementi che ci inducano a ritenere che il *bilancio sociale 2025* – escluse nostre verifiche in merito alle evidenze numeriche – non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità a quanto descritto nel documento, e, in particolare, nel capitolo *metodologia adottata*.

Preannunciate le nostre conclusioni nel corso dell'odierna adunanza consiliare, e preso atto che il consiglio d'amministrazione, in esito alle autonome ed indelegabili valutazioni e deliberazioni di sua competenza, non ha apportato variazioni alla bozza predisposta e trasmessa dalla struttura della fondazione nei giorni corsi, rilasciamo la nostra relazione, anteriormente predisposta.

Torino, 23 aprile 2026

L'organo di controllo

Marina Mottura

Paolo Piccatti

Sergio Pistone



**SEGUE IL MENZIONATO ALLEGATO REDATTO DA EY  
RISCONTRO DEI DATI ECONOMICO – FINANZIARI RIPORTATI NEL BILANCIO SOCIALE 2025**

## Riscontro dei dati economico - finanziari riportati nel bilancio sociale 2025

### OGGETTO

Abbiamo effettuato le verifiche di coerenza fra i dati economici-finanziari esposti nel bilancio sociale 2025 con i dati del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 e/o con i dati desumibili dalla contabilità.

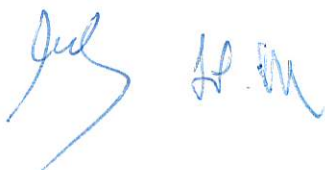
Per le verifiche sono stati utilizzati i seguenti "tickmark":

- ✓ - dato economico - finanziario direttamente desumibile dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025;
- ↗ - dato economico - finanziario non riportato nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 ma direttamente desumibile dalla contabilità della Fondazione;
- @ - ricalcolo effettuato sulle aggregazioni di dati economico - finanziari direttamente desumibili dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025.

### LAVORO SVOLTO

- 1) Riscontro dei dati relativi alle erogazioni riportati nel bilancio sociale 2025 suddivisi per settore di attività (Anziani, Mamme, Senza Dimora, Interventi sanitari, Interventi Sociali, Giovani e Bambini, Emergenze) con quanto riportato nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 e/o con i dati desumibili dalla contabilità.

Descrizione	Bilancio Sociale	Bilancio 2025
<b>Anziani</b>	<b>1.926.275</b>	<b>@</b>
Tredicesime	1.431.609	↗
Forza Nonni!	428.978	↗
Solidarietà alimentare	35.656	↗
Caffè Alzheimer	21.234	↗
Altri progetti	8.798	↗
<b>Mamme</b>	<b>234.563</b>	<b>@</b>
Forza Mamme!	234.563	↗
<b>Senza Dimora</b>	<b>80.906</b>	<b>@</b>
Senza Dimora	80.906	↗
<b>Interventi sanitari</b>	<b>624.370</b>	<b>@</b>
Supporto ai sistemi sanitari locali	251.263	↗
Attività di formazione sanitaria	129.023	↗
Assistenza odontoiatrica gratuita	137.233	↗
Attività di sensibilizzazione sanitaria	102.390	↗
Altri progetti	4.461	✓
<b>Interventi Sociali</b>	<b>642.573</b>	<b>@</b>
Fondo F.G.A.	337.567	↗
C'è più gusto per tutti	202.787	↗
Carceri	29.244	↗
Pet Therapy per la scuola	25.490	↗
Altri progetti	47.485	↗
<b>Giovani e Bambini</b>	<b>607.134</b>	<b>@</b>
Progetti di integrazione nelle periferie di Torino e d'Italia	344.198	✓
Interventi volti a contrastare la dispersione scolastica	111.714	↗
Solidarietà internazionale per l'infanzia	100.000	↗
Altri progetti	51.222	↗



<b>Emergenze</b>	<b>1.039.391</b>	<b>@</b>
Alluvione Emilia-Romagna	766.569	~
Alluvione Piemonte	99.087	~
Aiuti a persone in difficoltà	60.674	~
Raccolte ad personam	56.108	~
Alluvione Valencia	35.966	~
Altre emergenze	20.987	~
<b>Totale erogazioni</b>	<b>5.155.212</b>	<b>@</b>

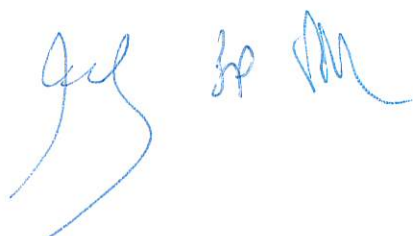
2) Riscontro dei seguenti dati riportati nel bilancio sociale 2025 con quanto riportato nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 e/o direttamente desumibili dalla contabilità

