



# BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

## Mod. A – STATO PATRIMONIALE

31/12/2025    31/12/2024

### Attivo:

#### A) quote associative o apporti ancora dovuti;

-                    -

#### B) immobilizzazioni:

##### I - immobilizzazioni immateriali:

1) costi di impianto e di ampliamento;	3.069	4.484
2) costi di sviluppo;	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;	9.760	-
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili;	9.217	-
5) avviamento;	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti;	-	8.784
7) altre;	-	-
<b>Totale.</b>	<b>22.046</b>	<b>13.268</b>

##### II - immobilizzazioni materiali:

1) terreni e fabbricati;	-	-
2) impianti e macchinari;	-	-
3) attrezzature;	-	-
4) altri beni;	143.479	33.608
5) immobilizzazioni in corso e acconti;	-	-
<b>Totale.</b>	<b>143.479</b>	<b>33.608</b>

##### III - immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:

1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate;	-	-
b) imprese collegate;	-	-
c) altre imprese;	-	-
2) crediti:		
a) verso imprese controllate;	-	-
b) verso imprese collegate;	-	-
c) verso altri enti del Terzo settore;	-	-
d) verso altri;	-	-
3) altri titoli;	-	-
<b>Totale.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Totale immobilizzazioni.

**165.525                    46.876**

**C) attivo circolante:****I - rimanenze:**

1) materie prime, sussidiarie e di consumo;	-	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati;	-	-
3) lavori in corso su ordinazione;	-	-
4) prodotti finiti e merci;	42.753	15.000
5) acconti.	-	-
<b>Totale.</b>	<b>42.753</b>	<b>15.000</b>

**II - crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:**

1) verso utenti e clienti;	-	-
2) verso associati e fondatori;	-	-
3) verso enti pubblici;	40.600	1.335
4) verso soggetti privati per contributi;	175.037	442.529
5) verso enti della stessa rete associativa;	-	-
6) verso altri enti del Terzo settore;	96.000	157.808
7) verso imprese controllate;	-	-
8) verso imprese collegate;	-	-
9) crediti tributari;	3.610	936
10) da 5 per mille;	-	-
11) imposte anticipate;	-	-
12) verso altri;	90.734	150.736
<b>Totale.</b>	<b>405.981</b>	<b>753.344</b>

**III - attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:**

1) partecipazioni in imprese controllate;	-	-
2) partecipazioni in imprese collegate;	-	-
3) altri titoli;	9.079.760	9.962.553
<b>Totale.</b>	<b>9.079.760</b>	<b>9.962.553</b>

**IV - Disponibilità liquide**

1) depositi bancari e postali;	1.983.612	2.421.168
2) assegni;	450	1.500
3) danaro e valori in cassa;	288	486
<b>Totale.</b>	<b>1.984.350</b>	<b>2.423.154</b>

**Totale attivo circolante.** **11.512.844** **13.154.051**

**D) ratei e risconti attivi.** **25.838** **15.749**

**TOTALE ATTIVO** **11.704.207** **13.216.676**

**Passivo:****A) patrimonio netto:**

**I - fondo di dotazione dell'ente;** 100.000 100.000

**II - patrimonio vincolato:**

1) riserve statutarie; - -

2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali; 4.431.047 5.034.978

3) riserve vincolate destinate da terzi; 2.477.119 3.366.556

**III - patrimonio libero:**

1) riserve di utili o avanzi di gestione; 3.730.620 3.730.620

2) altre riserve; - -

**IV - avanzo/disavanzo d'esercizio.**

- -

**Totale. 10.738.786 12.232.154**

**B) fondi per rischi e oneri:**

1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili; - -

2) per imposte, anche differite; - -

3) altri. - -

**Totale. - -**

**C) trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato; 47.788 55.424**

**D) debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:**

1) debiti verso banche; 1.764 1.198

2) debiti verso altri finanziatori; - -

3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti; - -

4) debiti verso enti della stessa rete associativa; - -

5) debiti per erogazioni liberali condizionate; - -

6) acconti; - -

7) debiti verso fornitori; 311.008 376.774

8) debiti verso imprese controllate e collegate; - -

9) debiti tributari; 23.400 28.114

10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale; 19.806 22.606

11) debiti verso dipendenti e collaboratori; 65.722 47.539

12) altri debiti; 495.933 452.867

**Totale. 917.633 929.098**

**E) ratei e risconti passivi. - -**

**TOTALE PASSIVO 11.704.207 13.216.676**

## Mod. B – RENDICONTO GESTIONALE

	2025	2024	2024
<b>ONERIE COSTI</b>			
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	-
2) Servizi	506.474	530.398	-
3) Godimento di beni di terzi	-	-	-
4) Personale	734.296	717.793	4.131.260
5) Ammortamenti	-	-	8.007.612
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	130.163
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	1.020.956
7) Oneri diversi di gestione	4.787.959	5.785.780	-
8) Rimanenze iniziali	-	-	40.000
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	26.786	2.734.583	-
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	(639.183)	(838.974)	154.571
<b>Totale</b>	<b>5.416.332</b>	<b>8.929.580</b>	<b>9.083.928</b>
			<b>154.348</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>
			<b>226.913</b>
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	-
2) Servizi	-	-	-
3) Godimento di beni di terzi	-	-	-
4) Personale	-	-	-
5) Ammortamenti	-	-	-
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	-
7) Oneri diversi di gestione	-	-	-
8) Rimanenze iniziali	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo attività diverse (+/-)</b>
			<b>-</b>
<b>PROVENTI E RICAVI</b>			
<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>			
- 1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	-	-	-
- 2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-	-
- 3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-	-
- 4) Erogazioni liberali	-	-	8.007.612
- 5) Proventi del 5 per mille	-	-	130.163
- 6) Contributi da soggetti privati	-	-	793.622
- 7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	-	-	-
- 8) Contributi da enti pubblici	-	-	-
- 9) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-	-
- 10) Altri ricavi, rendite e proventi	-	-	154.571
- 11) Rimanenze finali	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>5.643.245</b>	<b>9.083.928</b>	<b>154.348</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>
			<b>226.913</b>
<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>			
- 1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-	-
- 2) Contributi da soggetti privati	-	-	-
- 3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	-	-	-
- 4) Contributi da enti pubblici	-	-	-
- 5) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-	-
- 6) Altri ricavi, rendite e proventi	-	-	-
- 7) Rimanenze finali	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo attività diverse (+/-)</b>
			<b>-</b>

<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>					
1) Oneri per raccolte fondi abituali	-	-	-	-	-
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	10.418	-	14.962	-	-
3) Altri oneri	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>10.418</b>	-	<b>14.962</b>	-	-
			<b>Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>	<b>4.544</b>	-
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>					
1) Su rapporti bancari	-	-	-	-	-
2) Su prestiti	-	-	-	-	-
3) Da patrimonio edilizio	-	-	-	-	-
4) Da altri beni patrimoniali	-	-	-	-	-
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	-	-	-
6) Altri oneri	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	-	-	-	-	-
			<b>Avanzo/Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>	<b>Totale</b>	-
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>					
1) Materie prime, sussidiate, di consumo e di merci	-	-	-	-	-
2) Servizi	152.995	127.695	-	-	-
3) Godimento di beni di terzi	21.183	14.721	-	-	-
4) Personale	-	-	-	-	-
5) Ammortamenti	52.374	8.146	-	-	-
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	-	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	-	-	-
7) Altri oneri	3.147	3.436	-	-	-
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-	-	-	-
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>229.699</b>	<b>153.998</b>	-	-	-
			<b>Totale</b>	<b>5.656.449</b>	<b>9.083.578</b>
<b>Totale oneri e costi</b>			<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>5.656.207</b>	<b>9.083.928</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>1.758</b>	<b>350</b>
			Imposte	1.758	350
			<b>Avanzo/Disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	-	-

## Mod. C - RELAZIONE DI MISSIONE

### PARTE GENERALE

#### 1)

#### INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

La Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi è stata costituita il 24 febbraio 1976 e dal 18 aprile 2023 è iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore, acquisendo così la qualifica di Ente del Terzo Settore.

L'attività della fondazione nasce ben prima della sua costituzione a Fondazione, quando il 17 dicembre 1955 il direttore del quotidiano «La Stampa» Giulio De Benedetti introduce la rubrica Specchio dei tempi, all'interno della pagina di cronaca di Torino, dove tuttora continua ad essere pubblicata. Nella rubrica, i lettori possono scrivere pareri, raccontare esperienze, denunciare ingiustizie e disfunzioni della società o degli apparati pubblici e privati, divenuta il punto di riferimento e il «cuore» della solidarietà dei lettori che, apprendendo dalla cronaca o dalle lettere episodi di sofferenza, intendono offrire un aiuto concreto a chi si trova in difficoltà. La rubrica stimola fin da subito donazioni, spesso anonime, a favore di famiglie bisognose.

Di seguito l'identità della Fondazione al 31 dicembre 2025:

<b>Nome dell'ente</b>	Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi ETS
<b>Codice fiscale</b>	97507260012
<b>Forma giuridica</b>	Fondazione
<b>Data di iscrizione al RUNTS</b>	18/04/2023
<b>Indirizzo sede legale</b>	Via Ernesto Lugaro, 15 - 10126 Torino (TO)
<b>Sito web</b>	<a href="http://www.specchiodeitempi.org">www.specchiodeitempi.org</a>

#### MISSIONE PERSEGUITA

La Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi ETS si propone di perseguire esclusivamente finalità di solidarietà sociale nei settori della assistenza sociale e della beneficenza.

#### ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE DI CUI ALL'ART. 5 RICHIAMATE NELLO STATUTO

Le principali attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D. Lgs. 117/2017 perseguite dalla Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi ETS sono:

- promuovere iniziative di alto valore sociale con particolare riguardo all'infanzia, ai soggetti portatori di handicap fisici e psichici, ai soggetti svantaggiati e appartenenti alle fasce deboli di ogni tipo, ai bisognosi di appoggio morale e materiale, di qualsiasi età;
- fornire assistenza, sotto ogni forma, a persone, famiglie, comunità, popolazioni, colpite da sciagure individuali o calamità collettive;
- mettere a disposizione della collettività strumenti, apparecchiature, opere che consentano di alleviare sofferenze o migliorare le condizioni di vita di singoli o di gruppi;
- realizzare infine le volontà degli offerenti, sempre che esse mirino a scopi benefici e di alto valore sociale e morale.

Come indicato, fermo impegno della Fondazione è il rispetto della volontà dei donatori, dalle più piccole offerte ai lasciti testamentari, con la guida del Consiglio di Amministrazione, in presenza della vigilanza dell'Organo di Controllo e dell'attività della Società di Revisione indipendente.

## SEZIONE DEL REGISTRO UNICO NAZIONALE DEL TERZO SETTORE IN CUI L'ENTE È ISCRITTO

Con delibera consiliare del 23 marzo 2023 è stato modificato lo Statuto secondo le condizioni previste dal D. Lgs. 117/2017. Di conseguenza Specchio dei tempi è stata iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore con Determinazione Dirigenziale del 18/04/2023 di Regione Piemonte nella sezione "Altri Enti del Terzo Settore".

### REGIME FISCALE APPLICATO

Si applicano le disposizioni di cui all'art. 79 del D. Lgs.117/2017, nonché le norme del titolo II del Testo Unico delle Imposte su Redditi D.P.R. 917/1986 e successive modifiche. Le attività di interesse generale sono di natura non commerciale.

In materia di imposta di bollo, ai sensi dell'art. 82, c.5, del D. Lgs. 117/2017 gli atti, i documenti, le istanze, i contratti, nonché le copie anche se dichiarate conformi, gli estratti, le certificazioni, le dichiarazioni, le attestazioni e ogni altro documento cartaceo o informatico in qualunque modo denominato posti in essere o richieste dagli enti di cui al comma 1 sono esenti dall'imposta di bollo.