- Euro 50.000 pag. 2/69
- Euro 60.000 pag. 2/69
- Euro 2.196 pag. 18/69
- Euro 1.926.275 pag. 22/69
- Euro 234.563 pag. 26/69
- Euro 80.906 pag. 29/69
- Euro 624.370 pag. 32/69
- Euro 300.000 pag. 36/69
- Euro 160.000 pag. 36/69
- Euro 40.000 pag. 36/69
- Euro 607.134 pag. 40/69
- Euro 1.039.391 pag. 45/69
- Euro 538.775 pag. 50/69
- Euro 100.000 pag. 51/69
- Euro 30.000 pag. 52/69
- Euro 20.000 pag. 52/69
- Euro 4.131.260 pag. 55/69
- Euro 4.787.959 pag. 56/69
- Euro 734.296 pag. 56/69
- Euro 1.479.401 pag. 56/69
- Euro 310.904 pag. 56/69
- Euro 702.506 pag. 56/69
- Euro 130.163 pag. 56/69
- Euro 14.962 pag. 56/69
- Euro 320.866 pag. 56/69
- Euro 3.327.962 pag. 56/69
- Euro 2.185.650 pag. 56/69
- Euro 117.169 pag. 56/69
- Euro 456.913 pag. 56/69
- Euro 568.230 pag. 56/69
- Euro 4.807.363 pag. 56/69
- Euro 1.450.857 pag. 56/69
- Euro 799.071 pag. 57/69
- Euro 204.016 pag. 57/69
- Euro 558.489 pag. 57/69
- Euro 8.246 pag. 57/69
- Euro 9.799 pag. 57/69
- Euro 15.374 pag. 57/69
- Euro 3.147 pag. 57/69
- Euro 651.786 pag. 57/69
- Euro 455.453 pag. 57/69
- Euro 172.672 pag. 57/69
- Euro 1.859 pag. 57/69
- Euro 11.384 pag. 57/69

- Euro 10.418 pag. 57/69
- Euro 4,8 milioni pag. 57/69
- Euro 651.786 pag. 59/69
- Euro 337.224 pag. 60/69

3) Riscontro dei dati inclusi negli schemi di "Sintesi del rendiconto gestionale" con il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 e/o con i dati desumibili dalla contabilità.

	2025	2024	
<b>Entrate (classificate nel rendiconto gestionale)</b>	<b>1.479.401</b>	<b>4.146.064</b>	@
Entrate non vincolate	1.013.410	3.848.370	✓
Contributi da privati non vincolati	-	15.000	✓
Proventi del 5 per mille	130.163	128.123	✓
Altri ricavi, rendite e proventi	320.866	154.571	✓
Proventi da raccolta fondi occasionali	14.962	-	✓
<b>Utilizzo di riserve a fronte delle erogazioni</b>	<b>4.817.988</b>	<b>5.776.838</b>	@
Utilizzo di riserve vincolate da terzi	3.117.849	4.159.242	✓
Utilizzo di riserve vincolate da Contributi da soggetti privati	1.020.956	778.622	✓
Utilizzo di riserve vincolate da Contributi di enti pubblici	40.000	-	✓
Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	639.183	838.974	✓
<b>Erogazioni - Valore sociale aggiunto</b>	<b>4.817.988</b>	<b>5.776.838</b>	@
Erogazioni effettuate	4.777.854	5.773.113	✓
Personale rendicontato nei progetti	3.134	3.725	✓
Ammortamento di un bene acquisito mediante contributi vincolati	37.000	-	✓
<b>Costi di funzionamento e raccolta/comunicazione</b>	<b>1.450.857</b>	<b>1.411.131</b>	@
Servizi per attività di interesse generale	506.474	530.398	✓
Personale per attività di interesse generale	731.162	714.068	✓
Costi per godimento di beni di terzi per attività di supporto generale	21.183	14.721	✓
Oneri diversi di gestione per attività di interesse generale	10.105	12.667	✓
Oneri di raccolta fondi	10.418	-	✓
Servizi per attività di supporto generale	152.995	127.695	✓
Ammortamenti per attività di supporto generale	15.374	8.146	✓
Altri oneri per attività di supporto generale	3.147	3.436	✓
<b>Accantonamento a riserva vincolata di offerte non vincolate</b>	<b>26.786</b>	<b>2.734.583</b>	✓
<b>Imposte</b>	<b>1.758</b>	<b>350</b>	✓
<b>Avanzo/disavanzo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	@



Sostieni la  
Fondazione

08

# SOSTIENI SPECCHIO DEI TEMPI

- **SITO WEB**

[www.specchiodeitempi.org](http://www.specchiodeitempi.org)  
con carta di credito e PayPal

- **SATISPAY**

[www.specchiodeitempi.org/satipay](http://www.specchiodeitempi.org/satipay)

- **BONIFICO BANCARIO**

intestato a Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi ETS  
IBAN: IT67 L0306909 6061 0000 0117 200  
Nella CAUSALE è possibile inserire il progetto.

- **BOLLETTINO POSTALE**

intestato a Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi  
Conto corrente postale n° 1035683943  
Nella CAUSALE è possibile inserire il progetto.

- **SPORTELLO INFO SPECCHIO TORINO**

con carta di credito, bancomat, assegno, contanti  
TORINO - Via Madama Cristina, 35  
dal lunedì al venerdì, ore 10.00 - 13.00

- **SPORTELLI REALE MUTUA TORINO CASTELLO - AGENZIA PRINCIPALE**

TORINO - Piazza Castello, 113  
dal lunedì al giovedì, ore 9.00 - 12.30 | 14.45 - 17.30  
venerdì, ore 9.00 - 12.30 | 14.45 - 17.00

- **5X1000**

Codice Fiscale 97507260012

# FONDI DI SOTTOSCRIZIONE ATTIVI

## **499 - FONDO SOLIDARIETÀ**

A sostegno di persone in difficoltà e di tutti gli altri progetti della Fondazione

## **500 - TREDICESIMA DELL'AMICIZIA**

A sostegno degli anziani poveri e soli

## **600 - FORZA NONNI!**

Per un'assistenza continua agli anziani più fragili

## **606 - FORZA MAMME!**

A sostegno delle famiglie mono-genitoriali bisognose

## **506 - FORZA BIMBI!**

Contro il disagio sociale di bambini e ragazzi

## **595 - SENZA FISSA DIMORA**

A sostegno delle iniziative promosse a favore delle persone senza fissa dimora

## **607 - PET THERAPY IN SCUOLE E OSPEDALI**

Attività di pet therapy a favore di anziani, malati e bambini disabili

## **609 - PER I BIMBI DEL RUANDA**

Sostegno alla scolarizzazione dei bambini

## **584 - PER I BAMBINI DELLA SOMALIA**

A sostegno dei progetti in Somalia

## **605 - PER LE BAMBINE DELLO SRI LANKA**

Un aiuto alle bambine e agli orfani dello Sri Lanka, vittime di violenze e abbandoni

## **802 -PER AIUTI/PROGETTI SPECIFICI**

Per sostenere le persone e le situazioni specifiche raccontate da Specchio dei tempi



# Specchio dei tempi

FONDAZIONE LA STAMPA

Via Lugaro, 15 – 10126 Torino

Codice Fiscale 97507260012

Telefono 011 65 68 376

[info@specchiodeitempi.org](mailto:info@specchiodeitempi.org)

[www.specchiodeitempi.org](http://www.specchiodeitempi.org)

## BILANCIO SOCIALE 2025 - ALLEGATO

Ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 117/2017 e in conformità alle "Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore", adottate con il Decreto 4 luglio 2019 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, si riportano di seguito l'elenco e gli importi delle erogazioni deliberate ed effettuate nel corso dell'esercizio, con l'indicazione dei beneficiari diversi dalle persone fisiche.

BENEFICIARI DIVERSI DALLE PERSONE FISICHE	
DENOMINAZIONE	IMPORTO
A.P.R.I. ODV	12.830,00
ACLI PROVINCIALI BOLOGNA APS	7.500,00
ACMOS APS	52.193,08
ACTO PIEMONTE ONLUS	10.000,00
AIDE BASILICATA	5.600,00
APS KEATS KANTIERE EDUCATIVO PER AZIONI TRASFORMATIVE	5.000,00
ASD ASLAN. IL LEGAME CON GLI ANIMALI	11.700,00
ASSOCIAZIONE "DOPOSCUOLA AMICIZIA" ETS	7.500,00
ASSOCIAZIONE A.S.V.A.D. ETS	21.019,90
ASSOCIAZIONE AMICI DEI BIMBI ONLUS	34.963,77
ASSOCIAZIONE BARTOLOMEO & C. ODV	50.000,00
ASSOCIAZIONE CULTURALE BOTTEGA DI STORIE E DI PAROLE APS	1.000,00
ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO "LA CARITA' DI SANTA LUISA"	12.314,00
ASSOCIAZIONE DONNE AL TRAGUARDO ONLUS	3.000,00
ASSOCIAZIONE ITALIANA GIOVANI PARKINSONIANI ODV	1.000,00
ASSOCIAZIONE MANO NELLA MANO	7.420,00
ASSOCIAZIONE NOI E IL CANCRO - VOLONTA' DI VIVERE - ODV	2.994,50
ASSOCIAZIONE PROTESI DENTARIA GRATUITA ODV	112.000,00
ASSOCIAZIONE TOU.PLAY	13.575,02
AUSER ALA DI ASTI	600,00
AUSER CUNEO E VALLATE	649,00