### SEDI

Sede legale: Via Lugaro, 15 - 10126 Torino (TO)

Sedi operative: Via Giacosa, 38 - 10125 Torino (TO) e Via Madama Cristina, 35 - 10122 Torino (TO)

### ATTIVITÀ SVOLTE

La Fondazione progetta e realizza azioni di sostegno per dare speranza e dignità a chi ha vero bisogno e fornisce assistenza economica e materiale in caso di calamità. Le aree di intervento sono 7:

▪ **ANZIANI**

Progetti di assistenza e inclusione sociale per sostenere concretamente anziani poveri e soli

▪ **MAMME**

Progetti volti a migliorare il benessere familiare di nuclei mono genitoriali attraverso un supporto formativo, psicologico, alimentare, dentistico, ginecologico e lavorativo, al fine di favorirne l'autonomia

▪ **SENZA DIMORA**

Offrire un luogo di ascolto, cura e accoglienza a persone senza fissa dimora della città di Torino

▪ **INTERVENTI SANITARI**

Un sostegno alla sanità pubblica attraverso la ristrutturazione di reparti ospedalieri e la fornitura di apparecchiature d'avanguardia

▪ **INTERVENTI SOCIALI**

Un sostegno concreto alle fasce più deboli vittime di emarginazione sociale

▪ **GIOVANI E BAMBINI**

Favorire l'integrazione di bambini e adolescenti e contrastare l'isolamento sociale dei giovani

▪ **EMERGENZE**

Rapidi e tempestivi interventi di aiuto e ricostruzione strutturale a favore delle popolazioni colpite da calamità in Italia e nel mondo

## 2)

### DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI

L'ente fondatore della Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi ETS è l'Editrice La Stampa S.p.A. (oggi GEDI News Network S.p.A.), editore del quotidiano italiano "La Stampa", fondato a Torino il 9 febbraio 1867 con la denominazione di Gazzetta Piemontese.

Attualmente il Consiglio di Amministrazione della Fondazione è composto da 13 membri, designati dai Consigli di Amministrazione di Fondazione Agnelli (FA) e di GEDI News Network S.p.A. (già Editrice La Stampa S.p.A.).

La Fondazione intrattiene con la Fondazione Agnelli rapporti legati all'attività filantropica: gestisce su suo mandato la solidarietà sociale. Fondazione Agnelli fornisce inoltre a titolo di comodato d'uso gratuito gli uffici della sede operativa di Via Giacosa 38 (con l'addebito delle spese condominiali).

GEDI supporta e rappresenta invece il collegamento della Fondazione con il giornale: sulla testata La Stampa vengono raccontate le attività di progettazione sociale e le sottoscrizioni in corso; sono attive collaborazioni per eventi ed iniziative di sensibilizzazione e raccolta.

### INFORMAZIONI SULLA PARTECIPAZIONE DEGLI ASSOCIATI ALLA VITA DELL'ENTE

Non ci sono associati.

## ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

### 3)

#### CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO, NELLE RETTIFICHE DI VALORE E NELLA CONVERSIONE DEI VALORI NON ESPRESSI ALL'ORIGINE IN MONETA AVENTE CORSO LEGALE NELLO STATO

Il bilancio al 31 dicembre 2025 corrisponde alle risultanze delle scritture contabili ed è stato redatto secondo il principio della competenza seguendo gli schemi previsti dal DM 5 marzo 2020 che dà attuazione alle norme della Legge 117/2017 sulla "Riforma del Terzo Settore". La predisposizione del bilancio di esercizio è conforme ai postulati ed ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423-bis e 2426 del Codice Civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale della Fondazione.

Il presente bilancio al 31 dicembre 2025 comprende lo Stato Patrimoniale, il Rendiconto Gestionale e la Relazione di Missione.

#### **Principi di redazione**

La valutazione delle voci di bilancio si è basata sui principi generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività. L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, con riconoscimento degli avanzi realizzati alla data di chiusura dell'esercizio e dei rischi e dei disavanzi di competenza, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Il Principio Contabile ETS n. 35 emanato dall'Organismo Italiano di Contabilità a febbraio 2022 ha introdotto un nuovo criterio di rilevazione dei proventi dell'attività istituzionale della Fondazione e dei costi relativi all'attività progettuale della stessa.

Nel corso del 2025 si è concluso l'iter di liquidazione della Fondazione Specchio d'Italia ETS e il 4 luglio 2025 la Città metropolitana di Milano ha espresso parere positivo alla devoluzione del patrimonio al fondatore Fondazione la Stampa – Specchio dei tempi ETS. Il bilancio finale di liquidazione presentava un patrimonio netto finale di euro 568.460, costituito dalle disponibilità liquide e dalle immobilizzazioni materiali (in particolare un autoveicolo adibito ad ambulatorio mobile, arredi e computer). A conclusione del processo di liquidazione e di ottenimento approvazione alla devoluzione del patrimonio residuo di Fondazione Specchio d'Italia a Specchio dei tempi da parte del RUNTS, i saldi contabili sono stati trasferiti a Specchio dei tempi. Si specifica inoltre che le riserve di patrimonio netto vincolate sono state recepite da Specchio dei tempi mantenendo il vincolo di destinazione.

#### **Espressione degli importi**

Gli importi del bilancio al 31 dicembre 2025 e quelli della relazione di missione sono espressi in unità di euro, ove non diversamente indicato.

#### **Revisione contabile del bilancio e dei conti**

Il Consiglio di Amministrazione, in data 23 marzo 2023, ha attribuito l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio per il triennio 2023-2025 alla società EY S.p.A.

Ai sensi dell'articolo 11 dello Statuto della Fondazione, l'Organo di Controllo vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento.

L'Organo di Controllo esercita inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, e attesta che il bilancio sociale sia stato redatto in conformità alle linee guida di cui all'art. 14 del medesimo decreto.

## **Stato patrimoniale - Attivo**

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e sono sistematicamente ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione. Sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Ad ogni data di riferimento di bilancio la Fondazione valuta se vi siano eventuali indicazioni che le immobilizzazioni immateriali possano aver subito una perdita di valore. A fronte delle immobilizzazioni immateriali il cui valore recuperabile risulti inferiore al costo storico di acquisto, già rettificato degli ammortamenti complessivamente stanziati, sono effettuate le opportune svalutazioni, ai sensi dell'articolo 2426, comma 1, n. 3, del Codice Civile. L'originario valore di iscrizione viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno le ragioni della svalutazione.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate per un periodo massimo di 5 anni.

I Marchi sono ammortizzati con un'aliquota del 5,56%.

Le immobilizzazioni in corso sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la realizzazione dell'attività. Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e sono sistematicamente ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione. Sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Ad ogni data di riferimento di bilancio la Fondazione valuta se vi siano eventuali indicazioni che le immobilizzazioni materiali possano aver subito una perdita di valore. A fronte delle immobilizzazioni materiali il cui valore recuperabile risulti inferiore al costo storico di acquisto, già rettificato degli ammortamenti complessivamente stanziati, sono effettuate le opportune svalutazioni, ai sensi dell'articolo 2426, comma 1, n. 3, del Codice Civile. L'originario valore di iscrizione viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno le ragioni della svalutazione.

Le immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, sono sistematicamente ammortizzate sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione (riportate nel successivo paragrafo di commento).

### **Rimanenze**

Le rimanenze della Fondazione sono interamente riconducibili agli Immobili destinati alla vendita.

Essi sono rilevati fra i proventi all'atto di acquisizione del titolo di proprietà ed esposti al valore catastale aggiornato. Per i lasciti che indicano nel testamento un vincolo di destinazione della cessione di tali immobili, le attività sono state iscritte in contropartita alla Riserva vincolata destinata da terzi.

Al momento della cessione è rilevata la differenza fra il valore di iscrizione e quello realizzo; tale differenza è imputata nel rendiconto generale secondo la volontà espressa dal donante. Ad ogni data di riferimento di bilancio la Fondazione valuta se sussistano variazioni del valore di iscrizione sulla base di trattative in essere.

### **Crediti**

Sono esposti al valore nominale, rettificato mediante apposite svalutazioni, per allinearli a quello di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato poiché i suoi effetti sono risultati irrilevanti, in quanto l'Ente non svolgendo attività commerciale non presenta crediti realizzabili oltre i 12 mesi.

I crediti tributari includono gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Tali attività sono iscritte al minore fra il costo d'acquisto e il valore teorico di realizzazione desumibile dal valore di mercato all'ultima data disponibile. L'eventuale minor valore non viene mantenuto nei successivi bilanci, qualora siano venuti meno i presupposti che avevano determinato la rettifica. Il costo di acquisto (o di sottoscrizione) è costituito dal prezzo pagato, al quale devono essere aggiunti i costi accessori.

### **Disponibilità liquide**

Sono iscritte al valore nominale, non presentando problematiche di realizzo.

### **Risconti attivi**

I risconti attivi rappresentano quote di costo che hanno già avuto manifestazione numeraria ma di competenza dell'esercizio successivo. Non si rilevano risconti attivi pluriennali.

## **Stato patrimoniale - Passivo**

### **Patrimonio netto**

Il Patrimonio netto rappresenta la dotazione patrimoniale della Fondazione ed è composto da:

- Fondo di dotazione, parte indisponibile e quantificata in base a quanto previsto dalla Statuto;
- Patrimonio vincolato, costituito da riserve statutarie vincolate e da riserve vincolate per scelte operate dagli Organi istituzionali o da terzi donatori;
- Patrimonio libero, costituito dal risultato gestionale degli esercizi precedenti e da riserve libere di altro genere.

Il Patrimonio accoglie poi l'eventuale avanzo (disavanzo) residuo del periodo, che viene in seguito destinato da parte del Consiglio di Amministrazione, conformemente alle norme generali statutarie, al Fondo di Solidarietà per essere impiegato per la realizzazione delle attività istituzionali e di quelle a esse direttamente connesse.

### **Fondi per rischi ed oneri**

Sono stanziati a copertura di perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

### **Trattamento di Fine Rapporto Subordinato**

Il Trattamento di Fine Rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità dalla legge e dai contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, inclusa la relativa rivalutazione a norma di legge e al netto degli eventuali acconti erogati.

### **Debiti**

Sono iscritti al loro valore nominale. Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato poiché i suoi effetti sono risultati irrilevanti, in quanto l'Ente non presenta debiti realizzabili oltre i 12 mesi.

### **Debiti tributari**

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto di imposta, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

### **Ratei passivi**

I ratei passivi rappresentano quote di costo che non hanno ancora avuto manifestazione numeraria ma di competenza dell'esercizio in chiusura.

## Rendiconto Gestionale

Il rendiconto gestionale in base allo schema del decreto ministeriale è suddiviso nelle seguenti aree:

- a) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale definiti dal decreto ministeriale come “componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale di cui all’art. 5 del Decreto Legislativo 2 agosto 2017 n. 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali”;
- b) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività diverse definiti da decreto ministeriale come “componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività diverse di cui all’art. 6 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali”;
- c) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di raccolte fondi definiti dal decreto ministeriale come “i componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di raccolte fondi occasionali e non occasionali di cui all’art. 7 del Decreto Legislativo 2 agosto 2017 n. 117 e successive modificazioni ed integrazioni”;
- d) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali definiti da decreto ministeriale come “i componenti negativi/positivi di reddito derivanti da operazioni aventi natura di raccolta finanziaria/generazione di profitti di natura finanziaria e di matrice patrimoniale, primariamente connessa alla gestione del patrimonio immobiliare, laddove tale attività non sia attività di interesse generale ai sensi dell’art. 5 del Decreto Legislativo 2 agosto 2017 n. 117 e successive modificazioni ed integrazioni. Laddove si tratti invece di attività di interesse generale, i componenti di reddito sono imputabili nell’area A del rendiconto gestionale”;
- e) Costi e oneri e proventi da attività di supporto generale sono da considerarsi gli elementi positivi e negativi di reddito che non rientrano nelle altre aree.

Con riferimento alle transazioni (erogazioni liberali/contributi) per le quali il vincolo è apposto da un donatore/ente, la Fondazione rileva attività in contropartita alla voce del Patrimonio Netto Vincolato “Riserve vincolate destinate da terzi”.

Qualora l’organo amministrativo decida di vincolare le risorse ricevute a progetti specifici, la Fondazione rileva l’accantonamento nella voce A9) del rendiconto gestionale “Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali”, oppure nella voce E8) quando le somme sono destinate alla copertura delle spese di supporto generale future.

Le riserve di patrimonio netto sono rilasciate nel rendiconto gestionale proporzionalmente all’esaurirsi del vincolo.

I proventi sono classificati nel rendiconto gestionale sulla base della tipologia di attività svolta (es. area A, B, C, D, E) e nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi ecc.).

I costi e gli oneri sono classificati nel rendiconto gestionale per natura (es. area A, B, C, D, E).

## **Imposte**

Le imposte sono calcolate sulla base delle disposizioni tributarie in vigore applicabili.

### **Imposte indirette – Imposta sul valore aggiunto (IVA)**

La Fondazione, in quanto ente non commerciale, ai fini dell'imposta sul valore aggiunto risulta assimilata ad un consumatore finale. Tale circostanza, se da un lato esclude la necessità di disporre della partita IVA e l'obbligo di presentare la dichiarazione IVA annuale, dall'altro non consente la detrazione dell'imposta a fronte degli acquisti effettuati o delle prestazioni ricevute. In tali casi, pertanto, l'imposta diventa una componente del costo sostenuto.

### **Imposte dirette – Imposta sul reddito delle società (IRES)**

Sotto il profilo fiscale la Fondazione rientra tra i soggetti passivi IRES. Il regime fiscale degli enti non commerciali trae principalmente la sua disciplina dal Titolo II, capo terzo, del Testo Unico delle Imposte sui Redditi.

L'attività esclusivamente non commerciale della Fondazione comporta che la relativa fiscalità sia maggiormente assimilabile a quella delle persone fisiche, piuttosto che a quella degli enti commerciali. La Fondazione, in quanto ETS, è assoggettata all'IRES relativamente ai soli redditi fondiari (terreni e fabbricati), redditi di capitale e redditi diversi.

L'aliquota di imposta IRES attualmente in vigore è pari al 24%. Alla data del presente documento, l'agevolazione del dimezzamento dell'aliquota di imposta adottata nel 2022, in quanto prevista per le ONLUS dall'art. 6 del DPR n. 601 del 1973, non è stata confermata per gli Enti del Terzo Settore.

### **Imposte dirette – Imposta sostitutiva sulle plusvalenze**

La Fondazione nel dichiarare le plusvalenze e gli altri redditi diversi di natura finanziaria indicati nell'art. 67, comma 1, lett. da c-bis) a c-quinquies) del TUIR, è assoggettata all'imposta sostitutiva del 26% (art. 3 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89).

### **Imposte dirette – Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)**

La Fondazione è soggetta all'imposta regionale sulle attività produttive ai sensi dell'art. 10 del D.Lgs. 15 dicembre 1997 n. 446. Alla Fondazione, persona giuridica di diritto privato, in quanto Ente del Terzo Settore, si applica il regime previsto per gli enti non commerciali privati, che prevede al momento per il Piemonte l'azzeramento dell'aliquota di imposta per gli enti che svolgono le attività indicate all'art. 5, comma 1, lettera a) b) c) del decreto legislativo 117/2017 (Legge Regionale 33/2023, art. 1, comma 1, lettera. a).

## **EVENTUALI ACCORPAMENTI ED ELIMINAZIONI DELLE VOCI DI BILANCIO RISPETTO AL MODELLO MINISTERIALE**

Non sono stati effettuati accorpamenti o eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale.

Sono invece state aggiunte delle voci, ed in particolare:

- nello Stato Patrimoniale: i Totali Attivo e Passivo
- nel Rendiconto Gestionale: le voci A9) e A10) e le voci E8) e E9), introdotte dal Principio Contabile ETS n. 35 emanato dall'Organismo Italiano di Contabilità a febbraio 2022.

## 4)

## IMMOBILIZZAZIONI

## Immobilizzazioni immateriali

IMM.NI IMMATERIALI	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altre	TOTALE
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo	€ 7.079	€ -	€ 34.058	€ -	€ -	€ 8.784	€ -	€ 49.921
Contributi ricevuti	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Rivalutazioni	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	€ 2.595	€ -	€ 34.058	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 36.653
Svalutazioni	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente</b>	<b>€ 4.484</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 8.784</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 13.268</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
Incrementi per acquisizione	€ -	€ -	€ 7.320	€ 5.856	€ -	€ -	€ -	€ 13.176
Contributi ricevuti	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Riclassifiche (del valore di bilancio)	€ -	€ -	€ 4.880	€ 3.904	€ -	-€ 8.784	€ -	€ -
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Ammortamento dell'esercizio	€ 1.415	€ -	€ 2.440	€ 543	€ -	€ -	€ -	€ 4.398
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Altre variazioni	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale variazioni</b>	<b>-€ 1.415</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 9.760</b>	<b>€ 9.217</b>	<b>€ -</b>	<b>-€ 8.784</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 8.778</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>								
<b>TOTALE</b>	<b>€ 3.069</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 9.760</b>	<b>€ 9.217</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 22.046</b>

Le immobilizzazioni immateriali ammontano a Euro 22.046 al 31 dicembre 2025. Gli incrementi si riferiscono principalmente ai costi sostenuti per la nuova *brand identity*, per la registrazione del marchio e del restyling del sito web, realizzati nel corso del 2025. Gli ammortamenti dell'esercizio sono riferiti ai costi:

- di rafforzamento del software, ammortizzato applicando un'aliquota del 20%,
- dei marchi, ammortizzati applicando un'aliquota del 5,56%.

Risultano completamente ammortizzati i costi sostenuti per l'acquisizione del sistema contabile della Fondazione, operativo dal 1° gennaio 2018.

## Immobilizzazioni materiali

IMM.NI MATERIALI	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e acconti	TOTALE
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	€ -	€ -	€ -	€ 45.257	€ -	€ 45.257
Contributi ricevuti	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Rivalutazioni	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	€ -	€ -	€ -	€ 11.649	€ -	€ 11.649
Svalutazioni	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 33.608</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 33.608</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizione	€ -	€ -	€ -	€ 203.489	€ -	€ 203.489
Contributi ricevuti	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Riclassifiche (del valore di bilancio)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	€ -	€ -	€ -	€ 45.643	€ -	€ 45.643
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Ammortamento dell'esercizio	€ -	€ -	€ -	€ 47.975	€ -	€ 47.975
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Altre variazioni	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale variazioni</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 109.871</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 109.871</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>						
<b>TOTALE</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 143.479</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 143.479</b>

Le immobilizzazioni materiali ammontano a Euro 143.479 al 31 dicembre 2025 e si riferiscono a:

- mobili e arredi siti nella sede operativa di Via Giacosa 38, ricevuti a seguito della devoluzione del patrimonio di Fondazione Specchio d'Italia avvenuta nel 2025,
- dodici personal computer, di cui otto acquisiti nell'anno e uno ricevuto dalla devoluzione del patrimonio della Fondazione Specchio d'Italia avvenuta nel 2025,
- tre veicoli, di cui un autocarro e un autoveicolo ad uso speciale (ambulatorio mobile) ricevuto a seguito della devoluzione del patrimonio della Fondazione Specchio d'Italia avvenuta nel 2025 e un'autovettura acquistata nel 2025,

al netto dei relativi ammortamenti.

L'autocarro e i personal computer sono ammortizzati applicando un'aliquota del 20%. L'autoveicolo ad uso speciale e l'autovettura sono ammortizzati applicando un'aliquota del 25%.

Si specifica che tutti i beni acquisiti nell'anno sono stati ammortizzati con aliquota ridotta al 50% per tenere conto del parziale impiego.

I decrementi dell'esercizio sono relativi alla vendita di un autoveicolo alienato nel mese di settembre 2025.

Il valore di realizzo è stato inferiore al valore residuo; è stata pertanto rilevata una minusvalenza di Euro 2.900.

## Immobilizzazioni finanziarie

La Fondazione non detiene immobilizzazioni finanziarie.

## 5)

### COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO

I costi di impianto ed ampliamento si riferiscono a costi sostenuti:

- per la modifica statutaria come da verbale del CdA del 14/05/2024 (Euro 1.185),
- per la modifica statutaria necessaria all'iscrizione al RUNTS effettuata nel 2023 (Euro 5.894).

I costi di impianto ed ampliamento sono ammortizzati applicando un'aliquota del 20%.

### COSTI DI SVILUPPO

La Fondazione non ha sostenuto costi di sviluppo.

## 6)

### RIMANENZE

Le rimanenze ammontano ad Euro 42.753 al 31 dicembre 2025.

Le rimanenze della Fondazione sono riconducibili esclusivamente agli immobili, ricevuti mediante lascito testamentario, e destinati alla vendita, iscritte come di seguito specificato.

#### Immobili destinati alla vendita

Movimenti degli IMMOBILI DESTINATI ALLA VENDITA	Valore di INIZIO esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore di FINE esercizio
Alloggio e Box (10%) - Via Onorato Vigliani, 23/3 (Torino)	€ 15.000	€ -	-€ 15.000	€ -
Box (12,5%) - Corso Siracusa, 177 (Torino)	€ -	€ -	€ -	€ -
Terreni - Alto Sermenza (Vercelli)	€ -	€ -	€ -	€ -
Alloggio + 50% Terreni - Via Pelisseri, 5 (Neive - Cuneo)	€ -	€ 42.753	€ -	€ 42.753
<b>TOTALE</b>	<b>€ 15.000</b>	<b>€ 42.753</b>	<b>-€ 15.000</b>	<b>€ 42.753</b>

Nel corso del 2025 si evidenzia:

- la vendita del 10% di un alloggio e relativo box in Via Onorato Vigliani 23/3 a Torino (lascito della Sig.ra Liliana Ricca) per un controvalore di Euro 19.500, con la realizzazione di una plusvalenza pari ad Euro 4.500;
- la vendita del 12,5% di un box sito in Corso Siracusa 177 a Torino (lascito del Sig. Torta Nicola) per un controvalore di Euro 4.000; dalla vendita è stata realizzata una plusvalenza di pari importo;
- l'acquisizione di un alloggio e del 50% dei terreni annessi siti in Via Pelisseri 5 a Neive - Cuneo (lascito della Sig.ra Giaretto Maria Teresa); l'immobile è stato iscritto sulla base del valore catastale rivalutato (Euro 42.753), confortato dalla valutazione immobiliare di dicembre 2025.

La Fondazione al 31 dicembre 2025 detiene pertanto l'alloggio e il 50% dei terreni in Via Pelisseri 5 a Neive - Cuneo (lascito della Sig.ra Giaretto Maria Teresa), iscritto per Euro 42.753 e alcuni terreni ad Alto Sermenza a Vercelli (lascito vincolato della Sig.ra Giulia Agnesetti), il cui valore di iscrizione, basato sulla valutazione di un professionista incaricato, è pari a zero.

Si segnala infine che a febbraio 2026 è giunta una proposta di acquisto per l'insieme dei suddetti terreni in Alto Sermenza (VC) per Euro 40.000, il cui valore di iscrizione era pari a 0, a seguito di valutazione ricevuta al momento del lascito. Il Consiglio di Amministrazione del 9 febbraio 2026 ha autorizzato la vendita, che dovrebbe avere luogo a luglio 2026, e che genererà una plusvalenza dell'intero importo.