AUSER NOVARA ODV ETS	600,00
AVIS PROVINCIALE DI FROSINONE ODV	4.999,50
C.P.I.A. 1 PAULO FREIRE	4.000,00
C.S.S. COOPERATIVA SERVIZI SANITARI ONLUS COOP. SOCIALE	7.175,99
CIRCOLO VEGA APS	5.900,00
CITTA' DELLA SALUTE E DELLA SCIENZA DI TORINO	13.063,11
COMUNE DI BRUSASCO	20.000,00
COMUNE DI CAVAGNOLO	20.000,00
COMUNE DI LAURIANO	20.000,00
COMUNE DI MONTEU DA PO	20.000,00
CONTESTO APS	10.450,00
CROCE VERDE TORINO ODV	205.000,00
CRUZ ROJA ESPAGNOLA	34.376,10
DICIANNOVE S.C.A R.L.	10.000,00
DUNGALPITIYA JUNIOR SCHOOL	2.000,00
EDEN APS	3.745,54
FONDAZIONE "OPERA SAN CAMILLO" PRESIDIO SANITARIO SAN CAMILLO	5.000,00
FONDAZIONE CASA DI CARITA' ARTI E MESTIERI ONLUS	4.000,00
FONDAZIONE CRESCERE INSIEME ETS	10.000,00
FONDAZIONE GIUSEPPE FERRERO	10.092,00
FONDAZIONE PIEMONTESE PER LA RICERCA SUL CANCRO - ETS	2.630,81
FONDAZIONE TIME2 ENTE FILANTROPICO	12.500,00
IF-IMPARARE FARE ETS	50.070,99
IIS C.I. GIULIO	4.000,00
IIS G. PLANA	4.000,00
ISTITUTO COMPRENSIVO MODIGLIANA	6.275,07
ISTITUTO COMPRENSIVO TEGLIA	1.500,00

IUSTO SSF REBAUDENGO	7.405,95
L.V.I.A. - ASSOCIAZIONE INTERNAZIONALE VOLONTARI LAICI	85.225,00
LA STRADA SOC.COOP.SOCIALE	31.825,00
LIFE & LIFE ETS	7.497,23
L'ISOLA CHE NON C'E'- ODV-ETS ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO	5.000,00
L'ISTRICE APS	10.000,00
L'OASI DEGLI ANIMALI DI BRANDIMARTE GIADA	3.000,00
MEDACROSS ONLUS	114.831,23
ORATORIO SALESIANO MICHELE RUA	10.495,00
ORME ASSOCIAZIONE CULTURALE APS	53.190,50
PICCOLA CASA DELLA DIVINA PROVVIDENZA - OSP. COTTOLENGO	10.000,00
PRIMO LICEO ARTISTICO STATALE DI TORINO	2.500,00
QUARTO BIVIO LAB ETS	3.000,00
REMAR DEUTSCHLAND E.V.	5.000,00
REMAR ITALIA ONLUS	3.930,00
REMAR UKRAINE	5.875,00
SAVE THE CHILDREN ITALIA ETS	10.000,00
SHALOM SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	30.029,23
SOLIDARIETA' ALIMENTARE ODV	34.760,32
SQUADRA A.I.B. E PC SAN RAFFAELE CIMENA ODV	10.000,00
SQUADRA AIB E PC CERUTTI DI INVORIO ODV	4.000,00
STUDIO 18 APS	11.472,18
UNIONE SPORTIVA ACLI TORINO	1.065,91
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO	113.343,60

<b>PERSONE FISICHE</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>NUMERO</b>
PERSONE FISICHE - EROGAZIONI 2025	1.694.349	3.195