## CREDITI

<b>CREDITI</b>	Valore di INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE nell'esercizio	Valore di FINE ESERCIZIO
verso utenti e clienti	€ -	€ -	€ -
verso associati e fondatori	€ -	€ -	€ -
verso enti pubblici	€ 1.335	€ 39.265	€ 40.600
verso soggetti privati per contributi	€ 442.529	-€ 267.492	€ 175.037
verso enti della stessa rete associativa	€ -	€ -	€ -
verso altri enti del Terzo settore	€ 157.808	-€ 61.808	€ 96.000
verso imprese controllate	€ -	€ -	€ -
verso imprese collegate	€ -	€ -	€ -
tributari	€ 936	€ 2.674	€ 3.610
da 5 per mille	€ -	€ -	€ -
imposte anticipate	€ -	€ -	€ -
verso altri	€ 150.736	-€ 60.002	€ 90.734
<b>TOTALE</b>	<b>€ 753.344</b>	<b>-€ 347.363</b>	<b>€ 405.981</b>

Al 31 dicembre 2025 i crediti sono pari ad Euro 405.981 e hanno durata residua non superiore a cinque anni.

I crediti verso enti pubblici afferiscono principalmente ad un contributo della Regione Piemonte per il progetto "C'è più Gusto per Tutti" (Euro 40.000).

I crediti verso soggetti privati ammontano ad Euro 175.037 al 31 dicembre 2025 e sono relativi principalmente ai contributi spettanti per il bando privato promosso dall'Impresa Sociale Con I Bambini (Euro 85.037 afferenti all'ente promotore stesso). I crediti restanti sono riferiti ai contributi da incassare da parte di Fondazione CRT per l'iniziativa delle Tredicesime dell'Amicizia 2025 (Euro 50.000), di Reale Mutua per il progetto "ambulatori solidali" (Euro 20.000) e di Fondazione CRC per il progetto "Ci vediamo qui" (Euro 20.000). I menzionati contributi saranno incassati sulla base dei piani di assegnazione.

I crediti verso altri enti del terzo settore (Euro 96.000) si riferiscono al residuo del contributo di Fondazione Compagnia di Sanpaolo per il progetto "C'è più Gusto per Tutti" (Euro 96.000), incassato a gennaio 2026.

I crediti tributari accolgono i crediti IRPEF su lavoro dipendente e un credito (dalla Fondazione Specchio d'Italia ETS) per ritenute d'acconto sul lavoro autonomo pagate due volte.

I crediti verso altri, pari ad Euro 90.734, si riferiscono principalmente all'importo delle Tredicesime dell'Amicizia non riscosse dai beneficiari agli sportelli (Euro 29.500) e riaccreditati dalla banca a febbraio e marzo 2026, alle offerte per le Tredicesime 2025 incassate a gennaio 2026 (Euro 31.623) e agli anticipi versati ai fornitori (Euro 17.394).

La voce accoglie infine un credito verso un fornitore per mancate consegne di dispositivi di protezione individuali pagate anticipatamente (Euro 10.687), interamente svalutata, alla luce dell'intervenuto fallimento; la Fondazione si è insinuata al passivo fallimentare.

## ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Movimenti delle ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Valore di INIZIO ESERCIZIO	Incrementi	Decrementi	Svalutazione	Valore di FINE ESERCIZIO
<b>Gestioni patrimoniali</b>					
Gestione Private Select	€ 1.902.206	€ -	-€ 1.902.206	€ -	€ -
Gestione Eurizon Capital	€ 1.915.145	€ -	€ -	€ -	€ 1.915.145
GP Equilibrio Banca Patrimoni e Sella	€ 1.500.000	€ 1.000.000	€ -	€ -	€ 2.500.000
<b>Totale</b>	<b>€ 5.317.351</b>	<b>€ 1.000.000</b>	<b>-€ 1.902.206</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 4.415.145</b>
<b>Depositi amministrati</b>					
Dossier Titoli Banca del Piemonte	€ 962.349	€ 525.666	-€ 482.011	€ -	€ 1.006.004
Dossier Fineco	€ 5.666	€ -	-€ 5.666	€ -	€ -
<b>Totale</b>	<b>€ 968.015</b>	<b>€ 525.666</b>	<b>-€ 487.677</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.006.004</b>
<b>Obbligazioni e fondi obbligazionari</b>					
BTP 01DC25 2,00%	€ 18.576	€ -	-€ 18.576	€ -	€ -
<b>Totale</b>	<b>€ 18.576</b>	<b>€ -</b>	<b>-€ 18.576</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>Polizze assicurative</b>					
Base Sicura	€ 1.858.811	€ -	€ -	€ -	€ 1.858.811
Reale Mutua	€ 1.799.800	€ -	€ -	€ -	€ 1.799.800
<b>Totale</b>	<b>€ 3.658.611</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 3.658.611</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 9.962.553</b>	<b>€ 1.525.666</b>	<b>-€ 2.408.459</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 9.079.760</b>

Le attività finanziarie sono considerate non immobilizzate in quanto l'obiettivo primario di gestione delle attività finanziarie consiste nella pianificazione e nel controllo dei flussi finanziari, finalizzato ad assicurare le disponibilità necessarie per il regolare svolgimento dell'attività filantropica; gli investimenti della Fondazione privilegiano pertanto strumenti finanziari che permettano una liquidazione degli stessi in tempi rapidi ed assicurino la minor volatilità e il minor rischio possibile.

Nel corso del 2025 la Fondazione ha incrementato la gestione patrimoniale presso Banca Patrimoni Sella & C. (Euro 1.000.000) e il deposito amministrato presso Banca del Piemonte, sia mediante investimenti (Euro 520.000) sia attraverso il trasferimento del deposito amministrato di Fineco (Euro 5.666).

Nel corso del 2025 la Fondazione ha ridotto gli investimenti presso Unicredit, liquidando la gestione patrimoniale Private Select (Euro 1.902.206) e parte del deposito amministrato di Banca del Piemonte (Euro 100.092). Sono inoltre arrivati a scadenza titoli depositati presso Banca del Piemonte (Euro 381.919) e un BTP presso Intesa Sanpaolo (Euro 18.576).

Alla data di chiusura di bilancio il costo a cui tali attività sono iscritte è minore del valore teorico di realizzazione desumibile dal valore di mercato; non si è pertanto provveduto ad effettuare svalutazioni.

Si evidenzia infine che nel 2025 sono stati realizzati proventi finanziari per Euro 289.119, riferiti principalmente alla vendita della gestione patrimoniale Private Select (Euro 276.428).

## DISPONIBILITA' LIQUIDE

La voce rappresenta il saldo attivo dei conti correnti e della cassa della Fondazione.

DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore di INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE nell'esercizio	Valore di FINE ESERCIZIO
<b>Depositi bancari e postali</b>			
Intesa Sanpaolo c/ordinario	€ 1.331.262	€ 393.317	€ 1.724.579
Intesa Sanpaolo c/carte	€ 105.487	-€ 97.988	€ 7.499
Unicredit	€ 715.817	-€ 710.680	€ 5.137
Banco Posta	€ 39.720	€ 48.016	€ 87.736
Banca del Piemonte	€ 39.372	-€ 33.554	€ 5.818
Banca Patrimoni Sella & C.	€ 64	-€ 40	€ 24
Fineco	€ 1.115	-€ 1.115	€ -
Intesa Sanpaolo c/bandi privati	€ 181.202	-€ 38.351	€ 142.851
Paypal	€ 4.292	€ 1.758	€ 6.050
Carte prepagate	€ 2.837	€ 1.081	€ 3.918
<b>Totale</b>	<b>€ 2.421.168</b>	<b>-€ 437.556</b>	<b>€ 1.983.612</b>
<b>Assegni</b>			
Cassa Assegni	€ 1.500	-€ 1.050	€ 450
<b>Totale</b>	<b>€ 1.500</b>	<b>-€ 1.050</b>	<b>€ 450</b>
<b>Denaro e valori in cassa</b>			
Cassa sede centrale in valuta	€ 351	-€ 64	€ 287
Cassa Sportello Via Lugaro	€ 135	-€ 134	€ 1
<b>Totale</b>	<b>€ 486</b>	<b>-€ 198</b>	<b>€ 288</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.423.154</b>	<b>-€ 438.804</b>	<b>€ 1.984.350</b>

## DEBITI

<b>DEBITI</b>	Valore di INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE nell'esercizio	Valore di FINE ESERCIZIO
verso banche	€ 1.198	€ 566	€ 1.764
verso altri finanziatori	€ -	€ -	€ -
verso associati e fondatori per finanziame	€ -	€ -	€ -
verso enti della stessa rete associativa	€ -	€ -	€ -
per erogazioni liberali condizionate	€ -	€ -	€ -
acconti	€ -	€ -	€ -
verso fornitori	€ 376.774	-€ 65.766	€ 311.008
verso imprese controllate e collegate	€ -	€ -	€ -
tributari	€ 28.114	-€ 4.714	€ 23.400
verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	€ 22.606	-€ 2.800	€ 19.806
verso dipendenti e collaboratori	€ 47.539	€ 18.183	€ 65.722
altri	€ 452.867	€ 43.066	€ 495.933
<b>TOTALE</b>	<b>€ 929.098</b>	<b>-€ 11.465</b>	<b>€ 917.633</b>

Al 31 dicembre 2025 i debiti sono pari a Euro 917.633; hanno durata residua non superiore a cinque anni e non sono assistiti da garanzie reali su beni sociali.

I debiti verso banche rappresentano il saldo negativo delle carte di credito della Fondazione, relativo ai pagamenti effettuati a dicembre ed addebitati sul conto corrente a gennaio 2026.

I debiti verso fornitori ammontano a Euro 311.008 e sono relativi a fatture di costi di competenza del bilancio al 31 dicembre 2025, di cui Euro 283.923 relative a fatture ricevute, Euro 34.399 a fatture da ricevere ed Euro 7.314 a note credito di ricevere.

I debiti tributari, pari a Euro 23.400, si riferiscono principalmente alle ritenute IRPEF operate sulle retribuzioni del mese di dicembre 2025 (Euro 19.051), alle ritenute su compensi per lavoro autonomo (Euro 2.880) e all'accertamento dell'IRE di competenza al netto degli acconti versati (Euro 1.380).

La voce debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale è formata dall'onere maturato al 31 dicembre 2025 sulle retribuzioni del personale dipendente.

I debiti verso dipendenti e collaboratori si riferiscono ai ratei ferie e permessi non goduti al 31 dicembre 2025 dai dipendenti e all'onere maturato al 31 dicembre 2025 sulla quattordicesima mensilità spettante al personale dipendente.

I debiti verso altri ammontano ad Euro 495.933 e sono relativi principalmente alle Tredicesime dell'Amicizia di competenza del 2025, ma erogate nel 2026 (Euro 415.000) e all'accertamento dei costi delle spese della sede operativa di Via Giacosa 38 (Euro 71.463).

## NATURA DELLE GARANZIE

I debiti non sono assistiti da garanzie reali su beni della Fondazione.

## 7)

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

Movimenti RATEI E RISCONTI ATTIVI	Valore di INIZIO esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore di FINE esercizio
Ratei attivi	€ -	€ -	€ -	€ -
Risconti attivi	€ 15.749	€ 25.838	-€ 15.749	€ <b>25.838</b>
<b>TOTALE</b>	€ <b>15.749</b>	€ <b>25.838</b>	-€ <b>15.749</b>	€ <b>25.838</b>

Composizione RISCONTI ATTIVI	Importo
Sito web e sistema donatori	€ 14.172
Assicurazioni	€ 2.510
Piattaforme di raccolta fondi, analisi e comunicazione	€ 2.992
Sistema contabile	€ 4.487
Noleggio stampanti	€ 798
Altro	€ 879
<b>TOTALE</b>	€ <b>25.838</b>

## RATEI E RISCONTI PASSIVI

Al 31 dicembre 2025 la Fondazione non presenta ratei e risconti passivi.

## ALTRI FONDI

Movimenti ALTRI FONDI	Valore di INIZIO ESERCIZIO	Accantonamento	Utilizzo	Giroconti	Valore di FINE ESERCIZIO
Fondo TFR	€ 55.424	€ 2.832	-€ 10.267	-€ 201	€ 47.788
<b>TOTALE</b>	€ <b>55.424</b>	€ <b>2.832</b>	-€ <b>10.267</b>	-€ <b>201</b>	€ <b>47.788</b>

Al 31 dicembre 2025 il Fondo Trattamento di Fine Rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, inclusa la relativa rivalutazione a norma di legge.

Al 1° gennaio 2025 la Fondazione si è iscritta al fondo pensione aperto Eurorisparmio di Sella SGR; tutti i dipendenti hanno aderito. La contribuzione al Fondo è calcolata nelle seguenti misure: 2% a carico della Fondazione e minimo 1% a carico del dipendente. Inoltre, è dovuta al Fondo l'integrale destinazione del TFR.

Nel corso del 2025 sono stati risolti i rapporti con un dipendente per soppressione del ruolo ricoperto e con altro per mancato superamento del periodo di prova; le relative liquidazioni del TFR maturato sono state complessivamente di Euro 10.267.

Il giroconto rappresenta l'imposta sostitutiva sul TFR.

8)

## PATRIMONIO NETTO

	Valore di INIZIO ESERCIZIO	Entrate	Giroconti Solidarietà	Rilasci Solidarietà	Accantonam. Solidarietà	Vendite di immobili e altri costi	Erogazioni	Valore di FINE ESERCIZIO
<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>100.000</b>	-	-	-	-	-	-	<b>100.000</b>
<b>RISERVE VINCOLATE DAGLI ORGANI ISTITUZIONALI</b>	<b>5.034.978</b>	<b>223.302</b>	<b>(854.389)</b>	<b>639.553</b>	<b>26.786</b>	-	<b>(639.183)</b>	<b>4.431.047</b>
<i>Non assegnati (Fondo di Solidarietà)</i>	4.082.352	223.302	(1.278.004)	739.336	26.786	-	-	3.793.772
<i>Assegnati (Fondi Impegni)</i>	952.626	-	423.615	(99.783)	-	-	(639.183)	637.275
<b>RISERVE VINCOLATE DA TERZI</b>	<b>3.366.556</b>	<b>3.104.660</b>	<b>854.389</b>	<b>(639.553)</b>	-	<b>(30.128)</b>	<b>(4.178.805)</b>	<b>2.477.119</b>
<i>Per progetti vincolati</i>	3.351.556	2.756.357	854.389	(639.553)	-	-	(4.178.805)	2.143.944
<i>Per immobili vincolati destinati alla vendita</i>	15.000	-	-	-	-	(15.000)	-	-
<i>Per l'Asilo</i>	-	348.303	-	-	-	(15.128)	-	333.175
<b>RISERVE DI UTILI O AVANZI DI GESTIONE</b>	<b>3.730.620</b>	-	-	-	-	-	-	<b>3.730.620</b>
<i>Fondo Patrimoniale</i>	130.620	-	-	-	-	-	-	130.620
<i>Fondo Stabilità</i>	3.600.000	-	-	-	-	-	-	3.600.000
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>12.232.154</b>	<b>3.327.962</b>	-	-	<b>26.786</b>	<b>(30.128)</b>	<b>(4.817.988)</b>	<b>10.738.786</b>

Disponibilità e utilizzo PATRIMONIO NETTO	Importo	Origine natura	Possibilità utilizzazione	Utilizzo 3 esercizi precedenti
<b>FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE</b>	€ 100.000	Costituzione	1	€ -
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>				
Riserve statutarie	€ -			
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€ 4.431.047	Proventi	2	-€ 641.692
Riserve vincolate destinate da terzi	€ 2.477.119	Proventi	3	-€ 3.123.023
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	€ 6.908.166			
<b>PATRIMONIO LIBERO</b>				
Riserve di utili o avanzi di gestione	€ 3.730.620	Proventi	4	€ -
Altre riserve	€ -		4	€ -
<b>TOTALE PATRIMONIO LIBERO</b>	€ 3.730.620			
<b>AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO</b>	€ -			
<b>TOTALE</b>	<b>€ 10.738.786</b>			

Possibilità di utilizzo:

- 1 – Nessuna
- 2 – Secondo quanto disposto dagli organi istituzionali
- 3 – Secondo quanto disposto dai terzi, i cui proventi hanno generato la riserva
- 4 – Libera

Per quanto concerne le entrate, il patrimonio netto accoglie esclusivamente quelle soggette ad un vincolo e non quelle non vincolate o di differente natura; comprende anche il valore degli immobili destinati alla vendita soggetti a vincolo, che assumono rilevanza per la Fondazione quando questi sono venduti e il relativo ricavato confluisce nella Riserva per progetti vincolati. Si ritiene pertanto utile indicare le entrate complessive della Fondazione:

	2025	2024
<b>ENTRATE VINCOLATE</b>	<b>3.327.962</b>	<b>3.335.480</b>
<i>Offerte e contributi vincolati</i>	2.185.650	2.498.872
<i>Offerte vincolate su calamità e guerre</i>	117.169	207.896
<i>Lasciti testamentari vincolati</i>	456.913	628.712
<i>Devoluzione del patrimonio di Fondazione Specchio d'Italia</i>	568.230	-
<b>ENTRATE CLASSIFICATE NEL RENDICONTO</b>	<b>1.479.401</b>	<b>4.146.064</b>
<i>Offerte e contributi non vincolati</i>	310.904	337.703
<i>Lasciti testamentari non vincolati</i>	702.506	3.525.667
<i>5 per mille</i>	130.163	128.123
<i>Proventi da raccolta fondi</i>	14.962	-
<i>Altri proventi</i>	320.866	154.571
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>4.807.363</b>	<b>7.481.544</b>

Per maggiore chiarezza se ne indica di seguito la classificazione nel bilancio:

- le entrate vincolate sono classificate nel patrimonio netto e costituiscono l'incremento della Riserva per progetti vincolati;
- le entrate non vincolate sono comprese nelle Erogazioni Liberali del rendiconto gestionale (congiuntamente ai rilasci della Riserva Vincolata per progetti vincolati per l'esaurirsi del vincolo);
- le altre entrate (5 per mille, proventi da raccolta fondi e altri proventi) sono espese del rendiconto gestionale nelle rispettive voci dedicate.

Le erogazioni ammontano a Euro 4.817.988 (rispetto a Euro 5.776.838 nell'esercizio 2024) e derivano dall'utilizzo:

- della riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali per progetti per Euro 639.183;
- delle riserve vincolate da terzi per progetti vincolati per Euro 4.178.805.

Le riserve di patrimonio netto sono rilasciate nel rendiconto gestionale proporzionalmente all'esaurirsi del vincolo. Secondo le indicazioni dell'OIC 35, il rendiconto gestionale accoglie pertanto:

- nella voce Erogazioni Liberali, il rilascio di offerte / eredità da terzi per Euro 3.117.849;
- nella voce Contributi da soggetti privati, il rilascio di contributi privati vincolati ricevuti nell'anno per Euro 1.020.956;
- nella voce Contributi da enti pubblici, il rilascio di contributi pubblici vincolati ricevuti nell'anno per Euro 40.000;
- nella voce Utilizzo della riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali per Euro 639.183.

## 9)

### INDICAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA O DI REINVESTIMENTO DI FONDI O CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE

Il patrimonio netto vincolato al 31 dicembre 2025 è pari ad Euro 6.908.166 ed è rappresentato dalle:

- riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali (Euro 4.431.047);
- riserve vincolate destinate da terzi (Euro 2.477.119).

#### Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali

Le riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali possono essere in attesa dell'assegnazione ad una iniziativa specifica (Fondo di Solidarietà) o già assegnate (i Fondi Impegni):

	Valore di INIZIO ESERCIZIO	Entrate	Giroconti Solidarietà	Rilasci Solidarietà	Accantonam. Solidarietà	Erogazioni	Valore di FINE ESERCIZIO
Non assegnati (Fondo di Solidarietà)	4.082.352	223.302	(1.278.004)	739.336	26.786	-	3.793.772
Assegnati (Fondi Impegni)	952.626	-	423.615	(99.783)	-	(639.183)	637.275
<b>TOTALE RISERVE VINCOLATE DAGLI ORGANI ISTITUZIONALI</b>	<b>5.034.978</b>	<b>223.302</b>	<b>(854.389)</b>	<b>639.553</b>	<b>26.786</b>	<b>(639.183)</b>	<b>4.431.047</b>

Il **Fondo di Solidarietà** è finalizzato a sostenere le iniziative progettuali in un orizzonte temporale di breve periodo. Il saldo di circa Euro 4 milioni rappresenta le disponibilità non ancora assegnate.

L'utilizzo del Fondo di Solidarietà (Euro 1.278.004) è avvenuto a seguito delle disposizioni degli Organi della Fondazione, in accordo con il Regolamento delle Erogazioni Liberali di cui la Fondazione si è dotata. La voce si riferisce interamente alle delibere assunte nel corso dell'anno e principalmente afferenti ai progetti per contrastare il disagio sociale: il supporto ai destinatari dei progetti di Forza Nonni (Euro 442.654) e Forza Mamme (Euro 407.535), il finanziamento delle attività dell'Associazione Protesi Dentaria Gratuita (Euro 165.000) e del progetto In Classe si può dell'Associazione Culturale Orme (Euro 50.416).

Il Fondo di Solidarietà ha accolto:

- incrementi patrimoniali per Euro 223.302, rappresentati dalla devoluzione del patrimonio di Specchio d'Italia (Euro 218.302) e da lascito testamentario vincolato al Fondo di Solidarietà (Euro 5.000);
- rilasci per Euro 739.335, relativi ai minori costi sostenuti di progetti deliberati (Euro 677.321) e all'avanzo di alcune campagne di raccolta concluse, come da specifiche delibere consigliari (Euro 62.014);
- accantonamenti per Euro 26.786, relativi a proventi non vincolati percepiti nel 2025.

I **Fondi Impegni** accolgono gli importi stanziati dagli Organi della Fondazione, commentati in precedenza, e destinati a specifiche finalità filantropiche (Euro 423.615).

Il Fondo Impegni deliberati è utilizzato nel momento del pagamento diretto delle spese di realizzazione dei progetti. Le erogazioni, complessivamente pari a Euro 639.183, afferiscono a circa 30 progetti, fra cui i principali:

- sostegno alle attività in Sri Lanka e in Ruanda destinate ai bambini (Euro 100.000);
- assistenza odontoiatrica gratuita (Euro 97.220);
- interventi volti a contrastare la dispersione scolastica (Euro 96.976);
- iniziative d'integrazione nelle periferie di Torino (Euro 88.854);
- supporto ai sistemi sanitari locali (Euro 34.347) e alle squadre di emergenza (Euro 4.000).

I rilasci al Fondo di Solidarietà (Euro 99.783) afferiscono a progetti deliberati ma per i quali sono successivamente pervenuti contributi dedicati o offerte e a progetti deliberati, anche in esercizi precedenti, che non si sono realizzati nel corso del 2025 o che sono costati meno di quanto preventivato.

### Riserve vincolate da terzi

Le **riserve vincolate da terzi** sono costituite dalle erogazioni liberali ricevute sotto forma di donazioni, lasciti testamentari e contributi.

Al 31 dicembre 2025 l'ammontare di tali riserve ammonta ad Euro 2.477.119.

Il vincolo sottostante le riserve vincolate da terzi può essere di varia natura:

- finalizzato a progetti specifici (Euro 1.771.304);
- derivanti da contributi assegnati da soggetti privati o pubblici per iniziative solidali specifiche (Euro 150.236);
- derivanti da contributi assegnati da bandi pubblici e privati (Euro 222.404);
- relativi all'Asilo di Via Invernizio 21 (meglio dettagliato nel paragrafo relativo agli eventi successivi), ricevuti in lascito testamentario (Euro 333.175).

	Valore di INIZIO ESERCIZIO	Entrate	Giroconti Solidarietà	Rilasci Solidarietà	Erogazioni	Vendite di immobili e altri costi	Valore di FINE ESERCIZIO
Per progetti	2.633.095	2.106.857	854.389	(630.188)	(3.192.849)	-	1.771.304
Per contributi di soggetti privati e pubblici	248.592	649.500	-	(9.365)	(738.491)	-	150.236
Per bandi pubblici e privati	469.869	-	-	-	(247.465)	-	222.404
Per immobili vincolati destinati alla vendita	15.000	-	-	-	-	(15.000)	-
Per l'Asilo	-	348.303	-	-	-	(15.128)	333.175
<b>TOTALE RISERVE VINCOLATE DA TERZI</b>	<b>3.366.556</b>	<b>3.104.660</b>	<b>854.389</b>	<b>(639.553)</b>	<b>(4.178.805)</b>	<b>(30.128)</b>	<b>2.477.119</b>

Le entrate vincolate pervenute nel corso dell'esercizio 2025 ammontano ad Euro 3.104.660. Le principali afferiscono:

- per Euro 2.106.857 a campagne di sottoscrizione aperte al pubblico, ed in particolare al Fondo Tredicesime (Euro 1.285.102), a Forza Nonni (Euro 181.685) e a Forza Mamme (Euro 138.199), ai fondi dedicati alle emergenze in Emilia-Romagna (Euro 125.385) e in Piemonte (Euro 103.434), e infine alle raccolte ad personam mirate ad iniziative specifiche, le cui storie sono state raccontate da Specchio dei tempi (Euro 121.102);
- per Euro 649.500 a contributi da soggetti privati e pubblici, ed in particolare al Fondo gestito in nome e per conto di Fondazione Agnelli (Euro 300.000), al contributo di Fondazione Compagnia di Sanpaolo per il progetto "C'è più Gusto per Tutti" (Euro 160.000);
- per Euro 348.303 al lascito testamentario vincolato per l'Asilo di Via Invernizio 21.

Gli utilizzi delle riserve afferiscono ai pagamenti effettuati su circa 33 progetti (Euro 4.178.805), alla vendita di immobili vincolati (Euro 15.000) e ai costi sostenuti per l'acquisizione dell'eredità vincolata all'Asilo di Via Invernizio 21. Le principali uscite di spesa sono:

- le elargizioni di beneficenza "Tredicesime dell'Amicizia" (Euro 1.349.985);
- i costi sostenuti per gli interventi in Emilia-Romagna a seguito dell'alluvione del 2024 (Euro 744.815), principalmente riferiti alla realizzazione della scuola dell'infanzia Il Girasole a Sant'Agata sul Santerno;
- le erogazioni relative al progetto Forza Nonni (Euro 366.580) e Forza Mamme (Euro 180.059), mediante la fornitura di spese alimentari e di altri servizi a circa cento persone per ciascun progetto;
- l'erogazione delle raccolte mirate ad iniziative specifiche (Euro 307.253), principalmente destinate all'acquisto di due ambulanze e agli aiuti dati alle famiglie colpite dagli effetti dell'esplosione di un'abitazione in Via Nizza a Torino, le cui storie sono state raccontate da Specchio dei tempi;
- i costi sostenuti a favore delle persone senza fissa dimora (Euro 79.716) mediante il sostegno ad un'associazione territoriale e la realizzazione di una consegna domenicale di alimenti;
- l'erogazione delle risorse raccolte ai comuni a favore delle persone colpite dall'alluvione Piemonte (Euro 94.892).

I rilasci delle riserve al Fondo di Solidarietà, pari ad Euro 639.553, si riferiscono principalmente al venir meno dello stanziamento deliberato per Forza Nonni (Euro 329.317) e Forza Mamme (Euro 238.856), per minori spese di progetto.

## 10)

### DESCRIZIONE DEI DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

L'Ente non ha ricevuto Erogazioni liberali condizionate.

## 11)

## ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

<b>PROVENTI E RICAVI</b>	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE	Valore ESERCIZIO CORRENTE
<b>Da attività di interesse generale</b>			
Erogazioni liberali derivanti da offerte non vincolate	€ 3.848.370	-€ 2.834.960	€ 1.013.410
Erogazioni liberali derivanti da rilasci di riserve vincolate da terzi	€ 4.159.242	-€ 1.041.392	€ 3.117.850
Proventi del 5 per mille	€ 128.123	€ 2.040	€ 130.163
Contributi da soggetti privati	€ 793.622	€ 227.334	€ 1.020.956
Contributi da enti pubblici	€ -	€ 40.000	€ 40.000
Altri proventi	€ 154.571	€ 166.295	€ 320.866
<b>TOTALE</b>	<b>€ 9.083.928</b>	<b>-€ 3.440.683</b>	<b>€ 5.643.245</b>
<b>Da attività di raccolta fondi</b>			
Relativi al Concerto di Natale	€ -	€ 14.201	€ 14.201
Altri eventi di raccolta fondi	€ -	€ 761	€ 761
<b>TOTALE</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 14.962</b>	<b>€ 14.962</b>
<b>Indicazione dei singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali</b>			
Non si evidenziano elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali			

<b>ONERI E COSTI</b>	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE	Valore ESERCIZIO CORRENTE
<b>Da attività di interesse generale</b>			
Servizi	€ 530.398	-€ 23.924	€ 506.474
Costi del personale	€ 717.793	€ 16.503	€ 734.296
Oneri diversi di gestione	€ 12.666	-€ 2.561	€ 10.105
Costi legati all'attività progettuale	€ 5.773.114	-€ 995.260	€ 4.777.854
Utilizzo riserva vincolata	-€ 838.974	€ 199.791	-€ 639.183
Accantonamento a riserva vincolata	€ 2.734.583	-€ 2.707.797	€ 26.786
<b>TOTALE</b>	<b>€ 8.929.580</b>	<b>-€ 3.513.248</b>	<b>€ 5.416.332</b>
<b>Da attività di raccolta fondi</b>			
Relativi al Concerto di Natale	€ -	€ 7.703	€ 7.703
Altri eventi di raccolta fondi	€ -	€ 2.715	€ 2.715
<b>TOTALE</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 10.418</b>	<b>€ 10.418</b>
<b>Di supporto generale</b>			
Servizi	€ 127.695	€ 25.300	€ 152.995
Godimento beni di terzi	€ 14.721	€ 6.462	€ 21.183
Ammortamenti	€ 8.146	€ 44.228	€ 52.374
Altri oneri	€ 3.436	-€ 289	€ 3.147
<b>TOTALE</b>	<b>€ 153.998</b>	<b>€ 75.701</b>	<b>€ 229.699</b>
<b>Indicazione dei singoli elementi di costo di entità o incidenza eccezionali</b>			
Non si evidenziano elementi di costo di entità o incidenza eccezionali			

## 12)

### DESCRIZIONE DELLA NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

La voce di rendiconto gestionale Erogazioni Liberali accoglie:

- le erogazioni liberali ricevute, contraddistinte dallo spirito di generosità del donatore e che non prevedono una controprestazione o un vincolo di utilizzo;
- i rilasci delle riserve vincolate a patrimonio netto sulla base dell'esaurirsi del vincolo posto (e pertanto sulla base dei costi sostenuti per l'attività progettuale) e per i quali si rimanda ai commenti sul Patrimonio Netto.

Le erogazioni liberali ricevute, e pertanto quelle derivanti da offerte non vincolate, sono pari ad Euro 1.013.410 al 31 dicembre 2025 e sono relative all'incasso di:

- offerte da parte di 2.994 donatori per Euro 310.904;
- lasciti testamentari non vincolati per Euro 702.506, di cui Euro 655.753 relativi all'incasso di liquidità, Euro 42.753 relativi all'iscrizione dell'immobile di Neive ricevuto in eredità (non vincolata) e Euro 4.000 relativi alla vendita del box di Corso Siracusa.

## 13)

### NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI, RIPARTITO PER CATEGORIA

DIPENDENTI	NUMERO MEDIO
Dirigenti	-
Impiegati	11
Altro	-
<b>TOTALE</b>	<b>11</b>

Il numero medio dei dipendenti dell'anno corrisponde a undici unità. L'organico della Fondazione al 31 dicembre 2025 è di 10 dipendenti. Nel corso del 2025 sono stati risolti i rapporti con un dipendente per soppressione del ruolo ricoperto e un altro per mancato superamento del periodo di prova ed è stata assunta una nuova dipendente con contratto di apprendistato. Ai dipendenti cessati sono state liquidate, oltre al trattamento di fine rapporto, ulteriori somme a vario titolo.

### NUMERO DEI VOLONTARI ISCRITTI NEL REGISTRO DEI VOLONTARI DI CUI ALL'ART. 17, COMMA 1, CHE SVOLGONO LA LORO ATTIVITÀ IN MODO NON OCCASIONALE

Al 31 dicembre 2025 la Fondazione si avvaleva di 53 volontari complessivi: 27 uomini e 26 donne; 1 dedicato all'attività istituzionale, 3 all'attività divulgativa e gli altri ai progetti prevalentemente relativi al disagio sociale e alla terza età.

## 14)

### COMPENSI ALL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, ALL'ORGANO DI CONTROLLO E AL SOGGETTO INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE

Non viene corrisposto alcun compenso al Consiglio di Amministrazione, all'Organo di Controllo e al soggetto incaricato della revisione legale del bilancio d'esercizio.

## 15)

### PROSPETTO IDENTIFICATIVO DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E DELLE COMPONENTI ECONOMICHE INERENTI I PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE DI CUI ALL'ART. 10 DEL D.LGS. N. 117/2017 E SS.MM.II.

La Fondazione La Stampa – Specchio dei tempi ETS non è ente iscritto al registro delle imprese, pertanto non può costituire patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del D. Lgs. 117/2017 e ss.mm.ii..

## 16)<sup>1</sup>

### OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE<sup>2</sup>

<b>PARTI CORRELATE</b>	<b>Natura del rapporto</b>	<b>Crediti</b>	<b>Debiti</b>	<b>Proventi e ricavi</b>	<b>Oneri e costi</b>
Fondazione Agnelli	Ente che nomina la maggioranza del CDA	€ -	€ 71.463	€ 300.000	€ 71.463

## 17)

### PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO O DI COPERTURA DEL DISAVANZO

La Fondazione chiude l'esercizio al 31.12.2025 in pareggio, dopo l'accantonamento di Euro 26.786 alla riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali (Fondo di Solidarietà).

<sup>1</sup> Per PARTI CORRELATE si intendono: a) ogni persona o ente in grado di esercitare il controllo sull'ente. Il controllo si considera esercitato dal soggetto che detiene il potere di nominare o rimuovere la maggioranza degli amministratori o il cui consenso è necessario agli amministratori per assumere decisioni; b) ogni amministratore dell'ente; c) ogni società o ente che sia controllato dall'ente (ed ogni amministratore di tale società o ente). Per la nozione di controllo delle società si rinvia a quanto stabilito dall'art. 2359 del codice civile, mentre per la nozione di controllo di un ente si rinvia a quanto detto al punto precedente; d) ogni dipendente o volontario con responsabilità strategiche; e) ogni persona che è legata ad una persona la quale è parte correlata all'ente.

<sup>2</sup> E' necessario precisare anche ogni altra informazione necessaria per la comprensione del bilancio relativa a tali operazioni, qualora le stesse non siano state concluse a normali condizioni di mercato. Le informazioni relative alle singole operazioni possono essere aggregate secondo la loro natura, salvo quando la loro separata evidenziazione sia necessaria per comprendere gli effetti delle operazioni medesime sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico dell'ente.

## ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE

### 18)

#### ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE<sup>3</sup>

Il 2025 è stato un anno intenso, caratterizzato da una riorganizzazione dell'attività sociale e dall'impegno della Fondazione nello sviluppo dei progetti pluriennali strategici per la Fondazione (Tredicesime, Forza Nonni, Forza Mamme, etc.).

Le entrate complessive ammontano ad Euro 4.807.363, di cui 3.327.962 vincolate a specifici utilizzi, 1.013.410 non vincolate, 130.163 legate all'incasso del 5 per mille per l'anno fiscale 2024, 14.962 di proventi da raccolta fondi e 320.866 di altri proventi.

Il decremento pari ad Euro 2.674.181 rispetto alle entrate dell'esercizio precedente (Euro 7.481.544) è imputabile alla rilevante riduzione delle eredità, ed è stato parzialmente compensato dalla devoluzione del patrimonio di Fondazione Specchio d'Italia.

Le offerte complessivamente ricevute nel 2025 ammontano a Euro 2.033.724, in virtù di 12.275 singole contribuzioni (rispetto a 2.216.656 dell'esercizio precedente e a 10.184 contribuzioni). Il decremento del 8% è in parte riconducibile alla raccolta 2024 per l'alluvione in Emilia-Romagna e per la guerra in Ucraina.

Le eredità e i legati incassati nell'esercizio 2025 sono pari ad Euro 1.159.419, rispetto ad Euro 4.154.379 dell'anno 2024. L'incasso del 2025 afferisce per Euro 1.093.166 a lasciti in denaro, per Euro 42.753 alla ricezione dell'immobile di Neive e per Euro 23.500 alla vendita di immobili.

Tenuto conto della forte concorrenza in questo ambito fra gli enti del terzo settore, il principale obiettivo 2026 della Fondazione sarà di riorganizzare le attività di fundraising, al fine di mitigare la variabilità dei lasciti testamentari e aumentare le entrate.

Le erogazioni complessive sono state pari ad Euro 4.817.988 e si sono concentrate prevalentemente sulle Tredicesime dell'Amicizia, sull'emergenza causata dall'alluvione in Emilia-Romagna e sui programmi pluriennali.

---

<sup>3</sup> L'analisi è coerente con l'entità e la complessità dell'attività svolta e può contenere, nella misura necessaria alla comprensione della situazione dell'ente e dell'andamento e del risultato della sua gestione, indicatori finanziari e non finanziari, nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze. L'analisi contiene, ove necessario per la comprensione dell'attività, un esame dei rapporti sinergici con altri enti e con la rete associativa di cui l'organizzazione fa parte.

Per quanto riguarda la gestione e l'amministrazione si segnalano i seguenti aspetti.

Le entrate non vincolate da destinazioni di utilizzo da parte di donatori, pari complessivamente ad Euro 1.479.401, sono state tali da sostenere l'intera struttura e da permettere nel secondo semestre 2025 un accantonamento al Fondo di Solidarietà pari a Euro 26.786.

I costi di funzionamento, di raccolta e di comunicazione, classificati nel rendiconto gestionale nell'attività di interesse e di supporto generale, al netto dei costi relativi ai progetti (classificati negli oneri diversi di gestione) e degli accantonamenti ed utilizzi delle riserve vincolate, ammontano ad Euro 1.450.857, in crescita rispetto l'esercizio precedente (Euro 1.411.131). Specchio dei tempi classifica tali costi su due aree funzionali: quelli di funzionamento e quelli di raccolta/comunicazione generici, che rappresentano la voce in maggior aumento.

La continua presenza e crescita di soggetti che a vario titolo raccolgono fondi anche con un forte impegno in comunicazione e in ambiente digitale richiede di destinare risorse aggiuntive per le attività di raccolta. Nel 2025 la Fondazione ha quindi sostenuto costi per Euro 651.786, relativi alla messa in atto di un programma di raccolta mirato:

- al cambiamento della brand identity della Fondazione, del sito web e del sistema gestionale dedicato ai donatori;
- all'individuazione di risorse qualificate per ampliare la comunicazione e la raccolta fondi;
- alla partecipazione a numerose iniziative organizzate da terzi a nostro favore.

L'obiettivo primario di efficienza di gestione nella raccolta fondi è stato comunque mantenuto: per ogni euro raccolto la fondazione ha speso 14 centesimi per la realizzazione delle attività.

I costi di funzionamento ammontano ad Euro 799.071, con un decremento del 7% rispetto all'esercizio precedente.

L'attività 2025 della struttura è stata guidata da tre obiettivi primari:

- focalizzare la progettazione sociale e le relazioni della Fondazione in tutto il Piemonte e parte della Liguria;
- sviluppare un monitoraggio, mediante indicatori, dell'attività filantropica;
- organizzare una raccolta mirata a fronteggiare le nuove necessità / povertà.

La Fondazione ha inoltre proseguito la propria strategia di detenere attività finanziarie che presentino una ridotta volatilità, all'insegna dei principi di prudenza e di preservazione del capitale investito.

## EVENTI SUCCESSIVI RILEVANTI

La Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi ETS dal 1° aprile 2026 si è dotata di partita IVA (numero 13439260012) per incrementare il supporto finanziario alle attività di interesse generale, attraverso le cd "attività diverse" (già previste dallo Statuto).

Tali attività si concentreranno sulla vendita di oggettistica (es. gadget) e sull'organizzazioni di eventi e altri servizi (educativi, di formazione) a pagamento.

Avranno carattere secondario e strumentale rispetto all'attività istituzionale nel rispetto dei limiti imposti dall'art. 6 del D.lgs.117/2017 (Codice del Terzo Settore).

Sono state aperte le posizioni per la vendita online tramite il sito istituzionale della Fondazione, per il commercio itinerante (banchetti) e per la vendita presso l'InfoSpecchio di via Madama Cristina.

La Città di Torino, nella seduta della giunta comunale dell'8 aprile 2026, ha approvato la concessione della ex scuola per l'infanzia statale Fanciulli di via Invernizio 21 alla Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi, per un periodo di 20 anni.

Presso l'"Asilo" Specchio dei tempi realizzerà un centro polifunzionale dedicato a minori, famiglie, adulti vulnerabili e anziani e vi trasferirà la propria sede operativa.

## 19)

### EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

Obiettivo della Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi ETS è perseguire le attività di interesse generale previste dallo Statuto, utili a perseguire la propria missione, mediante:

- l'analisi proattiva delle criticità sociali per identificare e contrastare le povertà tradizionali e quelle emergenti;
- la progettazione di interventi mirati a garantire sostegno concreto alle persone in difficoltà, attraverso collaborazioni strategiche con partner istituzionali e del terzo settore;
- la risposta immediata e organizzata alle emergenze, mediante un'assistenza economica e materiale tempestiva e coordinata.

La gestione 2025 si è concentrata su tre pilastri strategici:

- potenziare gli interventi di primo soccorso per garantire assistenza immediata alle persone in difficoltà, con soluzioni che promuovano il recupero della dignità individuale;
- contrastare solitudini ed emarginazioni attraverso azioni mirate a ridurre le disuguaglianze sociali;
- rafforzare la raccolta fondi ottimizzando la visibilità mediatica e migliorando la divulgazione delle attività.

La continuità della Fondazione è garantita dalla disponibilità di riserve volte a perseguire tali scopi e dalla relativa disponibilità finanziaria. La consistenza delle Riserve libere (Euro 3.730.620) e delle Riserve vincolate dagli organi istituzionali non ancora assegnate (Euro 3.793.772) a fine 2025, rapportata alle erogazioni ricorrenti della Fondazione (circa 1,6 milioni) e i costi di complessivi di funzionamento e di raccolta annuali (circa 1,45 milioni), evidenzia un indice di copertura pari al 247%.

## 20)

### INDICAZIONE DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

La missione di Specchio dei tempi è sempre stata la SOLIDARIETÀ SOCIALE nei settori della assistenza sociale e della beneficenza. Le attività previste dallo Statuto, utili a perseguire la missione della Fondazione, sono realizzate mediante la progettazione di azioni di sostegno a chi ha vero bisogno e fornire assistenza economica e materiale in caso di calamità.

La progettazione si articola mediante 7 aree di intervento (anziani, mamme, senza dimora, interventi sanitari, interventi sociali, giovani e bambini ed emergenze).

Dietro al successo della missione c'è una solida struttura di governo. La Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi ETS è gestita da un Consiglio d'Amministrazione, è dotata di un Organo di Controllo ed è soggetta a revisione da parte di una società di revisione indipendente. Il gruppo di lavoro è composto da 10 dipendenti, 1 volontario (il Consigliere Delegato) e 4 rapporti di collaborazione continuata e continuativa coinvolti nella gestione dei lasciti testamentari, della solidarietà sociale e della comunicazione. Il gruppo di lavoro contribuisce in modo significativo e con grande entusiasmo al perseguimento della missione sociale ed al raggiungimento dei risultati prefissati.

Per il raggiungimento delle proprie finalità istituzionali, nel rispetto delle normative vigenti, la Fondazione può fare inoltre affidamento su un sistema organizzativo e di controllo, che si basa su:

- Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001, approvato in data 23 febbraio 2021 e aggiornato il 17 luglio 2024;
- Codice Etico, aggiornato il 14 febbraio 2023;
- Regolamento delle erogazioni liberali;
- Implementazione di sistemi informativi nella gestione amministrativa e contabile e nella realizzazione delle attività progettuali.

## 21)

### INFORMAZIONI E RIFERIMENTI IN ORDINE AL CONTRIBUTO CHE LE ATTIVITÀ DIVERSE FORNISCONO AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE DELL'ENTE E L'INDICAZIONE DEL CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE STESSE

La Fondazione non ha esercitato attività diverse nel corso del 2025.

## 22)

### DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI<sup>4</sup>

Il rapporto è di 3,19.

<sup>4</sup> Ai fini della verifica del rispetto del RAPPORTO 1 a 8, di cui all'art. 16 del D.Lgs. n. 117/2017 e s.m.i., da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda, ove tale informativa non sia già stata resa o debba essere inserita nel bilancio sociale dell'ente.

## 23)

### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI<sup>5</sup>

L'attività di raccolta fondi rendicontata nella Sezione C del Rendiconto Gestionale afferisce a due iniziative occasionali, organizzate dalla Fondazione nei mesi di novembre e dicembre 2025:

- 2 novembre 2025 - asta di opere presso l'evento Paratissima;
- 12 dicembre - concerto di Natale del pianista Sokolov presso l'Auditorium del Lingotto di Torino.

### RENDICONTO SPECIFICO PREVISTO DAL CO. 6, ART. 87 DEL D.LGS. N. 117/2017 E SS.MM.II.<sup>6</sup>

<b>RENDICONTO evento "PARATISSIMA"</b>		
<b>ENTRATE specifiche</b>		
Asta	€	761
<b>Totale</b>	€	<b>761</b>
<b>SPESE specifiche</b>		
SPESE ALLESTIMENTO EVENTO	€	2.530
allestimento mostra e spazi espositivi	€	1.830
aperitivo	€	700
SPESE PROMOZIONE EVENTO	€	186
pubblicazioni e sponsorizzazioni	€	186
<b>Totale</b>	€	<b>2.716</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO</b>	<b>-€</b>	<b>1.955</b>

#### RELAZIONE ILLUSTRATIVA evento "Paratissima"

- Descrizione dell'iniziativa/manifestazione pubblica

La Fondazione La Stampa – Specchio dei tempi ETS, in data 2 novembre 2025, ha organizzato un'asta silente di opere donate da dieci studenti durante l'evento Paratissima, al fine di raccogliere fondi per le Tredicesime dell'Amicizia.

- Modalità di raccolta fondi (ENTRATE)

Sono stati raccolti fondi per la manifestazione "Paratissima" tramite le offerte libere per le opere tramite la piattaforma di aste online CharityGo. L'importo totale dei fondi raccolti ammonta ad Euro 761.

- Spese relative alla manifestazione (USCITE)

Per la raccolta fondi sono state sostenute spese relative all'allestimento dell'evento (Euro 2.530) e al costo di promozione dello stesso (Euro 186).

Il margine negativo di Euro 1.955 è riconducibile ai costi elevati di allestimento della mostra da parte di Paratissima. La scelta di realizzare l'evento durante un evento così importante ha permesso di dare visibilità a dieci artisti emergenti e ha consentito alla Fondazione di aprirsi ad un pubblico più giovane.

<sup>5</sup> Rendicontata nella Sezione C del Rendiconto Gestionale.

<sup>6</sup> Dal quale devono risultare, anche a mezzo di una *relazione illustrativa*, in modo chiaro e trasparente, le entrate e le spese relative a ciascuna delle celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione effettuate occasionalmente di cui alla lett. a), co. 4, art. 79, del D.Lgs. n. 117/2017 e s.m.i..

RENDICONTO SPECIFICO  
PREVISTO DAL CO. 6, ART. 87 DEL D.LGS. N. 117/2017 E SS.MM.II.<sup>7</sup>

<b>RENDICONTO evento "CONCERTO DI NATALE"</b>	
<b>ENTRATE specifiche</b>	
Vendita biglietti	€ 12.600
Donazioni libere	€ 1.601
<b>Totale</b>	<b>€ 14.201</b>
<b>SPESE specifiche</b>	
ACQUISTI BENI E SERVIZI PER L'EVENTO	€ 7.020
acquisto biglietti	€ 3.900
aperitivo	€ 3.120
SPESE PROMOZIONE EVENTO	
comunicazione su giornali	€ 675
viaggi e trasferte	€ 8
<b>Totale</b>	<b>€ 683</b>
<b>Totale</b>	<b>€ 7.703</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO</b>	<b>€ 6.498</b>

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA evento "Concerto di Natale"**

- Descrizione dell'iniziativa/manifestazione pubblica

La Fondazione La Stampa – Specchio dei tempi ETS, in data 12/12/2025, ha posto in essere un'iniziativa denominata "Concerto di Natale", al fine di raccogliere fondi destinati alle Tredicesime dell'Amicizia e, soprattutto, diffondere la conoscenza della Fondazione.

- Modalità di raccolta fondi (ENTRATE)

Sono stati raccolti fondi per la manifestazione "Concerto di Natale" tramite la vendita di biglietti e l'incasso di donazioni spontanee in loco. L'importo totale dei fondi raccolti ammonta ad Euro 14.201.

- Spese relative alla manifestazione (USCITE)

Per la raccolta fondi sono state sostenute spese per l'acquisto dei biglietti del concerto e per l'allestimento dell'evento (Euro 7.020) e per la promozione dello stesso (Euro 683).

L'evento ha realizzato un margine positivo di Euro 6.498 e ha costituito un importante momento di comunicazione delle attività della Fondazione nei confronti della platea dei donatori attuali e potenziali.

<sup>7</sup> Dal quale devono risultare, anche a mezzo di una *relazione illustrativa*, in modo chiaro e trasparente, le entrate e le spese relative a ciascuna delle celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione effettuate occasionalmente di cui alla lett. a), co. 4, art. 79, del D.Lgs. n. 117/2017 e ss.mm.ii..

**FONDAZIONE**  
**LA STAMPA - SPECCHIO DEI TEMPI ETS**

codice fiscale 97507260012

Torino; sede legale, via Lugaro, 15; ufficio operativo, via Giacosa, 38

---

**RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO**  
**SULL'ATTIVITÀ SVOLTA NELL'ANNUALITÀ 2025**

---

LA VIGILANZA

Il decreto legislativo 117/2017, comunemente definito *codice del terzo settore*, ci affida i compiti da esso elencati all'articolo trenta – richiamati dallo statuto –, che, quanto a questo documento, si riassumono, sostanzialmente e semplificando, nella vigilanza sia sul rispetto della legge, dello statuto e dei principi di corretta amministrazione, sia sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento.

Nel concentrarci sugli aspetti connotati da profili il cui mancato rispetto comporterebbe effetti rilevanti per l'ente, abbiamo, quindi, partecipato alle riunioni del consiglio d'amministrazione, prendendo atto della conformità delle iniziative assunte alle prescrizioni degli articoli 5, 6 e 7 del menzionato decreto.

Nel corso delle nostre sessioni, tenute, di norma almeno a cadenza circa trimestrale, abbiamo assunto – e considerato – evidenze dal consigliere delegato, dalla titolare della funzione amministrativa e dalla responsabile amministrativa.

Esse hanno riguardato il progressivo andamento della gestione; le modifiche organizzative; le variazioni del personale e il motivato ricorso alla previsione di cui all'articolo otto del citato *codice*; le conferme e gli aggiornamenti di adempimenti in materia di sicurezza del lavoro, di tutela dei dati personali, di sicurezza fisica ed



informatica; il conferimento e la revoca di procure; il tempestivo assolvimento di taluni obblighi amministrativi e fiscali e di quelli verso il RUNTS; la tenuta del libro verbali del consiglio e del registro dei volontari ed i momenti formativi ad essi dedicati.

Abbiamo preso atto delle attività dell'organismo di vigilanza collegiale – di cui fa parte anche la nostra presidente – sia incontrandolo, sia mediante la considerazione dei suoi verbali e della sua relazione afferente all'annualità 2025.

Da quel documento, risulta pure che esso ha mantenuto attenzione alla formazione e ha interloquito con: il consigliere delegato, i responsabili della protezione dei dati e delle segnalazioni *whistleblowing*, del servizio di prevenzione e protezione del lavoro, i referenti sia per la corretta applicazione del modello 231, sia per la ristrutturazione dell'asilo di Sant'Agata sul Santerno e con altri componenti dell'ente.

Quale elemento ulteriormente giovevole, ricordiamo che la fondazione è dotata sia del codice etico, sia di procedure, regolamenti e manuali afferenti a: gestione delle attività finanziarie e della cassa; erogazioni liberali; flussi informativi all'organismo di vigilanza; assunzione del personale e gestione delle note spese; gestione delle tematiche di salute e sicurezza sul lavoro; gestione degli acquisti di beni e servizi; gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione.

L'applicazione degli ultimi sei *protocolli* è stata oggetto delle verifiche condotte dall'organismo di vigilanza, il quale, pur formulando suggerimenti e raccomandazioni, ha confermato di non aver rilevato violazioni del modello, la cui ultima edizione è stata approvata dal consiglio d'amministrazione a luglio 2024.

Le deleghe, le facoltà e le procure conferite di cui siamo a conoscenza ci paiono adeguate agli scopi e il consiglio

d'amministrazione si avvale abitualmente del supporto di consulenti quanto ai profili giuridici ed alle valutazioni attinenti ai beni pervenienti da disposizioni testamentarie.

Non abbiamo ravvisato violazioni alle norme ed allo statuto.

Sempre nel corso delle nostre sessioni – poiché a EY sono esclusivamente attribuiti i compiti di revisione legale, abbiamo recepito gli esiti dei suoi lavori trimestrali, riepilogatici in apposite note, commentateci dagli esponenti di abituale riferimento del suo *team*, e non abbiamo ricevuto segnalazione di omissioni ed anomalie.

Pertanto, concludiamo che:

- non sono emersi elementi che ci abbiano indotto a sollecitare interventi circa l'adeguatezza e l'efficacia dell'assetto organizzativo – che costituisce presupposto per svolgere quanto occorre a perseguire gli scopi propri dell'ente –, caratterizzato anche durante il 2025 dalla rimodulazione delle attività sociali;
- il sistema amministrativo e contabile ci è parso – anche in considerazione delle risultanze di EY – appropriato e idoneo a fornire al consiglio dati attendibili durante l'annualità e per la formazione del *bilancio d'esercizio*;
- analogamente ci sembrano rispettati i principi di corretta amministrazione.

---

#### LE CONSIDERAZIONI SUL *BILANCIO D'ESERCIZIO*

Nell'ambito delle nostre competenze, abbiamo considerato il documento, limitatamente all'impostazione, alla struttura ed alla rispondenza agli accadimenti ed alle informazioni di cui siamo a conoscenza.

Infatti, come rammentato nel precedente paragrafo, a EY sono esclusivamente attribuiti i compiti di revisione legale, comprese le

verifiche sulla coerenza della sezione *Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie*, inclusa nella *relazione di missione*, con il *bilancio d'esercizio* e sulla conformità alle norme di legge, per effetto del principio di revisione SA Italia 720B.

Nell'ambito del reciproco scambio di informazioni, abbiamo svolto, il 21 aprile, l'incontro di compendio con i due componenti di abituale riferimento del suo *team* sulle rispettive attività inerenti all'annualità 2025 e tratto le sue positive risultanze in merito alla posta dello stato patrimoniale che esprime i costi di sviluppo.

Essi ci hanno confermato, in sintesi, le favorevoli conclusioni che la relazione di revisione esprimerà sul *bilancio d'esercizio 2025*, la cui bozza è stata posta a disposizione di EY e nostra nei giorni scorsi.

Per effetto dei risultati raggiunti da EY e della nostra descritta considerazione, sintetica e limitata, dell'impostazione e della struttura del documento, esprimiamo parere positivo alla sua approvazione.

Preannunciate le nostre considerazioni nel corso dell'odierna adunanza consiliare, e preso atto che il consiglio, in esito alle autonome ed indelegabili valutazioni e deliberazioni di sua competenza, non ha apportato variazioni a quella bozza, rilasciamo la nostra relazione, anteriormente predisposta.

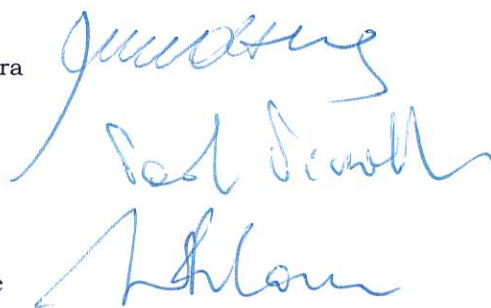
Torino, 23 aprile 2026

L'organo di controllo

Marina Mottura

Paolo Piccatti

Sergio Pistone



## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Al Consiglio di Amministrazione della  
Fondazione La Stampa – Specchio dei tempi ETS

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione La Stampa – Specchio dei tempi ETS (la Fondazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Parte generale" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione La Stampa – Specchio dei tempi ETS al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità del consiglio direttivo e dell'organo di controllo della Fondazione per il bilancio d'esercizio

Il consiglio direttivo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.



Shape the future  
with confidence

Il consiglio direttivo è responsabile per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il consiglio direttivo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione della Fondazione o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

L'organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal consiglio direttivo, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del consiglio direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;



Shape the future  
with confidence

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-bis) ed e-ter) del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Il consiglio direttivo della Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi ETS è responsabile per la predisposizione della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario della Fondazione e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione della Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi ETS al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario della Fondazione e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario della Fondazione e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario della Fondazione e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione.

A nostro giudizio, la sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario della Fondazione e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione La Stampa - Specchio dei tempi ETS al 31 dicembre 2025. Inoltre, a nostro giudizio, la sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario della Fondazione e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione della Fondazione e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Torino, 22 aprile 2026

EY S.p.A.

Stefania Boschetti  
(Revisore Legale)